

**ЗУЛЬФИЯ ГАЙСИНА ОБ ИТОГАХ РАБОТЫ
СПЧ БАШКИРИИ | 15**
**КАК ВЛАСТИ БАШКИРИИ ПОДДЕРЖИВАЮТ
УЧАСТНИКОВ СВО И ИХ РОДНЫХ | 17**

**ЧЕГО ОЖИДАЕТ РЕСПУБЛИКА ОТ НОВОГО УФИМСКОГО
УНИВЕРСИТЕТА НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ | 18**
**КУРУЛТАЙ БАШКИРИИ В 2022 ГОДУ ВНЕС
В ГОСДУМУ ДЕСЯТЬ ЗАКОНОПРОЕКТОВ | 40**

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ АРБИТРАЖНОГО СУДА БАШКИРИИ
ОБ ИТОГАХ ГОДА | 42**
**КАК ИДЕТ БЛАГОУСТРОЙСТВО ОБЩЕСТВЕННЫХ
ПРОСТРАНСТВ К ЮБИЛЕЮ УФЫ | 46**



Ой, всё

Отмена

Среда, 14 декабря 2022 №232
Цветные тематические страницы №13-56 являются
составной частью газеты «Коммерсантъ».
Зарегистрировано в Роскомнадзоре, рег. номер:
П/И № ФС77-76924 от 9 октября 2019 года.
Распространяется только в составе газеты

Коммерсантъ
Башкортостан

Guide

ИТОГИ ГОДА
2022

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



Реклама



Hilton Garden Inn™ Ufa Riverside

Скидка **20%**
на аренду конференц-зала
по Promocode CONF2023*

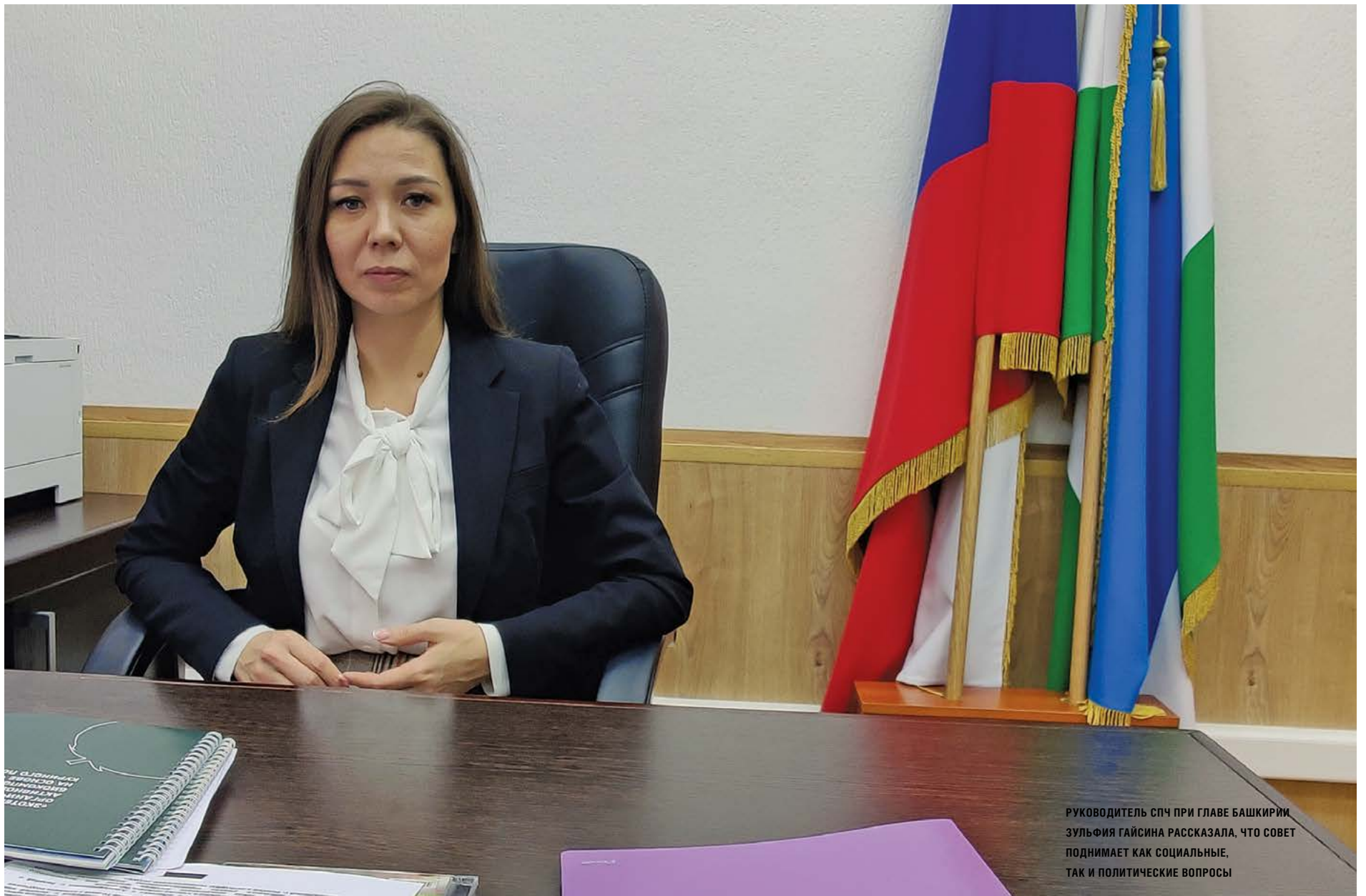
*Акция действительна с 01.01.2023 по 31.03.2023

КООРДИНАТЫ УСПЕШНОГО МЕРОПРИЯТИЯ

 54.719189, 55.930202

Уфа, ул. Аксакова, 4
+7 347 293 9000, +7 967 739 2628
events@hgiufa.ru





РУКОВОДИТЕЛЬ СПЧ ПРИ ГЛАВЕ БАШКИРИИ
ЗУЛЬФИЯ ГАЙСИНА РАССКАЗАЛА, ЧТО СОВЕТ
ПОДНИМАЕТ КАК СОЦИАЛЬНЫЕ,
ТАК И ПОЛИТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

«ПРИНЯТО СЧИТАТЬ, ЧТО ВО ВСЕМ ВИНОВАТЫ ВЛАСТИ, НО ЭТО НЕ ТАК»

ЮРИСТ ЗУЛЬФИЯ ГАЙСИНА, НАЗНАЧЕННАЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ СОВЕТА ПРИ ГЛАВЕ БАШКИРИИ ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА И РАЗВИТИЮ ИНСТИТУТОВ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В ИЮНЕ ТЕКУЩЕГО ГОДА, ПОДВЕЛА ИТОГИ ПРАВООЩИТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РАССКАЗАЛА ВЛАДЕ ШИПИЛОВОЙ О ЦЕЛЯХ СВОЕЙ РАБОТЫ НА НОВОМ ПОСТУ, А ТАКЖЕ ПОДЕЛИЛАСЬ СВОИМИ ВЗГЛЯДАМИ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА В БАШКИРИИ.

Guide: В этом году обновился состав Совета по правам человека, вы были назначены его председателем. Какие вы поставили себе цели?

Зульфия Гайсина: Юристом я мечтала стать с самого детства. В обществе бытует мнение о недобросовестности представителей юридического сообщества, поэтому хотела показать, что мы в большинстве своем достаточно порядочные люди и многие из нас готовы на безвозмездную помощь тем, кто в ней нуждается. С 2009 года, после увольнения из органов прокуратуры, моя деятельность наполовину состояла из дел, в которых я участвовала исходя из принципа восстановления социальной справедливости. Я начала работу с обманутыми дольщиками, затем круг вопросов стал расширяться, и к 2019 году в составе СПЧ большая часть моей работы была посвящена общественной деятельности в области права. После моего назначения председателем совета приоритеты и задачи, которые я ставила перед собой, не изменились.

Совет создан в целях консультирования главы республики по значимым вопросам, где нарушаются или возможны нарушения прав граждан. Мы реализуем все, что было намечено, и достаточно успешно.

Г: Какие итоги можете подвести по работе первого состава СПЧ?

ЗГ.: В первом составе мы научились работать самостоятельно — нам не нужно ждать каких-то поручений или указаний главы республики. При необходимости сами организовываем рабочие совещания, направляем запросы, письма, заявления, обращаемся в суды по вопросам реализации прав человека. Если без вмешательства высшего должностного лица оказывается невозможно «достучаться» и доказать необходимость изменений в какой-либо сфере, в этом случае докладываем главе о ситуации, представляем механизм решения проблемы. Вместе с региональными органами власти либо прорабатываем детали, либо вносим коррективы в их деятельность.

Могу с гордостью отметить, что все, что я брала в работу в первом составе, получилось реализовать. Из самого существенного — решился вопрос по выплатам семьям с детьми-инвалидами от трех до семи лет. Практически все, кто обращался за юридической поддержкой, получили выплаты. В нормативный акт на федеральном уровне внесены изменения по порядку расчета среднедушевого дохода.

Г: С какими инициативами выступал СПЧ?

ЗГ.: Мы направили федеральному СПЧ при президенте РФ обращение по поводу компенсационных выплат для родителей детей-инвалидов и взрослых инвалидов, которые не индексировались еще с 2019 года. Сейчас их размер составляет около 10 тыс. руб. Мы предлагаем довести эту выплату до уровня минимального размера оплаты труда и внести соответствующие изменения в указ президента РФ. Депутаты Госдумы разработали похожий законопроект, в котором предлагается также расширить пере-

чень получателей пособия. Мера повлечет существенные затраты бюджета, поэтому, скорее всего, законопроект будет отклонен.

Кроме того, я столкнулась со странным случаем правоприменения статьи 13.8 КоАП РБ об административных правонарушениях, предусматривающей ответственность за семейно-бытовое дебоширство. По ней привлекли женщину, которую избивал супруг, потому что она во время побоев кричала и нецензурно выражалась, и это слышали дети. При том, что женщина сама вызвала полицию, написала заявление на супруга, а супруг на следующий день написал на нее встречное заявление. Теперь эта женщина уже точно никогда не обратится в полицию за защитой. Мы обратились в прокуратуру Башкирии, чтобы они пересмотрели законность статьи — там достаточно размытые формулировки, которые содержат синонимы слов, употребляемых в Кодексе РФ об административных правонарушениях. В прокуратуре нам ответили, что сократилось →

→ количество выявленных обращений по поводу нанесения побоев легкой и средней степени тяжести. Но в связи с чем сократились? Их перестали наносить или женщины перестали обращаться в полицию, поскольку их самих потом привлекают к ответственности? Рассматривают такие дела административные комиссии, которые не разграничивают понятия вины объекта, субъекта, умысла, неосторожности. Мы как консультативный орган не обладаем правом законодательной инициативы, но можем обратить внимание органов власти на необходимость внесения изменений в статью. Либо должна быть выработана практика, что в таком случае недопустимо привлекать к ответственности жертву.

Г: Нужны ли какие-то дополнительные меры защиты женщин от семейно-бытового насилия, на ваш взгляд?

З.Г.: Я выступаю за то, что наше законодательство регулирует практически все сферы жизнедеятельности, однако мы видим, что не всегда получается добиться от правоохранительных органов привлечения к ответственности. Руководство МВД говорит, что они работают, оказывают помощь, выезжают на место происшествия, тем не менее, правоохранителям свойственно поверхностное отношение по вопросам конфликтов в семье: поскадалили, затем помирятся. На мой взгляд, правоохранительные органы должны больше внимания уделять профилактике. Большинство трагических, смертельных исходов происходит вследствие того, что женщине некуда уйти из дома, она не может себя защитить. У нас нет такого закона, который бы запрещал дебоширу приближаться к жертве на определенное расстояние.

Г: Предыдущий СПЧ поднимал общественно-политические вопросы, например, вносил предложения об изменении законов о местах проведения публичных мероприятий. Правильно понимаю, что новый СПЧ менее вовлечен в политику?

З.Г.: Политические вопросы остались, для совета актуальны все сферы взаимодействия государства, общества и человека, однако правозащитная деятельность всегда сопряжена с определенными сложностями. Нам, правозащитникам, никто ничего не приносит на блюде, наша работа — это кропотливый труд, состоящий не только из публикаций в сети, но и из каждодневных хождений по кабинетам, подготовки писем, заявлений, организации совещаний, изучения правоприменительной практики. Результаты зависят только от того, сколько приложено усилий. В состав совета входят успешные правозащитники, и мы знаем, что для решения проблемы недостаточно только о ней сказать, необходимо провести определенную работу, а в большинстве случаев — самостоятельно найти механизм для восстановления прав. Поэтому когда кто-то заявляет о себе, как о правозащитнике, но у него ничего не получается, следует спросить: «А что ты, как правозащитник, сделал для того, чтобы получилось?»

Г: Как часто проходят заседания СПЧ?

З.Г.: Заседания полным составом с главой республики проходят два раза в год. У СПЧ есть общий чат, в котором мы ежедневно обсуждаем текущие вопросы. Кроме этого, собираемся комиссиями.

Г: Прислушивается ли глава республики Радий Хабиров к членам СПЧ?

З.Г.: Конечно. За два года существования СПЧ глава дал 88 поручений по итогам заседаний совета, из которых пока не исполнено 13. Они касаются вопросов, работа над которыми ведется постоянно, например, мониторинг ис-

ПОЧЕМУ-ТО У ОБЩЕСТВА ПРИНЯТО СЧИТАТЬ, ЧТО ВО ВСЕМ ВИНОВАТЫ ВЛАСТИ. НО ВЕДЬ ЭТО НЕ ТАК. КОГДА НАЧИНАЕШЬ РАЗБИРАТЬСЯ В ДЕТАЛЯХ, В БОЛЬШИНСТВЕ СЛУЧАЕВ ЛИБО ВОВРЕМЯ ЗАЯВЛЕНИЕ НЕ ПОДАЛИ, ЛИБО НЕ УВЕДОМИЛИ, НЕ ДОНЕСЛИ ДОКУМЕНТЫ. В РЕЗУЛЬТАТЕ ЭТО ВСЕ КАК СНЕЖНЫЙ КОМ СВАЛИВАЕТСЯ НА ЧЕЛОВЕКА КАК НАРУШЕНИЕ ЕГО ПРАВ



ИНТЕРВЬЮ



АНДРЕЙ РЕПИН

ПО СЛОВАМ ЗУЛЬФИИ ГАЙСИНОЙ, В БАШКИРИИ ИЗ ВОИНСКИХ ЧАСТЕЙ ВЕРНУЛИ 143 МОБИЛИЗОВАННЫХ

полнения законодательства о выборах, решение проблем обманутых дольщиков, помощь детям-сиротам.

Г: Как вы относитесь к многочисленным судебным административным решениям по закону о дискредитации вооруженных сил, вынесенным из-за одиночных пикетов противников СВО?

З.Г.: Поскольку я правозащитник с юридическим образованием, дать оценку законности могу лишь после изучения материалов административных дел, но с такими вопросами ко мне не обращались. Хотелось бы отметить, что большинство таких судебных актов в последующем используется самими правонарушителями как основание для политической эмиграции, с целью создания видимости непримиримого борца «с режимом», хотя в действительности у человека нет особого мнения относительно существующей ситуации. Как недавний пример — история молодой девушки, которую якобы избили во время утренней пробежки за сестру, привлеченную к ответственности за пикет. Обе девушки эмигрировали, и скорее всего, сейчас ожидают разрешительных документов на проживание и работу в одной из стран НАТО или Евросоюза. Могу вспомнить случаи из своей практики, когда я защищала ребят, задержанных на несанкционированных митингах. Когда граждан лишали возможности проводить мирные публичные мероприятия, причем лишение происходит системно, я считала их право на проведение публичных мероприятий нарушенным. Читала у кого-то из публицистов и согласна с этим, что если в соцсетях человека, который вышел с плакатом «Я за мир» только кошечки, цветочки, а сам он является аполитичным, ничего плохого в этом нет, он пацифист и выражает свою позицию. Но когда на пикет выходит тот, кто постоянно выкладывает информацию о том, что Россия совершает какое-то зло, а весь мир противостоит этому злу, я думаю, что здесь смысл перфоманса имеет противоположное значение. Человек не за мир, а именно за дискредитацию действий вооруженных сил. Я не хочу углубляться в пропаганду, которая ведется с обеих сторон. Я вижу происходящие события в реальности, общаюсь с беженцами с Востока Украины и понимаю, что другого варианта быть не могло. Поэтому я полностью поддерживаю действия нашего руководства.

Г: Какие новые задачи появились перед СПЧ в связи с СВО?

З.Г.: Поддержка семей мобилизованных. Глава Башкирии Радий Хабиров постоянно говорит на каждом оперативном совещании, что муниципалитеты должны внимательно относиться к семьям мобилизованных, оказывать им поддержку в реализации прав и гарантий, предоставленных республиканским и региональным законодательством. Эти меры носят заявительный характер и очень важно, чтобы все заявили о необходимости получения помощи и льгот.

Сейчас уже выявляются проблемы. К примеру, бабушки, дедушки, тети и дяди, воспитавшие мобилизованного, не считаются членами семьи, поэтому не могут получить поддержку от органов власти. Это сложный вопрос, который необходимо прорабатывать на федеральном уровне. Предварительно же можно попробовать в судебном порядке установить соответствующий статус.

Г: Поступали ли вам жалобы от мобилизованных и их родственников на условия проживания в местах ведения спецоперации?

З.Г.: По проживанию жалоб ко мне не было. Моя работа — понять, есть ли системность нарушений и как ее устранить. Обращения участников СВО поступают, касаются в основном полученных травм и их квалификации. Этими вопросами занимаемся, в том числе с региональными органами власти. Недавно вернулся член Совета Ильдар Бадретдинов, который ездил в зону СВО с гуманитарным конвоем. С ним вместе мы продолжим работу по оказанию поддержки вернувшимся ребятам.

Г: Сколько было обращений по поводу ошибочных призывов? Сколько из них подтвердилось, и в результате люди были возвращены?

З.Г.: Призывная региональная комиссия отменила ранее принятые решения военкоматов в отношении 143 человек. В основном это отцы троих детей до 16 лет. При этом их мобилизацию нельзя назвать ошибочной — на момент призыва не было никаких нормативных актов, рекомендаций и указаний о том, что таких людей призывать нельзя. Лишь спустя полторы недели после начала мобилизации, когда большинство мужчин уже были отправлены на слаживание, Генштаб разослал указания военкоматам. Мобилизация выявила безответственность со всех сторон: граждане не уведомляли военкоматы о перемене места жительства, о рождении детей, об ухудшении состояния, соцслужбы также не предоставляли в военкомат соответствующие сведения, предприятия не давали информацию о том, что их сотрудни-

ки подлежат освобождению от военной службы, прокуратура не контролировала исполнение требований законодательства. Все ошибки — результат круговой безответственности. При мобилизации человек приходит, его сажают в автобус и отправляют на слаживание. По закону у призывных комиссий нет полномочий и обязательств проводить медицинские обследования, принимать дополнительные документы, потому что все это уже должно быть в военкомате.

