ПРИБОРОСТРОЕНИЕ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКА



АРТЕМ КОШКИН

1. **ИВАН АНЦЕВ,**
   исполнительный директор АО «НПП „Радар ммс“»

2. **ДМИТРИЙ ВАСИЛЬЕВ,**
   генеральный директор АО «Лазерные системы»

3. **ЛЕОНИД ЧЕРНИГОВ,**
   генеральный директор ГК «Ракурс»

В ГОЛОСОВАНИИ ТАКЖЕ УЧАСТВОВАЛИ

РОМАН АГАФОННИКОВ, генеральный директор
ООО «Специальный технологический центр»

ОЛЕГ АНТОНОВ, генеральный директор АО «НИИ ТМ»

РОМАН БОЙЧУК, генеральный директор ГК «Маринэк»

НИКИТА БУРАКОВ, генеральный директор ПАО «Завод „Радиоприбор“»

ВЛАДИМИР ВОРОХОБИН, генеральный директор НПФ «Измерон»

ВЯЧЕСЛАВ ГОЛУБЕВ, генеральный директор АО «Электронная компания „Элкус“»

СЕРГЕЙ ЕРОШКИН, генеральный директор АО «ИЦ „Буревестник“»

САВЕЛИЙ ЖИТОМИРСКИЙ, управляющий ГПК «Корпорация „ТИРА“»

АЛЕКСАНДР КОЗЛОВ, директор санкт-петербургского филиала АО «ВНИИР-Прогресс»

ИГОРЬ КОРШУНОВ, генеральный директор компании «Пантес»

ЛЕОНИД КУЛАКОВ, генеральный директор АО «Морские неакустические комплексы и системы» (в том числе представитель бренда Naeco)

АЛЕКСАНДР ЛОПОТА, директор-главный конструктор ГНЦ РФ ЦНИИ РТК

АЛЕКСЕЙ МАЛЕВАНОВ, генеральный директор АО «Морион»

МИХАИЛ ПЛЕСНЕЦОВ, генеральный директор
ООО «Петербургский завод измерительных приборов»

СЕРГЕЙ САВКОВ, генеральный директор АО «Новая ЭРА»

СЕРГЕЙ СКОРЫХ, генеральный директор АО «НИИ „Вектор“»

АЛЕКСАНДР СОКОЛОВ, генеральный директор АО «Концерн ЦНИИ „Электроприбор“»

МИХАИЛ ФЕДОСОВСКИЙ, научный руководитель, основатель АО «Диаконт»

КОНСТАНТИН ШИЛОВ, генеральный директор АО «Концерн НПО „Аврора“»

ЕВГЕНИЙ ШИШЕНИН, генеральный директор АО «Ситроникс КТ» (с апреля 2025 года)

ЭКОНОМИКА НЕЙРОСЕТЕЙ

РЫНОК ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДАВНО ПЕРЕШЕЛ ОТ ЭТАПА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЭКСПЕРИМЕНТА К МАССОВОЙ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ: ИИ-РЕШЕНИЯ ВСЕ АКТИВНЕЕ ВНЕДРЯЮТСЯ В БАНКИ, ТЕЛЕКОМ, РИТЕЙЛ И ОБЛАЧНЫЕ СЕРВИСЫ. ТАК, В КОМПАНИИ «ЯКОВ И ПАРТНЕРЫ» ПРОГНОЗИРУЮТ, ЧТО К 2028 ГОДУ ФИНАНСОВЫЙ ЭФФЕКТ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИИ ВО ВСЕМ МИРЕ БУДЕТ СОСТАВЛЯТЬ $17–26 ТРЛН В ГОД, А В РОССИИ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ЭТОЙ ТЕХНОЛОГИИ ДОСТИГНЕТ 22–36 ТРЛН РУБЛЕЙ. ВАСИЛИСА АКСЕНОВА («ДЕНЬГИ». №35 ОТ 11.12.2025)

Вместе с объемом рынка растут и потребности бизнеса. Автоматизация, персонализация и ускорение процессов уже дают измеримые экономические эффекты и влияют на рост прибыли в будущем. На конференции AI Journey директор по ИИ Т-Банка Виктор Тарнавский рассказал, что компании уже не хотят просто разрабатывать и внедрять ИИ из-за тренда на него, они начинают задавать правильный вопрос: «Как же грамотно применять ИИ так, чтобы технология действительно принесла бизнесу пользу»? Но он отмечает, что правильно рассчитывать эффекты от применения нейросетей — это достаточно сложная задача, потому что ИИ — это все-таки прикладная технология, а не конечный продукт.

ОТ ПРЯМОЙ ЭКОНОМИИ К ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ Компании сталкиваются сегодня с некоторыми барьерами массового внедрения ИИ в бизнес-процессы, считает директор центра бизнес-образования и аналитики Центрального университета, партнер-эксперт компании «Яков и партнеры» Илья Иванинский. Так, по его словам, для того чтобы массово внедрять ИИ, в компании должна быть выстроена гибкая и стабильная IT-инфраструктура: «Бизнес только учится правильно измерять эффекты от внедрения технологий, есть и кадровые ограничения — только формируется класс руководителей и инженеров, которые понимают, → 34



ЕВГЕНИЙ ПАВЛЕНКО

ОДНИМ ИЗ ГЛАВНЫХ ТРЕНДОВ НА РЫНКЕ В 2026 ГОДУ БУДЕТ ПОЯВЛЕНИЕ ЕДИНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СРЕДЫ, КОТОРАЯ СТАНОВИТСЯ ОСНОВОЙ ДЛЯ ИИ-ТРАНСФОРМАЦИИ КОМПАНИЙ