Почему-то у общества принято считать, что во всем виноваты власти. Но ведь это не так. Когда начинаешь разбираться в деталях, в большинстве случаев либо вовремя заявление не подали, либо не уведомили, не донесли документы. В результате это все как снежный ком сваливается на человека как нарушение его прав. К примеру, в прошлом году защищала в суде женщину с ребенком-инвалидом, нуждающихся в улучшении жилищных условий. В суде выяснилось, что несколько лет назад она не представила ряд необходимых документов, поэтому ее не поставили на учет как нуждающуюся в жилье. В итоге суд удовлетворил иск, хотя муниципалитет в этом случае был не виноват. И таких случаев, когда человек недобросовестно отнесся к своим собственным правам, 90 из 100. Поэтому нужно самим ответственнее относиться к своим правам.

Г: А по состоянию здоровья сколько было возвращено мобилизованных?

З.Г.: По моим данным, это единичные случаи. Не более восьми — десяти человек по республике.

Г: Вы говорили, что удалось вернуть мобилизованных отцов троих детей. Расскажите об этом.

З.Г.: Мы не можем сказать, что это заслуга только республиканского СПЧ. Это взаимодействие нескольких структур. Отмечу Следственный комитет РФ и заместителя председателя СПЧ при президенте Ирину Киркору. Но ничего бы не получилось, если бы не жены призывников, которые не оставляли в покое никого. Мы же обзванивали всех, кого могли, писали письма в федеральные органы власти, ходили к военным, в прокуратуру. Самое главное, смогли вернуть мобилизованных с приграничных с зоной СВО территорий, хотя изначально нам говорили, что возвращать будут только из мест боевого слаживания.

Г: Были ли жалобы на отсутствие положенных выплат мобилизованным?

З.Г.: Вопросы с выплатами решены. Если есть сложности с выплатами, это отдельные случаи, когда не хватает определенных документов либо допущены технические ошибки. Все сложности решаемы. ■

ВСЕ ИДЕТ ПО ПЛАНУ

ПОВЕСТКА УХОДЯЩЕГО ГОДА, В ТОМ ЧИСЛЕ В БАШКИРИИ, ОПРЕДЕЛЯЛАСЬ ПРОВЕДЕНИЕМ НА УКРАИНЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ, КОТОРАЯ ПРОЧНО ВЫТЕСНИЛА ТЕМУ КОРОНАВИ-РУСА. РЕСПУБЛИКА ОДНОЙ ИЗ ПЕРВЫХ ОБЪЯВИЛА О СОЗДАНИИ ИМЕННЫХ ДОБРОВОЛЬЧЕСКИХ БАТАЛЬОНОВ. ГЛАВА РЕГИОНА РАДИЙ ХАБИРОВ ОТЧИТАЛСЯ ОБ УСПЕШНОМ ВЫПОЛНЕНИИ ПЛА-НА ПО МОБИЛИЗАЦИИ И АНОНСИРОВАЛ ПРИНЯТИЕ БОЛЕЕ 30 МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ СЕМЬЯМ УЧАСТНИКОВ СПЕЦОПЕРАЦИИ. БАШКИРСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАЯВИЛИ О ГОТОВНОСТИ ПЕРЕСТРО-ИТЬ ПРОИЗВОДСТВО ДЛЯ НУЖД СВО. ВЛАДА ШИПИЛОВА

ДОБРОВОЛЬЦЫ ПОШЛИ НА ДЕЛО

После начала военной спецоперации на территории Укра-ины, с июня в Башкирии были сформированы три добро-вольческих батальона: имени Минигали Шаймуратова, Александра Доставалова и Салавата Юлаева.

Инициатором создания первого батальона — имени Шаймуратова — является председатель региональной общественной организации «Ветераны морской пехоты и спецназа ВМФ Республики Башкортостан» Алик Камалет-динов. Свое решение он объяснил тем, что Башкирия «бы-ла опорой нашего государства в трудные времена».

В батальон набирали кандидатов до 50 лет без суди-мостей, прошедших службу в армии. Сначала доброволь-цам обещали от 220 тыс. до 250 тыс. руб. в месяц, 8 тыс. руб. за каждые сутки ведения активных военных действий и выплаты за результативность. «При сдаче нормативов по физподготовке предусматривается надбавка к долж-ностному окладу, а также льготная выслуга день за три. В случае гибели военнослужащего его семье будет едино-временно выплачено 12,4 млн руб., при ранении — от 3 млн руб.», — обещал Алик Камалетдинов. Организаторы заявляли, что в первый добровольческий батальон всту-пили более 300 человек.

Вскоре председатель региональной общественной ор-ганизации «Ветераны десантных войск и спецназа РБ» Марат Адигамов объявил о создании башкирского мото-стрелкового батальона, которому присвоили имя уфимца, погибшего в ходе второй чеченской кампании, Александра Доставалова. Каждый контрактник может рассчитывать на выплаты от Минобороны (220–250 тыс. руб. в месяц), а также на одновременную выплату в размере 200 тыс. руб. и доплату в 2 тыс. руб. в сутки от Башкирии. Помимо этого, в случае смерти семья контрактника получит из бюджета республики 2 млн руб., пояснял Марат Адигамов.

Точное количество записавшихся в батальон не рас-крывалось из соображений безопасности. По словам гла-вы Башкирии Радия Хабирова, численность доброволь-цев, входящих в состав двух батальонов, превысила 800 человек.

В конце августа после прохождения боевого слажива-ния оба батальона отправили в зону ведения специальной военной операции.

Алик Камалетдинов и Марат Адигамов подчеркивали, что идея формирования батальонов — их личные иници-ативы: «Встретились с боевыми товарищами и решили, что не можем остаться в стороне, когда России нужна на-ша помощь». При этом они сообщали, что правительство Башкирии их полностью поддерживает.

В начале октября стало известно, что полковник запаса, ветеран боевых действий на Кавказе Артур Юмагужин набирает добровольцев в третий батальон — имени баш-кирского национального героя Салавата Юлаева. «Начал-ся призыв. Имея боевой опыт, мы не можем сидеть на стороне. Кто-то в военкомат ходил, и я в том числе, нас развернули. Потом собрались с ребятами и решили, что стране помочь надо», — объяснял господин Юмагужин свою инициативу. По его словам, желание принять участие в СВО изъявили более 900 человек. Третий батальон от-правится в зону СВО в конце декабря.

СВОЙ СРЕДИ СВО

После объявления президентом России Владимиром Пу-тиным частичной мобилизации в Башкирии был создан мобилизационный штаб. Точные цифры мобилизованных



АРТЕМ КРАСНОВ

В БАШКИРИИ РАЗРАБОТАЛИ БОЛЕЕ 30 МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ МОБИЛИЗОВАННЫХ И ЧЛЕНОВ ИХ СЕМЕЙ

власти и военкоматы не называют. После указа Генштаба о предоставлении отсрочки мужчинам, имеющим на иж-дивении трех и более детей до 16 лет, с мест боевого сла-живания в Башкирию вернули около 200 человек. Они бы-ли заменены другими мобилизованными.

На большинстве крупных предприятий региона моби-лизация не вызвала больших кадровых проблем, сообщи-ли в министерстве промышленности, энергетики и инно-ваций Башкирии. Вместе с тем в минпроме отметили, что работа по бронированию сотрудников на предприятиях вел-ась не на должном уровне. В ряде случаев кадровые службы забронировали не высококвалифицированных работников, что привело к отправке в ряды армии опреде-ленной части высококвалифицированных специалистов. Минпром совместно с муниципалитетами вел адресную работу с каждым критически важным сотрудником, благод-аря чему удалось избежать кадрового дефицита.

Желание принять участие в спецоперации неожиданно выразил первый заместитель премьер-министра Башки-рии Азат Бадранов. В конце ноября чиновник был включен в ряды батальона имени Минигали Шаймуратова в каче-стве замполита роты. Перед этим Минобороны РФ по представлению республиканского военного комиссариата присвоило ему звание лейтенанта. «Я поддержал его в этом решении. Никогда не скрывал, что мы с Азатом не просто коллеги по работе, а соратники и близкие по духу люди. Горжусь его поступком. Считаю, что настоящие мужчины должны поступать таким образом», — проком-ментировал решение Азата Бадранова Радий Хабиров.

ВСЕХ ПОДДЕРЖАТ

В День республики, который праздновался 11 октября, глава Башкирии Радий Хабиров подписал распоряжение,

согласно которому семьям мобилизованных и контрактни-ков предложено более 30 мер поддержки. Среди них — детские пособия и выплаты, зачисление детей военных в детский сад, оплата ухода за ребенком, получение детско-го питания, бесплатный проезд на общественном транс-порте, установление льготной стоимости дров для отопле-ния домов. Школьников и студентов колледжей обеспечат горячим питанием. Пожилые родственники и инвалиды смогут также воспользоваться бесплатными соцслугами на дому. Также семьям мобилизованных облегчат условия программы «Жилстройсбережения», им предоставят воз-можность купить жилье через Фонд развития жилищного строительства по цене ниже рыночной.

Как сообщили в пресс-службе министерства семьи, труда и соцзащиты населения Башкирии, за детскими по-собиями и выплатами за прошлый месяц обратились бо-лее 1,1 тыс. жен участников СВО, почти по 700 из них при-няты положительные решения.

Сколько бюджетных средств понадобится на меры го-споддержки, в правительстве пока не говорят. Заммини-стра финансов республики Роза Юсупова сообщала на за-седании комитета Курултая, что министерство семьи, тру-да и соцподдержки Башкирии «обсчитывает их, разраба-тываются нормативно-правовые акты, порядки их предо-ставления». «Поэтому пока у нас на стадии расчетов, если минтруд успеет, возможно, ко второму чтению (проекта бюджета Башкирии — „Guide“), это большие суммы», — отметила Роза Юсупова.

Только освобождение участников спецоперации или членов их семей от уплаты налога на транспорт в 2023 го-ду обойдется бюджету Башкирии в 100 млн руб. Такая сумма уже заложена в проект закона о бюджете республи-ки на предстоящие три года.

ВКЛАД ПРЕДПРИЯТИЙ

Свой вклад в СВО вносят башкирские предприятия. Как сообщили в пресс-службе министерства промыш-ленности, энергетики и инноваций Башкирии, в респу-

блике работают около 300 предприятий и индивиду-альных предпринимателей в сфере легкой промыш-ленности, многие из которых подключились к пошиву продукции для военных нужд. По заказу правительства запущено производство индивидуальных медицин-ских аптек и пошив спальных мешков, отгружено термобелье, нижнее белье, шевроны к костюмам и средства защиты для рук.

Промышленное объединение «Аркада», которое от-крыло производство рабочих перчаток и рукавиц на тер-ритории особой экономической зоны «Алга», «практиче-ски сразу включилось в работу по обеспечению мобили-зованных граждан». «Объединение способно произво-дить широкий перечень товаров, востребованных Мино-бороны РФ: это белье, спальные, теплая нательная одеж-да, то есть вся номенклатура выпускаемой в настоящее время продукции, кроме форменной одежды», — сооб-щили в минпроме.

В настоящее время предприятие выполняет обязатель-ства по заключенным контрактам при полной загрузке имеющихся мощностей и «рабочих рук». Начать выпуск текстильных изделий и одежды для мобилизованных пла-нируется в первом квартале 2023 года.

Компании «Штурмер» и «Магеллан», которые произ-водят и продают форменное обмундирование для сило-вых структур, изготовили комплекты в качестве гумани-тарной помощи для ДНР. В текущем году «Магеллан» вы-полнил заказы для войсковой части имени Шаймуратова, инженерных войск Минобороны РФ, республиканского управления Федеральной службы войск нацгвардии.

Мебельная фабрика «Корона» готова поставлять ма-трасы к кроватям, компания «Искож» запустила произ-водство индивидуальных медицинских аптек, пред-приятие «Уралпром-Маркет» — спальные мешков, ин-дивидуальная предпринимательница Алина Кулагина сшила 10 тыс. комплектов шевронов к костюмам, «Про-фи форм» поставил военнослужащим термобелье и нижнее белье, «Ликом» отгрузил более 30 тыс. пар пер-чаток, «Медстальконструкция» — почти 1 тыс. двухъя-русных кроватей.

Кроме того, на складе Ишимбайской чулочной fabri-ки создан запас носков, на складе «Бирские перчатки» готовы к отправке более 20 тыс. пар полушерстяных пер-чаток. «Предприятия республики готовы к пошиву необхо-димого количества обмундирования», — заключили в министерстве.

Также в республике работает ряд оборонных предпри-ятий, например, ПАО «ОДК-Уфимское моторостроитель-ное производственное объединение» (разработка, произ-водство, сервисное обслуживание и ремонт газотурбин-ных авиационных двигателей, производство и ремонт уз-лов вертолетной техники), АО «Уфимское агрегатное предприятие „Гидравлика“» (авиационные вспомогаель-ные газотурбинные двигатели), АО «Уфимское агрегатное производственное объединение» (системы зажигания для гражданской и военной авиации, искровых свечей за-жигания для гражданской и боевой авиации), АО «Кумер-тауское авиационное производственное предприятие» (вертолеты для военно-морского флота России), АО «Уфимское приборостроительное производственное объ-единение» (бортовое авиационное оборудование для раз-личных типов самолетов и вертолетов). В минпроме сооб-щили, что они выполняют гособоронзаказы, но эти данные не публикуются. ■

ВУЗ И НЫНЕ ЗДЕСЬ

В 2022 ГОДУ В БАШКИРИИ ПОЯВИЛСЯ НОВЫЙ ВУЗ — УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ ВОЗЛАГАЮТ НА НЕГО МНОЖЕСТВО НАДЕЖД: ОЖИДАЮТСЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ, ОСТАНОВКА ПРОЦЕССОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ МИГРАЦИИ, ПОВЫШЕНИЕ НАУЧНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА. ПОЛУЧИТСЯ ЛИ ВОПЛОТИТЬ ВСЕ ПЛАНЫ В ЖИЗНЬ, ЗАВИСИТ ОТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ, КОТОРУЮ ВЫБЕРЕТ РУКОВОДСТВО ВУЗА, ОТМЕЧАЮТ ЭКСПЕРТЫ. МАРИЯ БУЛАЕВА

В уходящем году в Башкирии завершилось слияние двух крупнейших вузов — Уфимского государственного авиационного технического университета (УГАТУ) и Башкирского государственного университета (БашГУ). Новое учебное заведение получило название Уфимский университет науки и технологий (УУНИТ). Исполняющим обязанности ректора назначен ранее возглавлявший БашГУ Вадим Захаров.

Процесс длился два года: впервые о возможности слияния заговорили в январе 2021 года, а о завершении объединения вузов власти отчитались в начале прошедшего ноября.

Отметим, что новость о слиянии вузов вызвала в республике множественные дискуссии. Власти, обосновывая необходимость таких мер, заявляли: их главная цель — повышение конкурентоспособности региональных вузов и получение федерального финансирования в большем объеме. Так, бывший вице-премьер Башкирии Азат Бадранов рассказывал, что федеральное правительство еще в конце нулевых — начале 2010-х запустило программы создания федеральных и национально-исследовательских центров, но Башкирия тогда участия в них не приняла. Поэтому региональным вузам пришлось довольствоваться скромным базовым, подушевым финансированием. Все это привело к росту образовательной миграции (по данным Башстата, около 30% выпускников школ Башкирии уезжают учиться в другие регионы) и зависти к регионам, где есть национально-исследовательские университеты. Советник главы Башкирии по науке Руслан Казыханов тогда отмечал, что «отраслевому университету невозможно быть заметным на научной карте мира». В то же время бывший декан факультета математики и информационных технологий БашГУ Зиганур Фазуллин признавался, что не знает положительных примеров объединения классического и технического университетов, а бывший заведующий кафедрой электромеханики УГАТУ Флюр Исмагилов опасается, что после объединения снизится количество студентов, которые будут обучаться в новом учебном заведении.

Глава республики Радий Хабиров идею слияния вузов поддержал, а протесты назвал «провокациями узколобых людей». В апреле 2021 года ученые советы двух вузов проголосовали за их слияние. А в сентябре 2021 года совместная заявка БашГУ и УГАТУ стала победителем федеральной программы поддержки университетов «Приоритет 2030».

Директор Научно-исследовательского центра профессионального образования и систем квалификаций Федерального института развития образования РАНХиГС Владимир Блинов отмечает, что слияние вузов — характерное явление не только в нашей стране, но и в мире.

«Это создает целый ряд очевидных положительных эффектов: укрупнение учреждения сокращает количество управленческих кадров, увеличивает объемы доступных средств, расширяя возможность для хозяйственных „маневров“. Вуз с численностью до пяти тысяч человек испытывает множество сложностей с капитальным ремонтом зданий, возможностью направления студентов на удаленные практики, дополнительным профессиональным образованием преподавателей и формированием достаточной научной базы. Объединение вузов, находящихся в одном регионе, снимает многие проблемы, связанные с конкуренцией при наборе студентов: вузы-конкуренты, объединяясь, перестают быть таковыми. Нагляден пример объединения педагогического и горного университетов в Чите, когда слияние разнопрофильных организаций дало своего рода „синергетический эффект“. К научному авторитету „горняков“ добавился педагогический и методический опыт „педагогов“ — образовательный процесс стал очевидно более качественным», — говорит Владимир Блинов.

АМБИЦИОЗНЫЕ ПЛАНЫ ВУЗА

Вадим Захаров, выступая перед депутатами Курултая Башкирии, заявил, что новым университетом заявлены «амбициозные планы, как в части масштаба вуза, так и в

эффективности образовательной, международной научной и инновационной деятельности».

По его словам, число студентов Уфимского университета науки и технологий должно вырасти с 39,4 тыс. до 50 тыс., а доходы университета — с 5,8 до 12,8 млрд руб. в год. Доля иностранных студентов должна вырасти с 5,7% до 20%, доля выпускников, ставших предпринимателями, должна увеличиться с 3% до 15%, а работающих в области науки и технологий — с 1,8% до 2%.

Господин Захаров отметил, что уже сегодня в университете начата реализация шести стратегических проектов, «три из которых направлены на формирование стратегического суверенитета России».

«В целом концепция развития уфимского университета науки и технологий формируется с учетом современных трендов, согласно которым образовательные организации высшего образования трансформируются в научно-образовательные корпорации. Мы уходим от простого вуза к корпорации, где наряду с образованием развивается предпринимательство, идет совместная работа с индустрией, проводятся фронтированные научные исследования, создаются условия для занятий спортом, творчеством и личного развития студенческой молодежи. Это позволит повысить вклад вуза в развитие нашего региона», — заявил Вадим Захаров.

Господин Захаров отметил, что «кейсом Башкортостана по созданию университета уже сейчас заинтересовались другие регионы России с целью тиражирования этого опыта».

Опрошенные эксперты отмечают, что сейчас перед руководством вуза стоит важная задача правильно определить стратегию развития, которая во многом определит дальнейшую судьбу вуза.

«Сейчас, во-первых, фактор территориального разрыва между регионами становится все менее значимым благодаря онлайн-коммуникации. Человек может работать в Башкирии, живя в Москве. Во-вторых, на самом деле рос-

сийские вложения в науку очень небольшие по сравнению с другими странами и то, что охвачено ведущими институтами, в которые вкладываются ресурсы, это очень маленькая толика тех фронтиров, которыми реально стоит заниматься. Необходимо правильно определить стратегию, не пытаться делать то, что делает, например, НИУ ВШЭ, но лучше, а надо найти свою нишу. Направлений, где российские научные подразделения себя не проявляют, гораздо больше, чем тех, где они себя проявляют. Найти нишу, опираясь на региональную специфику, а в каких областях у них есть заделы, это им, конечно, виднее. Цель — делать что-то именно отвечающее заделу, имеющемуся в регионе и не дублирующее то, что делается в крупных федеральных центрах, что-то свое. Можно проанализировать «Фронтиры мировой науки», которые выпускает ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, и что-то оттуда подобрать. Кроме того, программа „Приоритет 2030“ принципиально ориентирована на регионы в гораздо большей степени, чем проект „5-100“, это общепризнанная на уровне государства повестка, что в регионах тоже возможно развитие науки», — рассказал о возможных перспективах для нового вуза старший научный сотрудник Института образования НИУ ВШЭ Павел Сорокин.

«Говоря о „межрегиональной конкуренции“ вузов, следует отметить, что „вопрос размера“ имеет значение. Как правило, малочисленные вузы имеют менее развитую научную базу — они не способны вложить в развитие научных исследований достаточных средств. Объемы внешнего финансирования, в свою очередь, всегда зависят от объемов собственных и привлеченных вузом средств по принципу „чем больше, тем больше“, так как проекты федерального уровня распределяют средства на конкурсной основе. У крупного вуза всегда больше шансов отобрать достойные научные коллективы, получить заказы от работодателей и представить более надежное обоснование при получении разного рода грантов. В этом отношении тенденция к объединению вузов носит позитивный характер», — отметил Владимир Блинов. ■



ВАДИМ ЗАХАРОВ
ВОЗГЛАВИЛ НОВЫЙ ВУЗ
БАШКИРИИ

СПРАВКА

Уфимский университет науки и технологий создан 1 ноября 2022 года. В состав вуза входят семь институтов (авиационных технологий и материалов, истории и государственного управления, права, физико-технический, экономики и управления, экономики, финансов и бизнеса, военный учебный центр), 15 факультетов, шесть филиалов (в Бирске, Ишимбае, Кумертау, Нефтекамске, Сибее и Стерлитамаке) и пять колледжей. В образовательном учреждении обучается 39,4 тыс. студентов. Студенты, поступавшие в БашГУ и УГАТУ, получат дипломы об окончании нового вуза.

«СЕЙЧАС ВАЖНО УМЕТЬ ВОВРЕМЯ МЕНЯТЬСЯ»

Один из старейших российских федеральных банков Уралсиб в 2022 году сохранил добрую привычку постоянно меняться к лучшему. В этот период банк открывал новые офисы и развивал дистанционные каналы обслуживания, обновлял продукты и сервисы и улучшал клиентский опыт по всем ключевым направлениям бизнеса. Еще одним приятным сюрпризом для клиентов банка стал его новый облик — Уралсиб проводит ребрендинг. Об изменениях, произошедших в банке, а также тенденциях на банковском рынке рассказал исполнительный директор, руководитель Макрорегиона Поволжье ПАО «БАНК УРАЛСИБ» Марат Мамлеев.

— Летом этого года Уралсиб объявил о ребрендинге. С чем связаны такие преобразования? Заметили ли изменения клиенты?

— Если говорить о причинах изменений, наша история достаточно длительная, в следующем году Уралсибу исполнится 35 лет. За это время в нем под единым брендом объединилось порядка двух десятков самых разных банков, и от каждого мы взяли самое лучшее. В последние годы мы очень серьезно поменялись с точки зрения технологического развития, совершенствования наших продуктов и сервисов, улучшения клиентского опыта. И теперь перед нами стояла задача поменяться и внешне, придать банку более современный визуальный облик, который отражал бы внутренние обновления, при этом сохранив преемственность с прежним брендом. И эта задача была успешно решена.

Говоря о выборе цвета, стоит отметить, что на рынке очень много синего, красного, желтого, а фиолетового, сиреневого цветов практически нет. Это одна из причин, почему была выбрана такая цветовая гамма. Безусловно, клиенты это замечают благодаря рекламной кампании. Хотя обновленный логотип вполне узнаваем.

Сейчас мы готовимся к постепенному ребрендингу наших офисов. В конце этого года — начале следующего в новом фирменном стиле будут отремонтированы два ключевых офиса в Уфе.

— Каков сегодня охват у банка в целом по стране и в нашем регионе?

— В целом по стране у нас чуть более 200 офисов, мы представлены в семи федеральных округах, в 45 регионах. В Башкирии работают более 60 офисов, это порядка 30% общей сети.

В целом банковский рынок сейчас идет к сокращению физической сети, открытие новых офисов — достаточно редкая тенденция. Мы же заняли очень взвешенную позицию. Банк активно инвестирует в дистанционные каналы обслуживания, при этом не отказывается от физической сети и даже открывает новые точки продаж. Буквально за последние несколько месяцев заработали «лайт-офисы» в Уфе, Мишкино, Кармаскалах.

Мы активно расширяем присутствие и в других регионах, в частности, в Татарстане. Ранее мы были представлены в соседнем регионе двумя офисами: в Казани и Набережных Челнах. Но этого недостаточно, особенно с учетом роста объемов бизнеса. Только за этот год в Казани мы выросли в клиентской базе порядка 50%, так что



МАРАТ МАМЛЕЕВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, РУКОВОДИТЕЛЬ МАКРОРЕГИОНА ПОВОЛЖЬЕ ПАО «БАНК УРАЛСИБ»

оставаться в рамках одного офиса уже невозможно, поскольку под определенный объем клиентской базы нужна соответствующая инфраструктура. Поэтому месяц назад мы открыли новую точку в Казани. В планах — открытие еще нескольких офисов по Татарстану, присматриваемся к нескольким городам сразу: к Нижнекамску, Альметьевску.

— Расскажите о новом формате офисов — «лайт». Почему приняли решение двигаться в такой стратегии?

— Формат «лайт» — это небольшие по площади клиентские офисы, здесь нет кассовых кабин. В них сидят сотрудники клиентских служб, консультанты, которые непосредственно работают с физлицами.

Мы видим, что, несмотря на рост количества операций в электронных каналах, у населения есть потребность в физической сети. В первую очередь это касается людей старшего поколения, которые даже при освоении электронных опций продолжают ходить непосредственно в офисы, потому что мало чем можно заменить живое общение клиента и менеджера.

— Как в целом изменился банковский рынок в 2022 году, куда перетекло внимание потребителей финансовых услуг?

— Этот год был и остается непростым для многих секторов экономики. Но в любой кризисной ситуации есть точки роста. Финансовый рынок — не исключение. В частности, мы увидели возможность для расширения объемов бизнеса и находимся в процессе сделки по приобретению портфе-

ля потребительских кредитов «Ситибанка», который уходит с российского рынка. Это хороший пример, как можно продолжать расти в текущей ситуации.

Так, за первые 9 месяцев 2022 года число активных клиентов Банка Уралсиб в розничном сегменте уже выросло на 8%, что связано с совершенствованием продуктовой линейки, активным продвижением услуг банка и оптимизацией процессов продаж и обслуживания. Банк Уралсиб полностью перезапустил продуктовую линейку кредитных карт так, чтобы она покрывала потребности всех клиентских сегментов. Это обеспечило рост портфеля карточного кредитования банка на 63%, а выдачи новых карт — в 3 раза по сравнению с аналогичным. Объемы автокредитов у нас выросли более чем в 1,5 раза по сравнению с прошлым годом, при том что в целом (по рынку) объемы продаж автомобилей упали. Ряд банков резко снизил свою активность на этом направлении, мы же ее увеличили.

— По итогам 2021 года количество активных клиентов малого бизнеса превысило 123 тыс. При этом банк продолжает активную работу в этом направлении. Как это сказалось на доле банка в сегменте МСБ и на объеме клиентской базы?

— Доля банка в целом за 2022 год выросла приблизительно на 1-1,5%. Кредитный портфель в Башкортостане за три квартала увеличился почти на 20% к 2021 году. Отмечу, это произошло в условиях, когда многим видам бизнеса в рамках санкционного давления приходилось перестраивать свою логистику, искать замену импорту и ре-

шать другие проблемы. В пассивах мы приросли чуть меньше, на 5-6%. Если говорить о масштабах клиентской базы, то здесь существенного роста не произошло, но и само количество юрлиц на рынке сократилось. Однако если в количестве мы приросли не сильно, то качество клиентской базы у нас существенно улучшилось. Это и привело к увеличению объемных показателей.

В этом году у нас открылся центр развития малого бизнеса, в планах — открыть еще три таких центра. Не весь малый бизнес имеет возможность полностью перейти на дистанционные форматы, поэтому мы создаем такие центры, чтобы клиенты могли получить обслуживание в формате «все включено».

Сейчас в Уфе работают два центра: обслуживания и привлечения (развития) малого бизнеса. В январе 2023 года мы будем расширять центр обслуживания на Крупской, чтобы он закрыл потребности всей южной части города. В планах в феврале 2023 года — открыть еще один центр в северной части города. В других регионах работают порядка 20 таких центров. И этот процесс продолжается.

— Какие продукты востребованы у малого бизнеса?

— Один из самых востребованных продуктов — гарантии. При этом для бизнеса все более важны качество и скорость предоставления услуги, поэтому очень распространены экспресс-гарантии, когда можно получить гарантийный продукт за 1-2 дня.

Если говорить об РКО, то основная конкуренция здесь идет с точки зрения скорости электронных и мобильных приложений. Поэтому мы очень много вкладывались в приложения, в том числе «банк-клиент» для юрлиц. В 2021 году мы начали переход на новую платформу «банк-клиент» и сейчас практически завершили этот процесс.

— Поделитесь планами и задачами банка на краткосрочную и среднесрочную перспективы.

— Одна из задач — стать еще ближе к своим клиентам как через физическую сеть (новые форматы офисов продаж для физических и юридических лиц), так и с точки зрения доступности наших услуг в электронных каналах, речь идет о дальнейшем развитии мобильного банка, банк-клиента. Ну и, конечно, завершить ребрендинг и предстать перед клиентами в том числе и в новом визуальном облике.

На самом деле сегодняшняя жизнь учит не столько строить планы, прогнозировать, сколько быть гибким, уметь вовремя меняться, быстро перестраиваться под изменяющиеся условия рынка. Последние три года многому нас научили с точки зрения переустройства внутренних процессов. Кроме того, Уралсиб — один из старейших на рынке. Мы пережили много разных периодов, через все кризисы банк прошел с высоко поднятой головой. У нас широкая и разнообразная клиентская база, представлено большое количество сегментов. И когда клиентская база настолько диверсифицирована, ты можешь достаточно гибко и оперативно перестраиваться в зависимости от рыночных реалий и тех возможностей, которые в этих реалиях возникают. И мы искренне желаем читателям видеть возможности и использовать их и в новом году и в любом деле в любые времена.

П ПРЯМАЯ РЕЧЬ ЧТО ХОРОШЕГО ПРОИЗОШЛО С ВАМИ В 2022 ГОДУ?

Ирек Ялалов, сенатор Российской Федерации, заместитель председателя комитета Совета Федерации по экономической политике:

— В 2022 уходящем году главное событие для меня, как и для всей нашей страны — это то, что Совет Федерации единогласно проголосовал за присоединение новых территорий. Четыре субъекта вошли в состав Российской Федерации.

За свою принципиальную позицию парламентария я оказался под персональными санкциями 30 стран. Введение новых санкций со стороны недружественных стран было предсказуемым, но никакого морального давления на меня это не оказывает. Для меня честь находиться в этом санкционном списке, с выдающимися людьми, с патриотами нашей страны, которые не боятся разделить судьбу и будущее России.

Также важно, что 2022 год — первый год реализации федеральной программы «Мосты и путепроводы» федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть» национального проекта «Безопасные качественные дороги». По поручению председателя СФ Валентины Матвиенко я был назначен руководителем рабочей группы по мониторингу реализации национального проекта в части приведения в нормативное состояние мостов и путепроводов.

Коллеги-сенаторы единогласно избрали меня заместителем председателя Комитета СФ по экономической политике, оказав высокое доверие.

Указом президента России Владимира Путина за большой вклад в раз-

витие парламентаризма и активную законотворческую деятельность я был награжден Орденом почета. Также получил благодарность председателя Правительства России Михаила Мишустина.

Павел Качкаев, депутат госдумы:

— Весь 2021 год прошел в сильном напряжении, из-за коронавируса прием граждан проводился только по телефону, что было очень затруднительно. И очень хорошо, что эта напасть в 2022 году, хоть и не до конца, отступила, и можно с приходящими за помощью на прием общаться очно.

Шамиль Валеев, руководитель аппарата общественной палаты Башкирии:

— Все, что радует в этом году, — счастливый «не». Нет курению, внезапно поскучнел алкоголь, стало интересно находиться во внутреннем диалоге. Не утратил живую душу, хотя в один момент казалось, что утратил. Почти научился говорить «нет» людям и еде, которой никогда не говорил «нет». Впервые в жизни сбавил в весе, если не считать Уразы. Увидел сыночков с книжками, мятущихся, сложных, рефлексирующих, тьфу-тьфу-тьфу, растущих. Отпустил ряд тем, которые тянули силы. Почти перестал стесняться слез. Было несколько элементов долгожданной справедливости, которые требуют тишины. Услышал куранты на Советской площади, о которых давно мечтал. Собрал полную стойку японской аудиотехники Hi-Fi Sansui, которая начинается у меня с 1969 года.

Вадим Захаров, исполняющий обязанности ректора Уфимского университета науки и технологий:

— Самым глобальным событием этого года для меня и коллег стало создание крупного научно-образовательного центра не только республики, но и страны — Уфимского университета науки и технологий. Масштаб деятельности и возможности нового вуза потрясает: он является держателем флагманских проектов Минобрнауки в Башкирии, участником Евразийского НОЦ, федеральных программ «Приоритет 2030» и «Передовые инженерные школы», проекта создания межвузовского студенческого кампуса мирового уровня. Ответственность огромная, но, как говорят, историю делают люди, а новый университет мы формируем вместе с несколькими тысячами высококлассных специалистов.

Несомненно, новый вуз — это важная веха в сфере образования, но не стоит забывать и о личном, о семье. В этом году мне хочется, как никогда, гордиться своими детьми: моя дочь пошла в первый класс и получила второй юношеский разряд по художественной гимнастике, а старший сын определился с видом спорта и увлеченно играет в баскетбол.

Римма Утяшева, депутат госдумы:

— Уже больше года работаем в Москве. Раньше я восхищалась столицей, сейчас я ее полюбила, она стала почти такой же родной, как и Уфа.

Главное, что мы живы, жизнь продолжается — без семьи, без тыла это невозможно. Я очень благодарна судь-

бе, что мы с мужем живем в Москве, дети — в Уфе, внушки радуют, друзья, родные, близкие, слава Господу, никого не потеряли, более того, моя сестра стала дважды бабушкой, это тоже приятно. Жизнь продолжается, несмотря на трудности и, конечно, сегодня мы максимально помогаем тем, кто участвует в специальной военной операции. Наши бойцы-то герои, защищают нашу Россию.

Нас стало много. К нам присоединились новые граждане: из Донецка, Луганска, Запорожья, Херсона вернулись домой. Наша великая, добрая Россия, многонациональная Россия открывает двери всем, кто остался, кто мучился. Я думаю, все будет нормально. Люди хотят жить в дружбе, созидать, чтобы дети росли, чтобы было спокойно. Этот мир сегодня как раз мы и защищаем.

Ратмир Мавлиев, глава администрации уфы:

— Во-первых, конечно, хочется отметить переезд в Уфу и назначение на должность главы администрации. Очень ответственная, сложная и интересная работа.

Запуск проекта «Уфимское ожерелье». Невероятные эмоции испытываю, когда удастся запустить такие глобальные работы. Уникальность 70-километрового пешеходного маршрута в рамках, не побоюсь этого слова, мировой урбанистики безусловна.

Близкие живы и здоровы! Для меня это очень важно!

Хочется поздравить всех читателей «Коммерсанта» с наступающим Новым годом. Желаю счастья каждому!

Альфред Аглетдинов, директор уфимского филиала «Российской газеты»:

— Хорошее всегда состоит из профессионального и личного. Мы провели ротацию ключевых игроков филиала, не имея права на ошибку, потому что каждому специалисту в нынешних условиях необходимо соответствовать многозадачности. И, слава богу, угадали с новыми людьми. Выполнение производственных задач, а их достаточно много, мне доставляет куда больше удовольствия, чем личные достижения. По сути для меня это одно и то же. Я завершил намеченные работы на дачном участке, к которым готовился много лет, и это тоже не может не радовать. Эти восемь соток для моей семьи — особое место, с которым у меня связаны только самые приятные ассоциации. А созидание всегда придает сил, настроения, не дает раскисать, мобилизует и мотивирует двигаться дальше.

Артур Хазигалеев, депутат горсовета уфы:

— Кто бы что ни говорил, мы все находились этот год в ожидании чего-то неизвестного (это можно сказать обо всех сферах нашей жизни). Какие-то вещи, вопросы, о которых мы думали и считали их важными для себя в прошлом году, оказались не такими уж и важными в текущем. Конечно, это говорит нам о том, что горизонт планирования нужно менять, то есть сокращать. Но все равно необходимо планировать и пользоваться возможностями, которые каждый день нам дает наше общество. Успешные и знаменитые — это те, кто видит возможности во все времена.

УВЕРЕННЫЙ КУРС НА РАЗВИТИЕ

Руководитель регионального исполнительного комитета «Единой России» Руслан Насретдинов рассказал о главных итогах работы партии и планах на следующий год.



В преддверии Нового года принято подводить итоги и строить планы на будущее. Рассказывать о достижениях насыщенного периода можно долго, поэтому я остановлюсь на трех важнейших пунктах.

Во-первых, наше региональное отделение год от года растет. Идет регулярная ротация кадров, составы исполкомов и политсоветов обновляются. Наша партия — это социальный лифт, который дает шанс каждому, и в первую очередь нашей молодежи проявить свои способности, здоровые амбиции, показать характер и волю, желание поработать на благо своей семьи и республики. За этот год мы серьезно омолодили аппарат и руководящий состав регионального отделения. Сегодня в Башкортостанском региональном отделении партии свыше 102 тысяч человек, это пятое место по стране. Мы отмечаем, что молодые люди стали проявлять к нам все больший интерес: приходят, знакомятся, а вариантов сотрудничества много: можно получить поддержку и избираться в представительные органы, а можно присоединиться к командам волонтеров различных социальных проектов. Усиливающийся курс на поддержку президента и гуманитарная миссия партии подталкивает все больше неравнодушных людей к тому, чтобы обращаться в мест-

ные отделения партии с вопросом: «Как и чем помочь?». Кстати, мы ставим себе задачу увеличить численность членов партии на 30%. Уверены, что мы ее выполним.

Во-вторых, мы опять же не словом, а делом доказали, что, какие бы вызовы ни бросала нам жизнь, партия всегда рядом с людьми. Далеко за примерами ходить не нужно. Вспомним пандемию коронавируса, помощь вынужденным переселенцам и братскому Донбассу, когда тысячи наших волонтеров, как рядовых членов, так и депутатов, вместе развозили помощь нуждающимся, пенсионерам и многодетным семьям. В этом году, когда началась специальная военная операция, партия выступила инициатором ряда мер поддержки семей мобилизованных и добровольцев.

По поручению секретаря регионального отделения партии, главы республики Радия Хабирова, с 26 сентября начал работу волонтерский штаб имени Минигали Шаймуратова. Волонтеры штаба отзывались на тысячи обращений, они безвозмездно оказывают помощь тем, кто больше всего в ней нуждается. Наши земляки — участники СВО — могут не волноваться за свои семьи: мы продолжим заботиться о них, обеспечим надежный тыл. И эта работа не останавливается ни на минуту.

Ну и, в-третьих, в этом году мы на 15% улучшили свои позиции в городских, районных и сельских советах, где прошли выборы и довыборы. Из 156 депутатских мандатов «Единая Россия» получила почти 90%. Следующий год очень важен для регионального отделения партии, так как осенью пройдут выборы в Государственное Собрание — Курултай республики и органы местного самоуправления. Наша цель — уверенная победа, поэтому можно сказать, что избирательная кампания для нас уже началась.

Возвращаясь к теме Нового года — мы считаем, что для каждого ребенка этот праздник очень важен, и наше региональное отделение партии сделает максимум, чтобы он состоялся. В этом году у нас ожидается много участников акции «Творческая елка желаний»: мы пригласили ставших уже родными детей из ЛНР и ДНР. И пусть наши дети будут радостными и счастливыми!

Руслан Валиев, главный редактор издания «АСПЕКТЫ — БАШКОРТОСТАН»:

— В 2022 году стало не нужным обладать талантами, чтобы разбираться в людях. События, в которые нас с головой окунули, быстро и недвусмысленно показали, кто есть кто. Плюс не осталось места иллюзиям по поводу будущего.

Азамат Галин, предприниматель:

— Все казавшееся важным стало относительным. Жизнь приобрела неожиданные краски, и возросло чувство момента. Избитое «жить надо здесь и сейчас» наполнилось новым содержанием. Приобретаются новые умения кризисного мышления и краткосрочного планирования: «Не сберегаем и не храним».

Идеиная поляризация, санкции обнажили структурные проблемы, забалтываемые чиновниками. Пожалуй, это самый ценный урок этого кризиса. Правильное осмысление и расстановка акцентов в экономике могут дать серьезный стимул для локальных производств. И последнее. Стало очевидным, что европейский успех базировался на наших ресурсах. В ближайшие годы они столкнутся с критическим спадом производств, за которым последует открытие рынков для дешевых товаров. Это есть наш шанс. Глобального конфликта в этом десятилетии не будет. Взрыв ракет в Польше подтвердил, что страны блока НАТО испугались прямого столкновения. А это значит, что завершение СВО уже близко.

Игорь Савельев, писатель:

— Вопрос кажется совершенно безумным — что хорошего и с кем могло произойти в 2022 году? Но для меня, пожалуй, это проект «Город без Z», который я придумал и запу-

стил летом. Он получил не очень большой отклик от активных граждан, больше от прессы, но для меня он стал доказательством, что легальная антивоенная инициатива в России еще возможна. Пока возможна. Кажется, что и запрос на нее начинает расти, и для меня эта робкая надежда, что не все так плохо — возможно, это можно считать хорошим итогом 2022-го за неимением других.

Наталья Тептерева, руководитель ассоциации перевозчиков Башкирии:

— Побывала в семейном гнезде — в селе Таватуй Свердловской области. Этим летом там был фестиваль, посвященный моему деду — писателю ЛевIANу Чумичеву. Моих родителей нет в этом мире уже более 10 лет, но встречаясь с родственниками, так безумно похожими друг на друга абсолютно во всем, понимаешь, что ты — сила! Если корни не повреждены — ты огромная сила, уходящая глубоко в почву, в историю семьи и страны. Берегите себя, своих близких и отношения между вами!

Александр Веселов, председатель союза экологов Башкирии:

— Посетил свою родину в глухой деревеньке на пять домов в дремучих лесах Нижегородской области, где не бывал уже 20 лет. До сих ощущаю чувство удовлетворения, что увидел дом, где я родился и рос до пяти лет, заросший пруд моего детства, могилы своих предков. Как в песне Игоря Талькова: «У каждого из нас на свете есть места, что нам за далью лет все ближе, все дороже...».

Вадим Габбасов, адвокат коллегии адвокатов ARTLEX:

— Конечно же, было и хорошее. Я очень горжусь тем, что в том числе и благодаря

моей плодотворной работе в этом году расширилось наше профессиональное признание. В уходящем году наша коллегия адвокатов ArtLex вошла в число лидеров рынка юридических услуг по версии издания «Коммерсантъ», кроме того, традиционно вновь оказалась в числе 300 лучших юридических фирм страны в профессиональном рейтинге «Право 300». Это очень мотивирует служить своему делу, помогать людям и делать то, что должен, несмотря на все трудности вокруг!

Ильшат Байбурин, художник, архитектор, дизайнер:

— В 2022 году, 9 ноября, у меня родилась дочь Мира. Надеюсь, Мира принесет мир этому миру.

Анатолий Чечуха, заведующий отделом публицистики литературно-художественного журнала «БЕЛЬСКИЕ ПРОСТОРЫ», КРАЕВЕД:

— Из особо вдохновляющего: когда моей дочери на открытии мемориальной доски, посвященной Валериану Альбанову, дали микрофон, она читала стихотворение так, будто выступала перед публикой все свои шесть лет. А лето я, как Карлсон, провел на крыше — ремонтировал и красил крышу дома в саду, конек — метров восемь над землей.

Оксана Савченко, депутат курултая Башкирии:

— Из хорошего — это, безусловно, рождение после всех пандемий и так далее, проекта Роскибербезопасность.рф, над которым мы уже не первый год работаем с моей командой! Мы, как и всегда, открыты к сотрудничеству. Второе — мы

открыли АНО «Продвижение», которое проводит работу с молодежью и в сфере IT и цифровизации. Очень рада, что в такой непростой год мы вновь влияемся в рабочее русло и видим молодежь, которой интересны наши начинания! И третье — это, безусловно, отдых в нашей республике, он запоминается каждый год, так как открываю для себя новые места для активного и не очень времяпрепровождения.

Анатолий Горячев, предприниматель:

— Каждый год прибавляет житейской и профессиональной мудрости. Поэтому невзгоды, неурядицы переносил стойко: закаленный уже. Радости воспринимал благодарно. Конкретно в 2022 году запомнил путешествие по «Золотому кольцу». Был там не в первый раз, и на этот раз подтвердилось: народ в России доброжелательный, смекалистый, самодостаточный. Сколько бы ни искал в памяти подобную историю других наций, не могу найти аналогичного примера. Был еще строительный проект, он реализовался, так как задумывался и исполнялся с учетом не только своих коммерческих интересов, но и общественных. Не посчитайте это за высокопарность (работал на таком поприще). Сделал для себя еще один важный жизненный вывод: это счастье — жить в своем Отечестве под мирным небом, а не в проданном государстве.

Станислав Челнынец, генеральный директор радиостанции BUSINESS FM UFA:

— 2022 год. Сложный год и еще более сложный вопрос, что же произошло хорошего в этом году. Постараюсь ответить на него. Много путешествовал с семьей, наконец-то побывал на Байкале. Много

ездили по нашей республике, это здорово. Я очень рад, что нам с командой радиостанции Business FM удастся не стоять на месте. Мы развиваемся, у нас есть планы, новые идеи. Наш проект ScienceSlam активно развивается, в этом году появилась университетская лига, и вузы активно включились в этот проект, и это очень радует. В нашем городе прошел региональный этап лиги, и у уфимцев была возможность послушать выступления молодых талантливых ученых из разных городов.

Арсен Шаяхметов, политолог:

— В такой год начинаешь особенно ценить то, что есть, глубже понимать себя и окружающих, сближаться, поддерживая друг друга. Самое главное в 2022 году — люди. Их любовь, забота и поддержка. Обаятия и поцелуй любимого человека по утрам, ради которых хочется прожить еще один день. Год напомнил о желании успевать жить, потому что завтрашний день неуловим и может никогда не наступить. Удалось побывать в десяти городах, открыть для себя Карелию, Калининградскую область, Санкт-Петербург и Выборг, Шульган-Таш. Главное, что близкие рядом и с ними все хорошо.

Дмитрий Шишак, руководитель представительства «СОГАЗ-ЖИЗНЬ»:

— Год выдался трудный и тревожный. Главный источник оптимизма для работы и жизни — это мои дочери. Приятно видеть, как они растут, развиваются и показывают первые успехи в учебе в этом году. Наши клиенты тоже растут вместе с компанией и приходят новые. Желаю им всем счастливого Нового года! ■

БАШКИРИЯ ДЛЯ КУЛЬТУРНОЙ БИЗНЕС-ПРОГРАММЫ

Туроператор «Башгид» рассказал, чем удивлять корпоративных клиентов



Стоит услышать слово Башкирия, и в голове сразу возникают ассоциации с медом, звуками курая, юртами. Регион притягивает туристов со всей России, но кроме уникального культурного кода есть в нем еще одна особенность — бизнес-потенциал. Республика привлекает инвесторов и предпринимателей, которые приезжают в командировки для выстраивания профессиональных отношений, а, как известно, башкирское гостеприимство не позволяет даже деловых гостей отпустить без куштанаша и колоритных впечатлений. Что показать гостям? «Башгид» предлагает топ-3 интересных мест для корпоративных клиентов, которые помогут прочувствовать душу Башкирии.

СТЕРЛИТАМАКСКИЕ ШИХАНЫ И КУПЕЧЕСКИЙ ГОРОД

Торатау, Юрактау, Куштау — «визитные карточки» республики, находятся на территории строящегося геопарка «Торатау». Это настоящие коралловые рифы возрастом более 280 млн лет, которые сформировались на дне древнего Пермского моря. Здесь произрастают краснокнижные растения, а прямо под ногами можно найти древние окаменелости — аммониты и брахиоподы. Здесь органично совмещены современный уровень комфорта и национальный колорит, гости могут воспользоваться услугами геогидов — хранителей местных легенд и традиций, посетить удобный визит-центр, экоферму, экономплекс «Шишки», сходить в башкирскую баню с



видом на шиханы, или даже переночевать в юртах. На территории комплекса есть конференц-зал, так что бизнес-встречу можно сразу совместить с отдыхом.

Если гости располагают временем, по пути можно посетить купеческий Стерлитамак, где архитектурный ансамбль старого города восстанавливали предприниматели-меценаты.

ОСТРОВ ГРЕЦИИ В ЦЕНТРЕ БАШКИРИИ

В двух часах езды от Уфы расположено еще одно место, которое «Башгид» советует для культурной программы корпоративных клиентов — источник Красный ключ, второй по мощности в мире после французского Фонтен де Воклюз. Лазурный цвет воды, окружающие скалы и леса, мощный поток природной стихии обязательно запомнятся гостям. Самые закален-



ные могут ощутить на себе силу источника, окунувшись в купели — говорят, запоминающиеся впечатления.

В программу следует добавить и Успенский Свято-Георгиевский монастырь «Святые кустики» — место притяжения паломников со всего мира. Здесь можно посмотреть на быт служителей, посетить храм, а еще подкрепиться в трапезной и приобрести там выпечку местного производства. В глубинке башкирских лесов вы почувствуете себя на острове Греции. Недалеко находятся Павловское водохранилище и Красные скалы — не менее завораживающие виды в копилку впечатлений от медового региона.

ЛАСТОЧКИНО ГНЕЗДО И ПЕЩЕРЫ УРАЛА

Национальный парк «Башкирия» находится на юге республики и определенно

стоит внимания, ведь часть его территории является биорезерватом ЮНЕСКО. Жемчужина региона придется по душе бизнес-клиентам, эта территория — одна из самых развитых с точки зрения туринфраструктуры. В летнее время гости могут покататься по глади Нугушского или Юмагузинского водохранилища. Зима — идеальное время для посещения пещер Кутук-4 и Сумган, знаменитой самым глубоким на Урале входным колодцем в 120 м. Обязательно угостим гостей травяным чаем в самом высокогорном кафе — смотровой площадке юга Башкирии «Ласточкино гнездо» и напоследок заглянем попробовать натуральные сыры по 200-летним рецептам на экоферме «Башкирская коза».

БОЛЕЕ 10 ЛЕТ ОПЫТА И ЛЮБОВЬ К СВОЕМУ ДЕЛУ

Туры для корпоративных клиентов — одно из направлений работы «Башгида». Компания в туристической сфере более 10 лет, и за каждым маршрутом стоят не только опыт, но и люди, которые любят Башкирию и готовы открывать ее с новой стороны и для гостей, и для местных жителей. Проекты компании становятся победителями престижных всероссийских конкурсов и отраслевых премий.

«Башгид» также специализируется на PR-сопровождении проектов по региону и на организации городских и outdoor-мероприятий, соревнований, форумов, конференций и фестивалей. Совсем недавно копилка наград пополнилась гран-при Russian Event Awards-2022 за проект фестиваля гостеприимства «Купец 2.0».

РУКОВОДИТЬ ЕСТЬ КОМУ

В УХОДЯЩЕМ ГОДУ В БАШКИРИИ И ЕЕ СТОЛИЦЕ СМЕНИЛСЯ РЯД РУКОВОДИТЕЛЕЙ МИНИСТЕРСТВ И ВЕДОМСТВ. РУКОВОДИТЕЛЕМ АДМИНИСТРАЦИИ ГЛАВЫ РЕСПУБЛИКИ НАЗНАЧЕН БЫВШИЙ МИНИСТР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕГИОНА МАКСИМ ЗАБЕЛИН, ГЛАВОЙ МИНЗДРАВА СТАЛ АЙРАТ РАХМАТУЛЛИН, ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ АРБИТРАЖНОГО СУДА БАШКИРИИ — НИКОЛАЙ АРХИЕРЕЕВ, А РУКОВОДИТЕЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО БАШКИРИИ — АНДРЕЙ АГАПОВ. СМЕНИЛСЯ И СИТИ-МЕНЕДЖЕР УФЫ — ВМЕСТО УШЕДШЕГО С ПОСТА СЕРГЕЯ ГРЕКОВА АДМИНИСТРАЦИЮ ГОРОДА ВОЗГЛАВИЛ БЫВШИЙ ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ НЕФТЕКАМСКА РАТМИР МАВЛИЕВ. ЗА ЕГО НАЗНАЧЕНИЕМ ПОСЛЕДОВАЛА СМЕНА РЯДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ В АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ.

МАЙЯ ИВАНОВА

28 марта должность руководителя администрации главы республики занял 43-летний Максим Забелин, возглавлявший с декабря 2018 года региональное министерство здравоохранения. Кресло руководителя администрации главы республики стало вакантно в ноябре 2021 года, когда Александр Сидякин, руководивший ведомством с 2018 года, был назначен на должность председателя Центрального исполкома «Единой России».

Вместо господина Забелина минздрав возглавил 35-летний главврач ГКБ № 18 Айрат Рахматуллин. «Одно из основных направлений, куда было направлено мое внимание — это первичное звено. Именно тут пациент впервые встречается с врачом, проходит диспансеризацию, находится на учете. А в стационар попадают уже планово, по заболеванию или в экстренном порядке», — отметил Айрат Рахматуллин. — Поэтому наблюдение и ведение пациента на амбулаторном этапе, своевременное реагирование — очень важно».

1 августа 49-летний Алан Марзаев назначен вице-премьером Башкирии, координирующим работу минстроя и минЖКХ республики. Его послужной список в Башкирии отличается большим разнообразием. 1 апреля 2019 года Алан Марзаев возглавил госкомитет по транспорту и дорожному хозяйству (с октября 2020 года — министерство транспорта и дорожного хозяйства). В начале марта 2021 года он ушел в отставку, а в конце апреля того же года был назначен помощником Радия Хабирова. С июня 2021 года господин Марзаев исполнял обязанности главы министерства ЖКХ республики.

3 августа вакантную должность главы министерства жилищно-коммунального хозяйства Башкирии заняла Ирина Голованова в статусе исполняющей обязанности министра. С марта по июнь прошлого года госпожа Голованова уже замещала министра, когда вице-премьер — министр ЖКХ Борис Беляев был задержан по подозрению в злоупотреблении должностными полномочиями. С июля 2019 года Ирина Голованова занимала должность замминистра.

В конце ноября стало известно об отставке министра транспорта и дорожного хозяйства Башкирии 55-летнего Александра Булушева, который возглавлял министерство с июня 2021 года. 29 ноября на оперативном совещании в правительстве Башкирии глава региона Радий Хабиров поручил своей администрации в ближайшее время представить кандидатуры на должность министра транспорта, пояснив, что Александр Булушев покинул пост по собственному желанию. Ранее его первый заместитель Виктор Жульков был задержан по обвинению в превышении должностных полномочий группой лиц по предварительному сговору.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ

24 мая председателем арбитражного суда Башкирии стал Николай Архиреев. Срок его полномочий — шесть лет. До января 2021 года председателем был Игорь Арсенов, который покинул свой пост по истечении срока полномочий, а затем господин Архиреев руководил судом на правах исполняющего обязанности председателя. Среди своих задач на должности руководителя суда господин Архиреев называет улучшение качества правосудия, снижение



БУЛАТ БАШКИРОВ

ПОСЛЕ ПРИХОДА РАТМИРА МАВЛИЕВА В СТРУКТУРАХ МЭРИИ УФЫ ПРОИЗОШЛИ КАДРОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

нагрузки на судей, которые, по его данным, в среднем одновременно ведут около 170 дел, и улучшение микроклимата в коллективе.

27 мая руководителем управления Федеральной налоговой службы по Башкирии назначен Андрей Агапов. Ранее он исполнял обязанности председателя регионального госкомитета по жилищному и строительному надзору. Андрею Агапову 48 лет. Кресло руководителя управления ФНС по Башкирии стало вакантным в конце января, когда Марат Вахитов перешел на новую работу в Москве. Исполнял обязанности руководителя заместитель главы УФНС по Башкирии Денис Маряев.

12 августа президент России Владимир Путин освободил от должности руководителя следственного управления Следственного комитета РФ по Башкирии генерал-лейтенанта юстиции Дениса Чернышева, который возглавлял республиканское управление СКР с сентября 2019 года. Исполняющим обязанности руководителя регионального управления ведомств назначен 57-летний

Ильяс Масаллимов, который с начала декабря 2021 года работал заместителем руководителя СКР по Башкирии.

11 ноября руководитель МВД по Башкирии 56-летний Роман Деев, возглавляющий министерство с 2017 года, ушел в отпуск с последующей отставкой, сообщили республиканские СМИ. Генерал-лейтенант Деев заявил, что эта информация недостоверна, а сам он находится в командировке. В пресс-службе МВД по Башкирии не подтвердили информацию об отставке.

ПАРТИЙНЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ

В марте сменился руководитель исполкома республиканского отделения «Единой России». Вице-премьер Курултая республики Рустем Ахмадинуров, который возглавлял исполком с 2019 года, сложил свои полномочия. Его место занял заместитель главы администрации Октябрьского района Уфы Руслан Насретдинов. «У него есть опыт работы в исполкоме, в управлении внутренней политики администрации главы, и, главное, «на земле» — в администрации района, — пояснил тогда господин Ахмадинуров.

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ

Кадровые изменения произошли и в администрации столицы Башкирии, после того как 14 февраля глава Уфы

Сергей Греков ушел в отставку. 15 февраля глава Башкирии Радий Хабиров подписал указ о назначении господина Грекова полпредом Башкирии при президенте России. С 14 февраля обязанности мэра Уфы исполнял Ратмир Мавлиев, ранее возглавлявший администрацию Нефтекамска. 16 марта городской совет Уфы утвердил Ратмира Мавлиева в должности главы администрации столицы Башкирии.

За сменой сити-менеджера Уфы последовало обновление кадров в его команде.

Так, 8 апреля первым заместителем мэра Уфы по вопросам ЖКХ назначен бывший глава администрации Калининского района Сергей Кожевников. Место вице-мэра Уфы освободилось 11 февраля, когда Марат Гайфуллин ушел в отставку по собственному желанию.

9 мая заместителем главы администрации, курирующим работу со СМИ, стал телеведущий Денис Ганиев, который работал на канале «Вся Уфа» и до ликвидации радиостанции в марте 2022 года вел утренние эфиры на «Эхо Москвы в Уфе».

Управление образования Уфы возглавил бывший директор уфимской полилингвальной гимназии Азат Батыршин. Экс-руководитель управления Елена Хаффазова стала заместителем главы администрации Кировского района.

11 мая главой администрации Калининского района Уфы назначен начальник транспортного цеха УМПО Михаил Замурагин.

31 мая заместителем главы администрации Уфы по вопросам экономики, промышленности и предпринимательства назначен 36-летний Дамир Галиуллин. Ранее эту должность занимал Рустам Галеев.

28 июня начальником контрольно-ревизионного управления Уфы назначен Агарагим Кагиргаджиев. В его компетенции входит контроль за исполнением поручений главы Башкирии и главы администрации Уфы, подготовка информации о работе городских учреждений. В 2019-2020 годах господин Кагиргаджиев возглавлял министерство по земельным и имущественным отношениям Республики Дагестан. Начальником управления комплексного развития территорий назначена Элина Даминова, ранее занимавшая должность замначальника правового управления.

7 июля главой администрации Орджоникидзевского района Уфы назначен Альберт Маликов, с 2014 года работавший в администрации главы Башкирии, где курировал вопросы местного самоуправления. Бывший глава районной администрации Марат Галиуллин ушел в отставку в конце апреля в связи с выходом на пенсию. ■

ЭДУАРД ДАВЫДОВ: «Жизнь в санкционном мире открывает новые перспективы развития отечественной индустрии»

Как повлияли западные санкции на химическую отрасль страны? Какие перспективы видят химики в кратко- и среднесрочной перспективе? Об этом и не только рассказывает генеральный директор АО «Башкирская содовая компания» (БСК) Эдуард Давыдов.

ТРИ САНКЦИОННЫХ УДАРА

— Эдуард Маликович, понятно, что главное слово для российской экономики в этом году — «санкции». Какие проблемы встали перед химической промышленностью наиболее остро?

— На мой взгляд, сегодня имеется три главных вызова. Первый — это поставки жизненно важных для производства реагентов, катализаторов и добавок. Простой пример. Шестой пакет санкций Евросоюза запретил продажу в России 79 наименований химической продукции. Из них, по данным исследований научно-технического центра «Химинвест», больше половины (41 позиция) в нашей стране не выпускается вовсе.

Второй вызов — это логистика. Как известно, крупнейшие морские перевозчики ушли из России. В результате, если до санкций Санкт-Петербургский порт за месяц перегружал 175 тысяч контейнеров, то в апреле этого года — вдвое меньше.

И третий вызов — это потери привычных рынков сбыта. До сих пор самым большим иностранным потребителем нашей пищевой соды был Евросоюз. Этот рынок мы завоевывали десятилетиями. Долго проходили сертификацию по всем стандартам ЕС. К сожалению, с 1 января 2023 года этот рынок для России закрывается из-за восьмого пакета санкций. При этом быстро найти альтернативные площадки архисложно, поскольку все рынки давно сформированы.

— Какие еще рестрикции Запада повлияли на БСК? И как это скажется на результатах работы за год?

— На площадке «Каустик», например, получили отказ в поставке инициатора полимеризации. Казалось бы, надежные бельгийские и английские поставщики в момент прекратили с нами работать. Это привело к сокращению объемов производства более чем на 20%, поскольку мы единственные в России, кто использует новейшую технологию непрерывного дозирования инициатора. Тем не менее, мы не остановили производство ПВХ. Нашли аналоги в Китае, адаптировали технологию. Так что на наших потребителях это не должно сказаться.

— Помню, летом вы говорили, что у БСК есть собственные наработки по производству инициаторов полимеризации. Началось импортозамещение?

— Мы разработали собственную технологию производства инициатора на базе бесфосгенных процессов. На сегодня мы прошли большую часть на пути к внедрению. К сожалению, дело идет не так быстро, как хотелось бы. Загвоздка в том, что для производства инициатора нужны перекисы водорода и изобутирил хлорид. В России пока перекисы водорода не производится в необходимом объеме, а изобутирил хлорид является дефицитным сырьем в целом по миру.



— Возвращаясь к проблемам из-за санкций — какие еще «подарки» от европейских контрагентов вы получили?

— Европейские лицензиары уже отказались от переговоров с нами по продаже лицензий на мембранный электролиз, на производство эмульсионного поливинилхлорида. Мы, безусловно, не сидим сложа руки. Ищем варианты решения проблем по всем направлениям — и по поставкам реагентов, и по рынкам сбыта, и по технологиям. Например, анализ вопроса по плановому ремонту и замене импортного оборудования показал, что все основные вопросы решаемы. Некоторые детали и элементы производятся в России, причем не хуже импортных. Другие заказали в дружественных странах. В общем, мы движемся вперед достаточно ровно. Никаких колоссальных снижений объемов производства нет.

ГОСПОДДЕРЖКА И КЛАСТЕРИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ

— В чем вы видите «резервы роста» и для компании, и для отрасли в целом? Есть рецепт, как преодолеть спад в экономике?

— Химический комплекс — это очень капиталоемкая сфера с длинным инвестиционным циклом. Мало-мальски крупный проект — это минимум 5–6 лет строительства, а потом еще лет десять работы, чтобы окупить затраты. Поэтому «рецепт» преодоления санкционного давления включает два обязательных компонента. Первое — дать предприятиям доступ к долгосрочному финансированию (на 10–15 лет) под приемлемый процент. И второе — вкладываться в науку, развивать собственные технологии, чтобы мы не зависели от иностранных лицензиаров.

За 8 месяцев этого года финансирование всех мер господдержки химической отрасли составило всего 6,5 млрд рублей. И самые радужные надежды правительства — что по итогам года господдержка химпрома останется на уровне прошлого года — 14 млрд. На мой взгляд, в новой реальности меры господдержки должны были уже существенно вырасти. Если в отрасли придут в достаточном количестве льготные займы, субсидирование процентов по кредитам, транспортные субсидии, то важным резервом роста станет внутренний спрос.

— Вы активно выступали за внедрение кластерного принципа в работу химических предприятий. В новых реалиях это еще актуально?

— Мы планомерно движемся в этом направлении. Создан содовый кластер, в который входят Башкирская содовая компания, Березниковский и Крымский содовые заводы. Также реализуется хлор-титановый кластер. Это площадка «Каустик» БСК и предприятие «Крымский титан».

Определенные подвижки происходят и на государственном уровне. Глава Башкортостана Радий Фаритович Хабиров четко обозначил, что республика делает ставку на развитие кластеров. Объединение предприятий позволяет снизить зависимость от импорта, создать новые рабочие места и выстроить новые производственные цепочки. В химической отрасли именно в рамках кластеров удобнее всего развивать малотоннажную химию, запустить линии с гибкими технологиями производства, на которых можно получать 10–15 продуктов.

Я глубоко убежден, что именно на основе кластеров сегодня необходимо формировать научные и инженеринговые центры, способствующие созданию экономически эффективных наукоемких производств. Мы со своей стороны все делаем для развития научно-производственного центра БСК. И все последние месяцы видим, какую огромную отдачу это приносит.

ЭКОЛОГИЯ

— У Башкирской содовой компании были весьма амбициозные планы развития до 2030 года: выпуск двух десятков новых продуктов, глубокая модернизация производства... Что теперь с этими планами? Насколько сильно будете их корректировать?

— Как вы знаете, мы — государственная компания. Приняли долгосрочную программу развития, она утверждена правительством. И на сегодняшний день корректировок этой программы нет. Другое дело, что, например, лицензии на те или иные производства теперь, очевидно, будем покупать не на Западе, а на Востоке. Или разрабатывать собственные — это, кстати, тоже не плохо.

— Как вы думаете, может ли нынешняя ситуация стимулировать быстрое развитие импортозамещения?

— Если говорить о БСК, то у нас в планах было (и остается!) производство таких продуктов как эпихлоргидрин, перхлорэтилен, эмульсионный поливинилхлорид. Это все продукты по импортозамещению. Но для начала нам необходимо модернизировать базу — хлорное производство. Необходимы современные, экономичные и экологичные технологии. Нам нужен мембранный электролиз, чтобы увеличить производство хлора, из которого в дальнейшем и будет производиться новая продукция. К тому же это требование Минаматской конвенции, которую подписала Россия: отказаться от использования ртути в промышленности.

— Как мы видим, европейские страны, которые еще недавно у нас считались эталоном экологичного производства, повально отказываются от «зеленых» технологий, возвращаются к угольной генерации и т.д. Что будет с экологическими проектами БСК?

— Мы подписали с Росприроднадзором дорожную карту по рекультивации шламо-накопителя в Березниках. Параллельно заканчиваем строительство дополнительной линии фильтрации дистиллерной жидкости в Стерлитамаке. И начинаем строительство такой же линии в Березниках. Технология отработана, апробирована, показала свою эффективность. Мы не остановили ни один наш экологический проект. Наоборот, например, к рекультивации «белых морей» Стерлитамака идем даже с опережением графика.

Мы видим запрос людей на прозрачную воду, чистый воздух. И не можем на него не реагировать. Несмотря на то, что у нас не было нареканий по выбросам в атмосферу, планируем проведение пилотных испытаний установок по дожигу отдельных компонентов в газовых выбросах. Ведем активную научно-исследовательскую работу, чтобы значительно минимизировать выбросы в атмосферу.

СЛОЖНЫЙ 2023-й

— По прогнозу аналитиков компании «Технологий доверия» (ранее — PwC), из-за санкций экспорт химической промышленности не восстановится даже к 2030 году. Если в 2021 году Россия продала химической продукции на \$25,2 млрд, то в 2030 году прогнозируется \$23,2 млрд (–8%). Получается, самым тяжелым будет следующий год?

— Пока очень высок уровень неопределенности. Думаю, реальная картина станет понятной примерно к середине будущего года. В то же время все наши контрагенты, партнеры — мы это видим на переговорах — готовятся к тому, что следующий год будет сложным.

— Как-то безрадостно...

— Почему же?! У нас настроение абсолютно боевое. Мы максимально собраны. Жизнь в санкционном мире открывает новые перспективы развития отечественной индустрии. Именно концентрация и настрой помогают преодолевать сложности. Заряжая коллег оптимизмом, объясняя, что и как мы делаем, мы сможем добиться наилучших доступных результатов.

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ГИГАНТЫ РЕСПУБЛИКИ: «БАШНЕФТЬ»

Башкирская «нефтянка» отметила 90-летие со дня начала промышленной добычи «черного золота». Судьбоносного дня в истории республики, когда Башкирия начала становление как индустриальный регион-лидер.

2022 год стал юбилейным для нефтяной отрасли Башкирии: 90 лет назад, 16 мая 1932 года, из скважины № 702 вблизи деревни Ишимбаево (сегодня — город Ишимбай) ударил первый нефтяной фонтан. Так началась промышленная добыча нефти в республике. Это событие стало началом освоения недр богатой ценным сырьем Башкирии и полностью изменило судьбу региона.

ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ К УСПЕХУ

Разведка нефтяных месторождений в Башкирии началась задолго до 1932 года: на поиски «черного золота» на Южный Урал отправлялись многие экспедиции. Удача улыбнулась команде под руководством инженера-геолога Алексея Блохина, чьи неустанные поиски дали долгожданный результат: скважина №702, подарившая первый фонтан нефти, стала на тот момент самым восточным месторождением в СССР. Вскоре нефть пошла и из соседней скважины. Стало ясно: башкирские недра богаты «черным золотом», и это богатство еще послужит на благо всей страны.

В конце 1937-го был готов нефтепровод, который связал скважины с республиканской столицей. Примерно в то же время были обнаружены богатые нефтью месторождения и на западе Башкирии, в Туймазинском районе. Так республику начали называть «Вторым Баку»: регион уже мог потягаться запасами собственной нефти с хорошо разведанным на тот момент Азербайджаном.

Было очевидно, что республике нужны собственные специалисты и собственные предприятия в нефтяной сфере. Уже в 1935 году было принято решение о строительстве в Уфе нефтеперегонного завода (сегодня — «Башнефть-УНПЗ»); для управления нефтяными проектами был создан трест «Башнефть», который и спустя почти век продолжает успешно развивать ключевую для республики промышленную отрасль.

Предвоенные годы отметились бурным развитием нефтяной промышленности в регионе. В июне 1938 года АВТ-1 на Уфимском НПЗ выработала первую партию бензина — 117 тонн; спустя месяц на предприятии была запущена риформинг-установка.

С началом Великой Отечественной войны десятки стратегически важных заводов и институтов переезжают в Башкирию; в их числе — Наркомат нефтяной промышленности СССР. В это время производство не останавливается ни на минуту. По подсчетам, каждый третий танк и каждый пятый самолет Красной Армии в годы войны был заправлен топливом, изготовленным из башкирской нефти.

После войны геологи продолжили исследования, открыв целый ряд богатых «черным золотом» месторождений. Одно из них — Арланское — до сих пор является крупнейшим в Башкирии. Уже в середине 1950-х по объемам добычи «Второе Баку» сумело обогнать первое.

Во второй половине XX века ключевую роль в развитии нефтяной промышленности сыграла наука: совершенствовались технологии, постепенно автоматизировалось производство, велась подготовка специалистов с высшим профильным образованием. Строились и запускались новые предприятия. В 1980 году «Башнефть» отчиталась о преодолении рубежа в 1 млрд тонн добытой нефти.

В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ

В 2016 году АНК «Башнефть» вошла в состав НК «Роснефть», одного из лидеров мировой нефтяной промышленности. Так начался новый этап развития компании, с упором на инновационные технологии и современные стандарты производства.

В 2019 году Башкирия стала пилотным регионом в реализации масштабного инновационного проекта в сфере нефтедобычи. Проект «Цифровое месторождение», запущенный на базе Илишевского месторождения «Башнефти», впервые в отрасли охватил все основные производственные процессы. IT-решения позволяют в режиме реального времени контролировать работу скважин, анализировать состояние оборудования и выдавать рекомендации в случае каких-либо неполадок. За короткое время система доказала свою эффективность и позволила значительно сократить временные и финансовые издержки.

В 2021 году «Башнефть» прирастила запасы нефти в объеме 43,5 млн тонн, что более чем в три раза выше уровня добытого «черного золота». Компания пробурила 254 эксплуатационные скважины. Открыто 88 новых продуктивных залежей в Башкирии, Ханты-Мансийском и Ненецком автономных округах, Оренбургской области.

Летом этого года башкирские нефтяники побили рекорд механической скорости бурения горизонтальной секции эксплуатационных скважин на Арланском месторождении в Башкирии: 38 м/час, что на 19,5% больше предыдущего рекорда. Отметим, что средняя скорость бурения на площадке составляет 25 м/час.

Нефтеперерабатывающий комплекс АНК «Башнефть» включает три производственные площадки в Уфе: «Башнефть-УНПЗ», «Башнефть-Новый» и «Башнефть-Уфанефтехим». Их совокупная мощность на сегодняшний день составляет 23,5 млн тонн в год. На базе предприятий производится топливо экологических стандартов «Евро-5» и «Евро-6», а также высокооктановый бензин АИ-100, разработанный по собственной технологии.

Производственные площадки нефтепереработки постоянно модернизируются. Так, в уходящем году компания продолжила реконструкцию установки гидрокрекинга и комплекса по производству ароматических углеводородов в филиале «Башнефть-Уфанефтехим». Обновленные объекты позволят увеличить глубину переработки и повысить выход светлых нефтепродуктов. Кстати, по этим показателям нефтеперерабатывающий комплекс «Башнефти» на протяжении многих лет остается в лидерах отрасли. На базе «Уфанефтехима» имеется комплекс производства ароматических углеводородов, один из двух в России. В прошлом году, в рамках комплексной реконструкции, здесь завершили работы по внедрению новейшего синтетического адсорбента для выпуска сверхчистого параксилола: он широко используется, например, при производстве пластмасс и синтетических волокон.

АНК «Башнефть» также объединяет ряд нефтехимических и газоперерабатывающих производств: ПАО «Уфаоргсинтез», ООО «Туймазинское ГПП», ООО «Шкаповское ГПП». Розничное направление «Башнефти» включает 544 собственных АЗС в 15 регионах страны.

Особо в компании отмечают собственный завод катализаторов для нефтепереработки «РН-Кат» в Стерлитамаке, который является лидером этого сегмента в России. Здесь налажен выпуск катализатора гидроочистки дизельного топлива — это уникальный продукт, корпоративная инновация, которая обеспечивает на выходе дизельное топливо класса «Евро-5». По своей активности катализатор значительно

превосходит импортные аналоги, использовавшиеся ранее на предприятиях компании. В 2022 году «Роснефть» и Nayara Energy подписали контракт на поставку этого продукта в Индию, первая партия в 600 тонн уже загружена на установку гидроочистки дизельного топлива на НПЗ Nayara Energy в Вадинаре.

В 2021 году специалисты «РН-кат» на основе собственной технологии начали выпуск катализатора гидрокрекинга, который увеличит выпуск высококачественных моторных топлив «Евро-5» из вакуумного газойля — продукта переработки нефти. Испытания показали, что отечественная разработка по ключевым параметрам не уступает импортным аналогам. Производство продукта на «РН-Кат» существенно снизит зависимость отрасли от зарубежных аналогов.

СИЛЬНОЕ ПЛЕЧО — В ПОМОЩЬ РЕСПУБЛИКЕ

По словам аналитиков, серьезный вклад нефтяников в региональный бюджет во многом определяет стабильное развитие республики в целом: на протяжении многих лет «Башнефть» остается крупнейшим налогоплательщиком в Башкирии.

Однако, помимо налоговых отчислений, компания оказывает поддержку различным областям общественной жизни — образованию, культуре, спорту, здравоохранению.

Несколько лет назад НК «Роснефть» заключила соглашение о сотрудничестве с правительством Башкирии. Социальная ответственность бизнеса и особое внимание к республике объясняются тем, что именно на территории этого региона сосредоточены ключевые активы «Башнефти», в том числе нефтеперерабатывающий и нефтехимический комплексы.

Так, за последние три года нефтяники реализовали более 220 благотворительных проектов в 49 городах и районах Башкирии. Главная цель этой работы — повышение качества жизни населения в регионе. Летом 2022 года стороны решили продолжить сотрудничество, подписав новое соглашение.

Например, в прошлом году в Башкирии были открыты несколько важных социальных объектов. Среди них — полилингвальная школа-интернат на 300 мест в Нефтекамске: здание школы площадью 2,3 тыс. кв. м было восстановлено и отремонтировано, для оснащения учебных кабинетов закуплено современное оборудование.





Нефтяники поддержали не только образование, но и летний отдых детей. Оздоровительный лагерь «Орленок», расположенный в Илишевском районе Башкирии, после реконструкции смог увеличить количество мест в пять с половиной раз: каждую смену здесь отныне могут отдыхать более 250 детей. При содействии «Башнефти» в лагере отремонтировали здания, построили новый двухэтажный спальный корпус, в 25-метровом бассейне с тремя плавательными дорожками заменили чашу и сделали его крытым. Кроме того, построили многофункциональную площадку для игр в футбол, баскетбол, волейбол, занятий гимнастикой и другими видами спорта.

Не обошли вниманием нефтяники и столицу республики. В начале учебного года в Уфе приняло студентов обновленное здание лесотехнического техникума. При поддержке «Башнефти» в корпусах и учебных кабинетах выполнен капитальный ремонт, обновлены системы жизнеобеспечения и пожарной безопасности. Кроме того, рабочие заменили кровлю, установили новые окна и двери. Обновилось и оснащение учебных классов: для кабинета информатики закуплены современные компьютеры, спортзал получил новый инвентарь, в актовом зале появилась новая техника.

СОДЕЙСТВИЕ БУДУЩЕМУ

Так, при поддержке башкирских нефтяников в Уфе появилась детская нейростудия при Центре реабилитации «Любимый малыш». Сегодня обновленное учреждение ежедневно принимает более 50 маленьких пациентов и оказывает незаменимую помощь семьям с особенными детьми.

В середине июля в Кушнаренковском районе республики был сдан в эксплуатацию новый детский сад на 220 мест. Средства на строительство и оснащение комплекса также выделены «Башнефтью» в рамках соглашения о сотрудничестве с региональным правительством. Двухэтажное

здание включает отдельные блоки для каждой возрастной группы: в этих блоках есть спальни, игровые помещения с травмобезопасным резиновым покрытием, буфеты и раздевалки. Нефтяники помогли оснастить современным оборудованием спортивный зал и музыкальный класс, пищевой и медицинский блоки.

Жители Кушнаренково уже давно нуждались в новом детском саде: в райцентре, где проживают более 10 тыс. человек, прежде действовало лишь четыре дошкольных учреждения. Открытие садика позволило справиться с их переполненностью.

ВОЛОНТЕРЫ В ДЕЙСТВИИ

Социальные проекты, которые реализует «Башнефть» на территории республики — это не только финансирование строительства и реконструкции важных объектов. Сотрудники компании сами с удовольствием участвуют в различных социальных мероприятиях.

Так, с 2013 года «Башнефть» сотрудничает с Республиканской станцией переливания крови. В июле 240 работников компании подключились к масштабной донорской акции. Всего за один день нефтяники пополнили республиканский банк крови на 110 литров. Подобные мероприятия проходят регулярно: по подсчетам, ежегодно в них принимают участие свыше 1,5 тыс. сотрудников. Несколько десятков представителей компании делились кровью уже более 40 раз, заслужив звание Почетного донора России.

В уходящем году высокими наградами отмечены и волонтеры «Башнефти», которые удостоились медали и грамоты от президента РФ за бескорыстный вклад в реализацию Общероссийской акции взаимопомощи #МыВместе. Отметим, что проект корпоративного волонтерского движения «Добрые сердца» в 2021 году получил международную премию #МыВместе, а также занял первое место

в номинации «Помощь людям. Трек бизнес». Всего на участие в конкурсе было подано 25 тысяч заявок со всей страны.

«ЗЕЛЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ»

4,8 млрд рублей — именно такую сумму АНК «Башнефть» направила на природоохранные проекты всего лишь за 9 месяцев уходящего года. «Зеленые инвестиции», как их называют в компании, связаны с сокращением промышленной нагрузки на атмосферу, безопасную утилизацию отходов и десятки других программ, связанных как с выполнением требований природоохранного законодательства, так и с добровольными экологическими инициативами. В их числе — рекультивация земель, восстановление лесов и восполнение ихтиофауны в водоемах Башкирии.

В компании подчеркивают, что сохранение окружающей среды для будущих поколений — неотъемлемая часть корпоративной культуры. По итогам 9 месяцев 2022 года «Башнефти» удалось на 11% снизить воздействие промышленных площадок на атмосферный воздух. Полезное использование попутного нефтяного газа в Башкирии обеспечено на уровне 96%.

Одно из ключевых направлений в природоохранной деятельности «Башнефти» — защита биоразнообразия и восполнение природных ресурсов. Такая работа проводится на постоянной основе. Например, в уходящем году компания выпустила более 570 тыс. мальков рыб ценных пород в озера и реки Башкирии, Татарстана, Ханты-Мансийского и Ненецкого автономных округов.

Так, в июле в Башкирии сотрудники «Башнефти» под контролем специалистов Росрыболовства выпустили 231 тыс. молоди краснокнижных стерляди и сазана в реку Белая в Башкирии и в Нижнекамское водохранилище в Татарстане. Эксперты определили конкретные водоемы для зарыбления, чтобы создать оптимальные условия для восстановления популяции. Практика показывает, что выращенная в

питомниках рыба хорошо приживается в открытой воде.

ВЕЧНО МОЛОДАЯ «БАБУШКА»

90-летие башкирской нефти широко отмечалось на протяжении всего года. Одним из знаковых юбилейных событий стало открытие визитной карточки Ишимбая — обновленного мемориального комплекса «Вышка-бабушка». В церемонии принял участие глава Башкирии Радий Хабиров, который поздравил нефтяников и жителей города со знаменательным событием и подчеркнул, что мемориал призван отдать дань памяти ветеранам нефтяной промышленности республики. Генеральный директор АНК «Башнефть» Андрей Лазеев, в свою очередь, выразил особую благодарность ветеранам отрасли, которые создали основу для современного успешного развития компании.

Мемориал «Вышка-бабушка» был открыт в 1967 году на том самом месте, где за 35 лет до этого был получен первый промышленный приток нефти в Башкирии. Сегодня это — часть сквера Нефтяников на улице Первооткрывателей Башкирской Нефти. Монумент представляет собой законсервированную нефтяную вышку скважины №702, которая первой дала республике «черное золото» и оставалась действующей до 1981 года, почти за полвека из нее было добыто 37,9 тыс. тонн нефти. Реконструкция мемориального комплекса была выполнена при поддержке «Башнефти».

За 90 лет нефтяная отрасль Башкирии прошла огромный путь. Почти за вековую историю вокруг месторождений выросли целые города — крупные промышленные центры; развиваются и модернизируются производственные площадки; внедряются IT-решения, позволяющие сделать процессы добычи и переработки нефти максимально эффективными. Успешная работа и стабильное развитие позволяют нефтяникам уверенно смотреть в будущее. А вместе с ними — и всей республике.



ИТ-СОРЕВНОВАНИЯ «РОСНЕФТИ»: ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И НЕСТАНДАРТНЫЕ РЕШЕНИЯ

Более 2300 человек приняли участие в хакатонах, организованных лидером нефтяной отрасли России в 2022 году



2 декабря в Москве состоялся финал Марафона ИТ-соревнований «Роснефти» — самого масштабного в России. На мероприятии были представлены лучшие решения призеров четырех хакатон, которые в течение года провел крупнейший научный институт компании «РН-БашНИПИнефть». Общее количество участников Марафона превысило 2300 человек из 130 городов 12 стран.

СИГНАЛЫ: ПОИСК ОСОБЕННОСТЕЙ

В мае в рамках хакатона вузов страны более 400 учащихся из 31 города России проходили онлайн-квест «Сигналы: поиск особенностей». Участники разработали модели машинного обучения, которые могут использоваться для определения способов нефтедобычи. Победитель хакатона Даниил Распопин из Курска получил приглашение на работу в «РН-БашНИПИнефть» и сейчас задействован в проектах института, связанных с анализом данных и машинным обучением.

«Анализ больших данных и обработка сигналов сегодня являются неотъемлемой частью прикладной науки. Специалисты, имеющие соответствующие компетенции, высоко ценятся на рынке труда. Мы выбрали задание, которое решалось и методом искусственного интеллекта, и методом аналитической математики. На мое удивление, лучшие решения представили участники, применившие навыки искусственного интеллекта. Наверное, так развивается мир», — комментирует главный инженер проекта бюро старших экспертов «РН-БашНИПИнефть» Рафаил Газизов.

РОБОТИЗАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Самое зрелищное и технически оснащенное соревнование ИТ-марафона «Роснефти» — хакатон для программистов-робототехников — состоялось 11-13 ноября в Уфе.

12 команд из 10 городов России решали задания, связанные с роботизацией лабораторных исследований ядра. Студенты конструировали устройства для автоматического перемещения, взвешивания и фотосъемки образцов горных пород. Полученные в ходе соревнования решения будут использованы в проектах «Роснефти» по автоматизации исследований.

«Ежегодно в лабораторные центры «Роснефти» поступает свыше 20 погонных километров ядра. Из каменного материала изготавливается более 50 тысяч образцов различной геометрической формы. Это колоссальный объем, требующий значительных усилий от сотрудников лабораторий. Специалисты регистрируют образцы, фотографируют, вносят информацию в базу данных. В процессе исследования ядро многократно перемещается на различных экспериментальных стендах. Роботизация этих рутинных операций значительно оптимизирует изучение и сохранность ценного материала», — отмечает начальник управления исследований ядра и пластовых флюидов «РН-БашНИПИнефть» Артем Макаров.

Победу в хакатоне для программистов-робототехников одержала команда Национального исследовательского Томского политехнического университета. Студенты получили главный приз — 250 тысяч рублей*.

Самыми масштабными соревнованиями ИТ-Марафона традиционно стали два хакатона Rosneft Challenge. Проходили они на онлайн-платформе Codegrock. Обе задачи были связаны с реальными проектами «Роснефти» и решались с использованием методов искусственного интеллекта.

СПРОГНОЗИРОВАТЬ ОТКАЗ ОБОРУДОВАНИЯ

На Rosneft Challenge I зарегистрировались 878 человек. Они создавали модель ма-

шинного обучения, способную спрогнозировать, через сколько дней выйдет из строя установка электроцентробежного насоса (УЭЦН). Эта задача важна для всей нефтяной отрасли. С помощью таких насосов на предприятиях «Роснефти» сейчас добывается более 90% нефти. Возможность предугадать отказ установки УЭЦН позволит избежать простоя скважин.

Решения продолжали поступать вплоть до последних минут хакатона. После проверки на точность и стабильность работы моделей организаторы выбрали ТОП-15 команд и дали им возможность улучшить свои решения во втором этапе. В итоге победил специалист по анализу больших данных Никита Трифонов из Москвы. Его выигрыш составил 390 тысяч рублей.

«Лучших результатов достигли те участники, которые глубоко проработали природу исходных данных. Большинство использовало очень распространенный метод машинного обучения — градиентный бустинг. Но при этом каждая команда подошла творчески к генерации признаков для обучения модели. Нарботки участников будут использованы при создании прототипа программного модуля для прогнозирования отказов электроцентробежных насосов», — подытоживает начальник отдела прототипов и развития технологий «РН-БашНИПИнефть» Айрат Азбуханов.

ВЫДАТЬ ПЛАН ДОБЫЧИ

Участники Rosneft Challenge II выполняли задание, связанное со снижением нагрузки на окружающую среду. А именно — с рациональным использованием водных ресурсов при добыче нефти.

Претенденты на победу анализировали данные о работе добывающих и нагнетательных скважин одного из участков месторождения «Роснефти». Они выявляли скры-

тые зависимости и на их основе создавали цифровые модели. Важно было добиться точности расчетов уровня добычи при выбранных объемах закачиваемой жидкости.

Первое место в Rosneft Challenge II занял программист Александр Ничипоренко из Москвы. Он получил главный приз — 400 000 рублей. Александр — постоянный участник ИТ-марафонов «Роснефти». Начиная с 2019 года, он пробовал свои силы в пяти хакатонах. В этом году ему улыбнулась удача дважды. Он стал одним из победителей первого челленджа и абсолютным победителем второго челленджа.

ОТ ИДЕИ К ВНЕДРЕНИЮ

«Роснефть» — первая компания в России, которая успешно создает программное обеспечение, охватывающее все ключевые процессы нефтегазодобычи. Решения участников Марафона ИТ-соревнований дают экспертам компании возможность увидеть новые подходы в разработке наукоемкого программного обеспечения. В частности, задания хакатон 2022 года были напрямую связаны с цифровыми комплексами «РН-КИН», «РН-МЕХФОНД» и «РН-ПЕТРОЛОГ». Все эти программные продукты активно используются для разведки и добычи углеводородов.

Как программное обеспечение помогает в разработке месторождений, какие наметились тренды геологического моделирования и в каком направлении сейчас развиваются квантовые технологии, — эти темы стали ключевыми на финале ИТ-Марафона «Роснефти» не случайно. Цифровизация бизнес-процессов — одна из основных целей стратегии «Роснефть-2030». Компания планомерно внедряет передовые технологические решения по анализу больших массивов данных для повышения эффективности работы по всем направлениям своей деятельности.



«РН-БАШНИПИНЕФТЬ» — ЛИДЕР ОТЕЧЕСТВЕННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ

Современную добычу углеводородов на месторождениях «Роснефти» сегодня сложно представить без программных продуктов, разработанных в крупнейшем научно-исследовательском институте компании



На российском рынке наметился устойчивый тренд перехода на отечественный софт. Нефтегазовая отрасль — не исключение.

Компания «Роснефть» в течение длительного времени последовательно придерживается вектора на разработку отечественного программного обеспечения для нефтегазодобычи. Это стратегическое решение продиктовано не только и не столько ответом на незаконные санкционные ограничения, сколько твердой уверенностью в необходимости обеспечить технологическую независимость нефтегазовой отрасли страны и оперативную возможность самостоятельного технологического развития с учетом специфики российской структуры запасов, нормативной базы, современных разработок и подходов к добыче нефти и газа.

Разработка и внедрение большей части прикладного наукоемкого ПО осуществляется силами специалистов научно-исследовательского проектного института «РН-БашНИПИнефть» — крупнейшего в «Роснефти». Это уникальный институт, в котором работают специалисты по всем направлениям, связанным с разведкой и добычей углеводородов. Наукоемкий софт создается при постоянной экспертной поддержке как собственных профильных сотрудников, так и инженеров-нефтяников дочерних предприятий Роснефти. Специалисты апробируют все ИТ-продукты на реальных производственных задачах в соответствии со стратегическими целями компании.

«В основе наших программных продуктов заложены современные технологии. Мы используем физико-математическое моделирование с применением искусственного интеллекта и высокопроизводительных вычислительных мощностей. По техническим характеристикам программ-

ное обеспечение «Роснефти» превосходит зарубежные аналоги. Мы разрабатываем цифровые продукты, в первую очередь, для собственных нужд и, как никто, заинтересованы в эффективности результата», — комментирует директор по инновационным технологиям «РН-БашНИПинефть» Максим Антонов.

КУРС НА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

В 2022 году в «РН-БашНИПНефть» выпустили два новых ИТ-продукта. Совместно с Тюменским нефтяным научным центром в институте разработали программный комплекс для обработки и интерпретации данных геофизических исследований скважин (ГИС) «РН-ПЕТРОЛОГ». Это импортозамещающее ПО петрофизики используют для оценки качества исходных данных ГИС, многоскважинной предобработки данных в автоматизированном и ручном режимах. ИТ-решение позволяет системно хранить геолого-геофизическую информацию, в том числе результаты исследования кернового материала и интерпретации данных ГИС, результаты испытаний скважин и многое другое. «РН-ПЕТРОЛОГ» интегрирован с остальными продуктами в корпоративную линейку. Благодаря обмену данными с программными продуктами Компании, команда специалистов имеет возможность совместно работать над проектом в режиме реального времени.

Еще одна новая разработка этого года — программный комплекс «РН-ВЕГА» — предназначена для интерпретации гидродинамических исследований скважин (ГДИС). С помощью этого ПО специалисты выполняют все этапы анализа ГДИС, в том числе определяют важнейшие свойства пласта, например, давление и проницаемость. Результаты ГДИС позволяют точнее спрогнози-

ровать работу скважины после проведения геолого-технологических мероприятий, а также принять оперативные решения при управлении разработкой месторождения. Планируется, что в течение года «РН-ВЕГА» на 100% заместит аналогичное иностранное программное обеспечение по ключевым видам ГДИС.

ИТ-разработки «РН-БашНИПинефть» получают заслуженное признание на всероссийском уровне. В этом году институт стал обладателем высшей награды в конкурсе «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли». Программный комплекс «РН-СИМТЕП» был признан лучшим коммерциализированным ИТ-проектом инсорсинговой компании. Награждение победителей состоялось на масштабном федеральном форуме «Smart Oil & Gas 2022» в Санкт-Петербурге.

«РН-СИМТЕП» — это программный комплекс для моделирования технологических процессов в области транспортировки, подготовки и первичной переработки скважинной продукции. Он предназначен для решения задач на этапах проектирования и эксплуатации месторождения. Использование «РН-СИМТЕП» позволяет предприятиям отрасли сократить затраты за счет отказа от зарубежного ПО, а также обеспечивает технологическую независимость и лидерство «Роснефти».

ВНЕДРЕНИЕ ЧЕРЕЗ ОБУЧЕНИЕ

«РН-БашНИПНефть» не только создает и реализует лицензии на программное обеспечение, его специалисты занимаются также обучением пользователей и технической поддержкой цифровых продуктов.

«У потенциальных пользователей есть возможность познакомиться с функционалом наших продуктов в онлайн-формате. Специалисты в этом году провели 30 таких встреч с представителями крупных нефтегазовых компаний. Передали 138 тестовых

лицензий на ПО предприятиям. После заключения контрактов мы обучаем заказчиков работе с программными продуктами и впоследствии оказываем всестороннюю техническую и информационную поддержку», — рассказывает заместитель начальника управления технической политики и экспертизы Сергей Кувшинов.

Работе с современными программными комплексами «РН-БашНИПинефть» обучает не только действующих сотрудников предприятий, но и студентов. Роснефть передала 24 вузам более 3500 академических лицензий на программное обеспечение для образовательных целей. В их числе — два университета Башкортостана, где созданы 9 совместных с «РН-БашНИПинефть» кафедр. После окончания обучения и успешного прохождения стажировки в «РН-БашНИПинефть» лучшие выпускники кафедр продолжают работать над проектами института.

«Несколько важных факторов позволяют «РН-БашНИПинефть» создавать полноценные решения в достаточно короткие сроки. Во-первых, это последовательность принятия решений руководством Компании. Во-вторых, усердная работа команды профессионалов. В-третьих, серьезная научная и инженерная база знаний, накопленный в институте опыт», — подчеркивает Максим Антонов.

Каждый программный продукт «Роснефти» — это концентрация научных, инженерных, технологических и производственных компетенций высокого уровня. Большая команда научного блока Компании создает по-настоящему уникальные ИТ-решения, улучшая их, что практически невозможно обеспечить путем привлечения сторонней ИТ-компании. В современных условиях именно такой путь — собственной разработки и тесного взаимодействия науки, ИТ и производства — выбирают лидеры отрасли.



НОВИКОМБАНК — ФИНАНСОВЫЙ ПАРТНЕР ЭКОНОМИКИ БАШКИРИИ

Новикомбанк, опорный банк Госкорпорации Ростех, ведет активную работу в Республике Башкортостан. О деятельности банка в регионе, о взаимодействии с ключевыми клиентами, новых продуктах и итогах 2022 года рассказал управляющий Дополнительным офисом АО АКБ «НОВИКОМБАНК» в Уфе Александр Соколов.

— Будучи опорным банком Госкорпорации Ростех и российской промышленности, Новикомбанк поддерживает системообразующие предприятия страны. Какие приоритеты у регионального подразделения кредитной организации в Башкирии в рамках общих задач банка?

— Наш филиал сосредоточен на работе с ключевыми предприятиями промышленности Башкирии, их сотрудниками и кооператорами. Мы активно поддерживаем реальный сектор экономики региона с использованием всех доступных госпрограмм льготного кредитования. При финансовом участии банка уже реализован ряд значимых инновационных проектов в нефтяной, газовой, химической, энергетической отраслях промышленности, а также машиностроении. Новикомбанк вовлечен в важные проекты государственного масштаба — и именно в этом мы видим свою миссию.

— Можете ли назвать самые значимые проекты этого года?

— Среди самых важных сделок можно отметить кредитное соглашение с АО «Башкирская содовая компания» на сумму 8,5 млрд рублей. Предприятие является крупнейшим химическим комплексом страны, занимает первое место в России по производству кальцинированной и пищевой соды и входит в пятерку производственных компаний на территории Республики Башкортостан.

Также в рамках долгосрочного сотрудничества с корпорацией Уралтехнострой мы заключили кредитный договор на сумму 380 млн рублей и договор о предоставлении банковской гарантии на 546 млн рублей. Корпорация входит в перечень системообразующих предприятий страны и занимается обустройством нефтяных и газовых месторождений. Привлеченные средства будут направлены на импортозамещение оборудования, используемого при добыче, подготовке и переработке углеводородного сырья.

— Какие услуги и продукты Новикомбанк предлагает промышленным предприятиям региона?

— Наш целевой сегмент в регионе — предприятия машиностроения, авиастроения, радиоэлектроники и других важнейших отраслей промышленности. Отработанный годами механизм финансирования госпредприятий и доскональное знание рынка позволяют нам предлагать выгодные условия по финансированию. Новикомбанк обладает широкой продуктовой линейкой для корпоративных клиентов — от предоставления банковских гарантий до организации финансирования. Мы предлагаем продукты, оптимальные в конкретных условиях и для конкретных задач: от бридж-кредитов до долгосрочных инструментов финансирования с мерами государственной поддержки.

— Работает ли банк с предприятиями малого и среднего бизнеса в регионе? На какие меры поддержки могут рассчитывать они?

— Мы аккредитованы Корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства, Фондом развития промышленности. В рамках данных проектов представители бизнеса могут получить в Новикомбанке кредиты по льготной процентной ставке, банковские гарантии для обеспечения целевых займов и ведения обособленного учета средств займа и проведения платежей.

Широкую популярность и востребованность в регионе получил сервис «Экспресс-гарантии». Решение о выдаче гарантии банк принимает в течение одного-двух рабочих дней. Клиент получает гарантию дистанционно без поручительства, залога или открытия расчетного счета. Сумма гарантии — до 10 млн рублей. Также региональный офис Новикомбанка активно сотрудничает с Агентством по развитию малого и среднего предпринимательства Башкирии в части предоставления поручительств по кредитам и гарантиям банка.



— Как в текущих условиях Новикомбанк выдерживает конкуренцию по стоимости финансирования с крупными игроками?

— Банк последовательно снижал стоимость собственного фондирования в рамках диверсификации своей ресурсной базы. Также этому поспособствовало повышение кредитных рейтингов, что позволило Новикомбанку расширить доступ к источникам пассивов и увеличить объемы привлечения. Банк заключил соглашения о размещении средств с лидерами российской промышленности и получил аккредитацию для привлечения средств как федеральных, так и региональных министерств, ведомств, фондов.

— Какие продукты и услуги вы предлагаете розничным клиентам?

— Жесткие правила игры на розничном рынке заставляют предлагать только конкурентные продукты. Поверьте, никакой административный ресурс не убедит людей отказываться от удобных решений и выгодных условий. Поэтому наша задача — сделать лучше, интереснее, удобнее и выгоднее, чем у конкурентов. При этом мы делаем акцент на социальной составляющей банковских продуктов.

Флагманский продукт банка — социально-платежная карта, которая предоставляет доступ к льготным программам кредитования, выгодным условиям по вкладам, бесплатным переводам, кешбэкам и многому другому. Популярность карты у жителей Башкирии растет: за три года присутствия Новикомбанка в регионе картой пользуются более 35 тысяч жителей.

Кроме того, Новикомбанк совместно с Ростехом запустили новую мотивационную программу «Развитие» для сотрудников высокотехнологичных отраслей промышленности. Таким образом предприятия получают дополнительный инструмент укрепления кадрового состава, а их сотрудники — специальные банковские преференции для решения своих жизненных задач.

— Как на данный момент представлена сеть офисов Новикомбанка в Башкирии?

— В регионе действуют четыре офиса банка, они представлены в трех городах: Уфе, Кумертау и Белебее. Первый офис Новикомбанка был открыт в Башкирии три года назад — в декабре 2019 года, и за это время банк зарекомендовал себя как надежный и стабильный финансовый институт республики. В рамках программы развития региональной сети в марте 2022 года Новикомбанк открыл четвертый офис обслуживания клиентов в Башкортостане — в городе Белебее, где расположен один из наших ключевых клиентов — АО «БелЗАН».

— Какие изменения в региональной сети банка в Башкирии произошли в этом году?

— В сентябре Дополнительный офис «Заводской» переехал в новое комфортабельное помещение, которое находится по адресу: Уфа, ул. Сельская Богородская, д. 35/1. Таким образом, мы улучшили условия обслуживания одного из наших ключевых клиентов — сотрудников крупнейшего градообразующего предприятия Уфы ПАО «ОДК-УМПО». Хотел бы отметить, что наш банк давно и плодотворно сотрудничает с предприятием, коллектив которого насчитывает более 22 тысяч человек. Также в ноябре мы расширили площадь обслуживания универсального офиса «Городской» в центре Уфы. Мы постоянно работаем над улучшением сервиса для наших клиентов и намерены наращивать объемы бизнеса Новикомбанка в Республике Башкортостан.

— Недавно банк подвел итоги работы за девять месяцев. Расскажите об основных ключевых показателях Новикомбанка.

— Важно отметить, что даже в кризисных условиях банк сохраняет прибыльность. По итогам девяти месяцев чистая прибыль Новикомбанка составила 15,19 млрд рублей, что перекрывает прибыль за весь прошлый год.

На 15,3% выросли собственные средства банка и составили 79,1 млрд рублей.

Таким образом, банк с запасом соблюдает нормативы достаточности капитала и ликвидности, не используя регуляторные послабления Банка России.

Стабильные и эффективные результаты работы Новикомбанка подтверждают кредитные рейтинги двух независимых рейтинговых агентств. Так, в сентябре рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг Новикомбанка до уровня ruA+ со стабильным прогнозом. Эксперты рейтингового агентства АКРА подтвердили рейтинг банка на уровне А (+) также со стабильным прогнозом, отметив сильные позиции банка по капиталу. Таким образом, в непростых условиях этого года банку удалось не только подтвердить, но и повысить кредитный рейтинг. Согласитесь, в текущих экономических условиях такая оценка банка особенно ценна.

Мы гордимся столь высоким результатом работы еще и потому, что прибыль банка будет направлена на наращивание финансирования отечественной промышленности, поддержку проектов национального значения. Мы доказали себе и рынку, что команда банка адаптивна к внешним изменениям и способна демонстрировать высокую эффективность в кризисных условиях.



МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР «АРТЕРИЯ»



Офисы и коммерческие площади

Уфа, пр. Октября, 67/2

8 800 201 6702



«РАССТРОЕННАЯ СТРАНА»

ПРОФЕССИОНАЛЫ И ОБЫЧНЫЕ ЛЮДИ В ЭТОМ ГОДУ ОЩУТИЛИ КРИЗИС В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ СТРАНЫ, КОТОРЫЙ БУДТО НЕОЖИДАННО СВАЛИЛСЯ НА НАС КАК СНЕГ НА ГОЛОВУ ВМЕСТЕ С СОБЫТИЯМИ, СВЯЗАННЫМИ С СВО И ПОСЛЕДОВАВШИМИ САНКЦИЯМИ. О СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ СТРОИТЕЛЬСТВА РАССУЖДАЕТ ДИРЕКТОР КОНСАЛТИНГОВОГО АГЕНТСТВА «ПЛАН А» ИВАН ЗОРИН.

В 2020–2021 году впервые в современной истории страны все звезды сошлись разом над строительной отраслью: низкая ставка ЦБ, льготные ипотечные программы, невыгодные депозиты, курс национальной валюты и так далее. Все это привело к взрывному росту спроса на новостройки. Люди покупали абсолютно все, что продавалось на рынке. Застройщики, естественно, на фоне дикого спроса поднимали цены. В период с 2019 по 2022 год цена на новостройки выросла от 100 до 200 процентов в зависимости от региона.

Уфа не стала исключением. Цена росла, а объем сделок увеличивался. Если по данным Росреестра в 2019 году 35 застройщиков, которые строили 85% всего жилья в Уфе в месяц, зарабатывали 2,5–3,5 млрд руб., то в 2020 году сумма выросла до 4,5–5 млрд, а в 2021-м — уже до 6,5–7 млрд в месяц. Причем 70% от этой суммы все эти годы зарабатывали пять основных застройщиков: «Жилстройинвест», ПСК-6, «Третий трест», «Архстройинвестиции», «Первый трест». По данным Единого ресурса застройщиков, в 2021 году они ввели в эксплуатацию 370,4 тыс. кв. м жилья. Значительно меньше ввели «Талан», «Унистрой», «Стройтэк», «Стройфедерация». Остальным доставались остатки.

К концу 2020 года экспозиция квартир у застройщиков в России начала стремительно падать, и они начали доставать из закровов все возможные проекты, которые могли быстро запустить в продажу. Параллельно застройщики начали покупать участки и проектировать новые проекты. Очень много новых проектов. Проектирование жилого комплекса — это не быстрый процесс. От покупки участка до старта продаж в идеале проходит год, и застройщики очень торопились.

Продажи шли, спрос насыщался. Первое, что начало бросаться в глаза в середине 2021 года — активно стал падать спрос на инвестиционные квартиры: маленькие однушки и двушки. Инвесторы были настолько «затоварены», что пул квартир в наличии у некоторых исчислялся десятками. Об этом заявляли как сами инвесторы, так и риелторские агентства, которые часто представляют их интересы.

К концу 2021 года в стране застройщики стали массово запускать продажи новых проектов. Именно эти проекты

они начали готовить в 2020 году на фоне взрывного роста спроса. Если посмотреть статистику, то большинство проектов, которые находятся в продаже сейчас, получили разрешение на строительство в период с сентября 2021 по май 2022. Например, в Уфе к таким проектам можно отнести ЖК Novaland, «Лайф Парк 2.0», «Умный дом на Ибрагимово, 5/3», ЖК «Вершинин» и другие. Застройщики при этом не прекращали необоснованный подъем цен в погоне за сверхприбылью.

Последний глубокий вдох рынок новостроек сделал в марте 2022-го, а апрель был уже предсмертным выдохом. В марте почти все сделки закрывались еще на старых условиях, а не с учетом новой ставки ЦБ 20%. Спрос на инвестиционные квартиры вновь восстановился, правда брали их не инвесторы, а обычные покупатели. Сметалось с рынка опять все, что было в продаже. Цены продолжали расти уже просто по инерции. В период с марта 2022 года, по данным Наш дом.рф, средняя цена за квадратный метр в Уфе выросла с 114,7 тыс. руб. до 119,5 тыс. руб., а падение продаж при этом составило в годовом выражении 74%. Вероятнее всего, застройщики действовали по принципу «Все побежали, и я побежал».

Уфа и здесь отличилась. После рекордных продаж на рынке новостроек Уфы в 7 млрд руб. в месяц в 2021 году, в июне 2022-го рынок сжался до жалких 300 млн, к августу еле-еле набрал 600 млн и до октября находился в районе 1,2–1,4 млрд в месяц. Именно такие месячные объемы продаж проводили застройщики, которые строят 85% всего объема квадратных метров в столице Башкирии. Чтобы вести нормальные строительные работы с хорошим темпом, застройщику на жилой комплекс площадью 40–50 тыс. кв. м нужно минимум 100 млн руб. в месяц. Этих денег на рынке нет уже с апреля, и у всех застройщиков, если брать в качестве примера условия типового договора проектного финансирования, начала резко расти процентная ставка по кредитным линиям в банках, постоянно подбедая маржинальность проектов.

Все перечисленные факторы являются причиной идеального шторма на рынке новостроек России. Единственное, что я бы еще добавил, это анализ ипотечного спроса Центрального банка, который вышел в декабре 2021 года. Согласно аналитическому отчету на основании 12 эконо-

мических параметров, в России объем потенциальных ипотечных клиентов составлял 3,5 млн человек до 2025 года, то есть по 1,2 млн на всю страну в год. В апреле 2022 года ЦБ скорректировал эту цифру до 2,2 млн. Основной фактор снижения был связан даже не с падением доходов, а с тем, что потенциальными покупателями становилось поколение 90-х, которое физически просто отсутствует. Учитывая эти данные, Министерство строительства РФ вносило большие коррективы в стратегию развития строительной отрасли до 2030 года в пользу ИЖС. Сейчас, по данным Росреестра, доля ИЖС в общем объеме строительства в регионах в среднем более 50%, а в Башкирии — больше 60%.

КАК ВЫГЛЯДИТ РЫНОК СЕЙЧАС

Рынок чрезмерно затоварен. Объем выставленных на продажу квартир за три месяца увеличился на 60% и продолжает рост. В годовом выражении по данным Росстата объем строящегося жилья в стране увеличился на 33,3% по сравнению с 2021 годом. В некоторых регионах предложение уже превышает спрос в 7–8 раз. В ближайшей перспективе одного-двух лет ситуация в этом плане будет только ухудшаться, так как застройщики на фоне ажиотажного спроса полностью утратили адекватное восприятие рынка и продолжают готовить новые проекты к запуску.

В Уфе за последние два года значительно снизился объем новых проектов, хотя город всегда был на первых местах в России по объемам строительства. Согласно данным ЕИСЖС, в 2021 году было выдано 60 разрешений на строительство, а в 2022-м — уже 54. Для примера, в Екатеринбурге — 102, в Казани 51, в Краснодаре 267. Объем разрешений на строительство в Уфе снижается вследствие затянувшихся проблем на строительном рынке города, которые образовались в 2020 году по причине столкновения интересов властей и застройщиков.

В итоге цена продажи квартир застройщиками в данный момент превышает рыночную стоимость квартир на 30–35%. Если брать Краснодарский край и Сочи, то и на 150–200%. В Уфе за три года цена поднялась с 60 тыс. до 120 тыс. за 1 кв. м.

Не стоит забывать, что все инвестиционные квартиры, купленные в 2020, 2021 году теперь массово выставляют-

ся на продажу. Это привело к затоваренности и вторичного рынка жилья. В октябре порталом «Циан» был зафиксирован абсолютный рекорд за всю историю наблюдений по количеству выставленных на продажу лотов на рынке вторичного жилья, и большинство из них сейчас стоит дешевле, чем аналогичная квартира в новостройке. Количество квартир, выставленных на срочную продажу, увеличилось на 88% в сравнении с 2021 годом и достигло 12,5 тыс. лотов. Сыграли в этом свою роль и мобилизационные мероприятия в стране. С учетом падения спроса эти квартиры станут еще дешевле.

Общее падение доходов населения, нереалистичные цены на новостройки привели к сокращению площадей квартир и увеличению сроков ипотеки. По данным Национального бюро кредитных историй, средний срок ипотеки перевалил уже за 24 года и стремительно движется к 30. При этом увеличилось количество просрочек по ипотеке на 18%.

Параллельно в России произошел бум ИЖС и падение интереса граждан к высотным многоквартирным домам. По данным Росстата, в первой половине этого года было введено 32,9 млн кв. м индивидуальных жилых домов — на 62% больше, чем за тот же период 2021-го. Одна из причин этого — неправильный подсчет Минстроем коэффициента обеспеченности жильем в стране. Согласно исследованиям нескольких известных аналитических агентств совместно с нашдом.рф, в этом году выяснилось, что данный коэффициент равен не 26,5, как считалось ранее, а 43. То есть жители страны не планируют переезжать из частных домов, сталинок и хрущевок в современные новостройки меньшей площади и по завышенной цене. Их устраивает текущее жилье. И не забывайте, что 89% жителей нашей страны имеют жилье в собственности — это один из самых больших показателей в Европе.

ЧТО НАС ЖДЕТ

Низкий рынок — это теперь наша новая реальность. С учетом всех факторов никакого его роста по аналогии с 2021–2022 годами ожидать не приходится в горизонте минимум 5–6 лет.

Цены на вторичном рынке и рынке новостроек в ближайшие 6–8 месяцев упадут от 30 до 50% в зависимости от класса жилья и локации — альтернативы этому просто нет. Рынок медленно будет саморегулироваться. Количество предложений на рынке еще год будет расти по инерции, а потом мы получим ситуацию, аналогичную с китайской, где застройщики за первоначальный взнос готовы принимать даже фрукты у фермеров и сено. Вслед за этим мы получим череду банкротств крупных федеральных застройщиков, и чем больше портфель объектов застройщика, тем громче и стремительнее этот «чемодан без спроса» будет падать.

Рынок вторичного жилья начнет оживать не раньше, чем через 8–12 месяцев. Ему предстоит еще долго и тяжело переваривать объемы инвестиционных квартир, брошенных квартир эмигрантов и новостроек, которые медленно будут переходить в разряд вторичного жилья.

Уфа в этом плане чуть в более выгодном положении. Не было счастья, да несчастье помогло. За счет падения объемов строительства местные застройщики пострадают в меньшей степени, чем их коллеги по стране.

Ну и самое главное, что люди в ближайшие 5–7 лет будут делать ставку на ИЖС и комплексную малоэтажную застройку с инфраструктурой в пригородах. Фраза «Мой дом — моя крепость!» в наши дни начала звучать совсем уж актуально и реалистично, и граждане это прекрасно понимают. ■



ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТА, В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ ПОТРЕБИТЕЛИ БУДУТ БОЛЬШЕ ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА ИЖС, ЧЕМ НА МНОГОЭТАЖНУЮ ЗАСТРОЙКУ

АЛЕКСАНДР МИРДИНОВ

АССОЦИАЦИЯ ЗАСТРОЙЩИКОВ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН: опыт, который можно распространять на другие города



Два года назад по инициативе застройщиков республики была создана общественная организация — Ассоциация застройщиков РБ. Ее главной целью стало обеспечить эффективное взаимодействие между строительными компаниями и властью. Исполнительный директор ассоциации Адель Сайфуллина рассказала о том, каких успехов удалось достичь в 2022 году, а также о планах на следующий год.

— Адель Фидановна, Ассоциация застройщиков Республики Башкортостан работает уже два года. Расскажите, каких успехов удалось достичь за это время?

— В первую очередь мы сфокусировали работу на наиболее актуальных вопросах, которые непосредственно влияют на реализацию жилищных проектов в Башкирии. Мы начали решать многие системные вопросы по местным градостроительным нормативам. Так, по нашей инициативе в Уфе обновлены местные нормативы градостроительного проектирования, изменений в этой сфере не было 12 лет. Удалось сократить сроки принятия в собственность республики объектов водоснабжения и водоотведения. Раньше это занимало месяц, сейчас процедуру довели до 10 дней. Также нам удалось увеличить лимиты на технологическое присоединение к централизованным системам холодного водоснабжения и водоотведения. Налажено тесное взаимодействие с Росреестром по ускорению постановки на учет строящегося жилья. Ведется внедрение инновационных инструментов развития жилищного строительства. Как итог нашей

работы — сокращение инвестиционно-строительного цикла в республике.

Разрабатывается проект «Экосистема рынка жилья и ипотеки Республики Башкортостан». На электронной площадке разместится достоверная и актуальная информация — действующие ипотечные программы, инструменты господдержки, банковские продукты и предложения застройщиков. В результате жители смогут получить информацию, необходимую для выделения поддержки и улучшения жилищных условий, через «единое цифровое окно». Башкортостан станет одним из первых регионов России, где внедрят такое «ипотечное меню». Экосистема заработает уже в следующем году.

— Сколько республиканских строительных компаний уже вступили в ассоциацию? Какие перспективы открываются перед ними?

— Сейчас в Ассоциации застройщиков РБ состоит 31 строительная компания, в том числе топ-10 крупных застройщиков региона. Всего на долю наших представителей приходится 85% многоквартирных домов, которые возводятся в регионе.

Наша организация стала тем инструментом, который позволяет находить решения острых вопросов в строительной сфере содержательного, системного плана, который позволяет это направление поддерживать и развивать.

Мы выступаем в качестве независимой многопрофильной экспертной организации, которая осуществляет сбор статистической информации по рынку, анализирует действующее градостроительное, земельное, жилищное, налоговое законодательство, ценовую ситуацию.

— Как оценивают вашу работу руководство республики, федеральные власти?

— Ассоциация застройщиков сумела зарекомендовать себя, как экспертная, отраслевая площадка. Об этом заявляли Глава РБ Радий Хабиров и премьер-министр Правительства РБ Андрей Назаров. На федеральном уровне проявляют интерес к нашему проекту, перенимают практику работы. Часто получаю запросы из регионов России с целью апробации нашего проекта на их территории.

— Ассоциация практикует такой формат работы, как выездные заседания на стройплощадках. В чем его плюсы? Чего удалось достичь благодаря работе таких заседаний?

— Повестка выездных заседаний формируется исходя из запросов, поступающих от застройщиков. Подобные заседания позволили участникам увидеть работу своих коллег на местах, расширить знания в определенных вопросах решения строительных проблем, увидеть передовые методы работы и взглянуть на те задачи, которые возникают у застройщиков при решении ряда вопросов.

— В апреле 2022 года на базе Ассоциации была создана рабочая группа, которая занялась разработкой предложений к Проекту о правилах землепользования и застройки. Какие проблемы обсуждают участники группы?

— В состав рабочей группы вошли застройщики, представители города. Основной задачей рабочей группы являлся сбор предложений и замечаний от застройщиков к проекту Правил землепользования и застройки. Была проведена серия рабочих совещаний, на которых участники рассматривали новые критерии в проект ПЗЗ, состав стабилизационных оговорок, форс-мажорные обстоятельства.

— Как в целом можете оценить 2022 год для Ассоциации? Стало ли сложнее работать после того, как в отношении нашей страны были введены многочисленные санкции?

— Несмотря ни на пандемию, ни на сложности, возникшие на фоне санкций, наши застройщики продолжают строить. Это стало возможным благодаря всем мерам поддержки, которые системно оказывались последние три года.

Среди знаковых событий Ассоциации — мы провели съезд Ассоциаций застройщиков России и ближнего зарубежья. Итогом работы съезда стало подписание соглашения о сотрудничестве между Ассоциациями, которое направлено на расширение возможностей развития между организациями, совершенствование регулирования жилищного строительства. Подписи под документом поставили представители пяти крупных общественных объединений застройщи-

ков. Среди них — Ассоциация девелоперов Краснодарского края, Клуб Инвесторов Москвы, НОЗА, Объединение застройщиков ИЖС Поволжья, Ассоциация застройщиков Республики Башкортостан. Также совместно с НОТИМ мы провели Всероссийскую отраслевую конференцию «Строительный навигатор — Курс на цифровизацию. Республика Башкортостан». Таким образом, мы стали первопроходцами в создании инструмента в регионе, позволяющего отвечать на глобальные вызовы современности в рамках «Цифровой трансформации строительной отрасли». Сегодня важно внедрять отечественные аналоги иностранных продуктов, а также повышать цифровую зрелость регионов, застройщиков и участников инвестиционной деятельности.

— Что планируете сделать до конца 2022 года?

— 14 декабря проводим торжественную церемонию награждения победителей первой премии Urban Awards Уфа. Urban Awards Уфа — это наш совместный проект с оргкомитетом Urban Awards. Премия выявит лучшие объекты городского и загородного строительства Башкортостана.

— Какие планы на 2023 год?

— Планов много, впрочем, как и работы. Продолжим решать вопросы, связанные с действием негативных факторов несовершенства законодательства, регулирующего деятельность застройщиков. Наша главная цель — это создание благоприятных условий для жилищного строительства и отстаивание интересов участников рынка. Двигаемся в этом направлении.

ПОЗДРАВЛЕНИЕ ЧИТАТЕЛЯМ

Поздравляю с наступающим Новым годом!

Пусть он принесет вам много радости и счастья! Пусть в Новом году с вами будут верные соратники и друзья, надежные помощники, любящие родные и близкие люди.

Благодарю за плодотворный год совместной работы и желаю больших побед!



ВЛАДИМИР СМЕТКИН: «Условия кризиса для застройщиков — не новость. Поэтому мы в принципе ко всему готовы»

Генеральный директор группы компаний «Садовое кольцо» Владимир Сметкин рассказал о новом проекте девелопера в Уфе, об итогах года и о том, какими принципами застройщику нужно руководствоваться, чтобы преодолеть кризис.

— Как «Садовое кольцо» справлялось со всеми сложностями и вызовами 2022 года, и с какими результатами компания завершает его?

— Этот год действительно стал для всех большим испытанием, но, несмотря на это, мы продолжали исполнять свои обязательства перед клиентами и искали точки роста. В период нестабильности клиентам очень важно чувствовать надежность и опору, в том числе в застройщиках. По итогам первых девяти месяцев 2022 года выручка по девелоперским проектам ГК «Садовое кольцо» выросла на 61% по сравнению с аналогичными показателями 2021 года. За этот период мы вывели в продажу 185 тыс. кв. м жилья — на 210 % выше показателей прошлого года.

Первые три квартала года были насыщенными также и для управляющей компании ГК «Садовое кольцо»: прирост к 2021 году составил 75 квадратных метров недвижимости. Также компания инвестировала более 2 млрд рублей в Серпуховский лифто-строительный завод.

— В августе компания объявила о начале реализации нового проекта — ЖК Terle на улице Авроры. Расскажите, чем этот проект отличается от того, что сегодня есть на уфимском рынке?

— Дизайн комплекса «Терле Парк» предполагает разновысотные дома и видовые башни, фасады различных текстур с использованием инновационных материалов. Сегодня минимализм правит балом в дизайне, поэтому кубическая архитектура комплекса выполнена именно в этом стиле. Идеальный дом — это функциональные и разнообразные планировки, когда в разработке концепций планировочного решения дизайнеры и архитекторы основываются на сценарии жизни будущего обитателя дома. Именно эргономичность планировки дает возможность устроить свой быт с комфортом, создать рабочую зону и место для отдыха. Когда все необходимое находится «под рукой», когда благоустройство территории вокруг комплекса максимально продумано, и, конечно, есть уникальные видовые характеристики. Идеальный дом находится в развитом экологичном районе, и у его жителей есть возможность регулярно прогуливаться по скверам и паркам города. Общая жилая площадь проекта составит 79819 кв.м. В первой очереди комплекса предусмотрено 693 квартиры и 349 машиномест.



— На какой стадии сегодня находится реализация этого проекта?

— На стадии котлована по истечении двух месяцев с момента старта продаж мы уже реализовали 67 квартир — это около 10% от общего числа первой очереди. И несмотря на общий спад, который все отмечают на рынке, мы можем сказать, что движемся своими темпами по оперативному плану продаж. Планируем постепенно повышать цены в ближайшее время. Такие показатели нам обеспечивают отличная локация и хорошие предложения от банков-партнеров. И, конечно, сам по себе проект получится уникальным для города и для региона в целом, с хорошей инфраструктурой и дизайнерским обустройством. В Уфе мало кто из застройщиков может предложить класс «комфорт плюс» по цене стандартного «комфорта», но при этом с качественными характеристиками настоящего бизнеса. А мы можем.

— Вы ведете строительство долго-строенов ЖК «Дом на Ленина», «Эрмитаж» и «Белая река». Что удалось уже сделать за этот год?

— В этом году мы сделали главное: нам удалось исключить из процесса стройки руководителя компании Госстрой, который всячески препятствовал строительству на протяжении ряда лет. Предыдущие застройщики объектов объявлены банкротами, введено конкурсное управление. То есть заказчиком строительства теперь выступает государство в лице официального представителя Фонда развития территорий. Группа компаний «Садовое кольцо» выступает ин-

вестором проектов. Минстрой РБ курирует своевременное исполнение всех обязательств по масштабному инвестиционному проекту. Сдача в эксплуатацию объектов назначена на третий квартал 2023 года.

— На второй квартал 2023 года был запланирован ввод в эксплуатацию первого проекта «Садового кольца» в Уфе — ЖК Tau House. Планы не изменились?

— Все в силе. Всего со старта продаж проекта — августа 2020 года — реализовано 49% от общего числа квартир. Средняя стоимость квадратного метра в ДДУ в октябре составила 125 994 рублей. Цена квадратного метра по отношению к старту продаж выросла на 61%.

Наибольшей популярностью среди покупателей пользуются двух- и трехкомнатные квартиры, средней площадью 40 и 60 кв. м соответственно. Также в Уфе покупатели отдают предпочтение лотам с предчистовой отделкой (white box).

ЖК Tau House, состоящий из трех очередей, расположен в 6 км от исторического центра Уфы. Микрорайон отличается развитой сервисной инфраструктурой — в шаговой доступности расположены торговый центр с кинотеатром и аквапарком, магазины и кафе, образовательные и медицинские учреждения. Первая очередь жилого комплекса будет сдана в эксплуатацию во втором квартале 2023 г.

— Насколько в нынешних условиях застройщику трудно выдерживать

заявленные сроки сдачи проектов? Как вообще строить дома в условиях санкций, кризиса и ухода с рынка большого количества поставщиков и производителей?

— Это очень индивидуально. Могу с уверенностью говорить только про нас. При планировании каждого проекта мы прорабатываем до трех вариантов бизнес-моделей. По принципу стратегии развития строительной отрасли: негативный, стандартный и позитивный сценарий. Сейчас мы реализуем оперативные планы в обычном режиме. Условия кризиса для застройщиков — не новость. Девелоперы с 20-летним стажем пережили уже не один кризис, включая пандемию. Мы умеем работать в режиме неопределенности. Подрядчики массово уходили еще в 2020 году, мы уже два года назад научились работать в условиях очень ограниченных возможностей. Кроме того, мы наработали за годы сотрудничества масштабную базу банков-партнеров, которые предлагают множество вариантов по ипотечным продуктам для наших клиентов.

— Если говорить о планах на следующий год — насколько они у «Садового кольца» большие? Планируете ли запускать новые проекты в Уфе, может быть, готовы расширять географию присутствия в Башкирии?

— Я бы назвал наши планы масштабными. У нас в планах представить наконец в Уфе проект бизнес-класса, но это уже будет отдельный разговор.



ПОСЛЕДНИЕ КВАРТИРЫ С КЛЮЧАМИ В НОВОМ 2023 ГОДУ

(347)200 11 44



ГРУППА КОМПАНИЙ
САДОВОЕ КОЛЬЦО

ЗАСТРОЙЩИК ООО «САДОВОЕ КОЛЬЦО УФА» ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА НАШ.ДОМ.РФ

РЕКЛАМА

НЕДВИЖИМОСТЬ — САМАЯ ТВЕРДАЯ ВАЛЮТА

Уходящий год стал одним из самых неординарных и турбулентных в истории рынка недвижимости. Какая ситуация сложилась на рынке сегодня, нужно ли поспешить с приобретением недвижимости или стоит выждать лучших времен, с какими рисками могут столкнуться продавцы и покупатели — на эти и другие вопросы ответили эксперты одного из крупнейших федеральных операторов на рынке недвижимости «Перспектива24Самолет».



**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ПЕРСПЕКТИВА24САМОЛЕТ
РИТА СИВКОВА**

— Как вы оцениваете итоги года на рынке недвижимости в Башкирии?

— Чтобы подвести итоги, нужно вспомнить, что было с самого начала. В марте у нас был бешеный ажиотаж: самой твердой валютой на тот момент была недвижимость и все, у кого были деньги на руках, на депозитах, стремились сюда вложиться. Ускорились и те, кто планировал купить квартиру в ипотеку, потому что ключевая ставка Центробанка повысилась до 20%. Далее произошло ожидаемое повышение ставок по ипотеке до 21%, клиенты взяли паузу, и с марта по август было затишье. С августа рынок оживает, государство начинает хорошо поддерживать первичный рынок, плюс появляются субсидированные околонулевые ставки от застройщиков.

В целом на рынке сегодня сложилась интересная ситуация. Звонков от клиентов на то же количество объектов стало в два раза меньше, чем в прошлом году, но количество сделок сравнялось. То есть клиентов сейчас гораздо меньше, но они максимально целенаправлены, нет «туристов».

— Сейчас время покупателя или продавца?

— Сейчас максимально интересное время для покупателя в том, что застройщики идут навстречу клиентам. Все делается для того, чтобы покупателю было комфортно приобрести объект недвижимости, даже несмотря на ситуацию вокруг. Да, ценник вырос, но квартиру можно купить под 0,1% на 7 лет. И платить за нее, к примеру, в Москве по 15 тысяч рублей в месяц. Таких комфортных условий для покупателя за все время моей работы в этой сфере никогда не было. И этим временем, конечно, надо успеть воспользоваться.

То же самое на вторичном рынке: продавцов достаточно много, конкуренция есть, поэтому ценник сегодня максимально хороший, процентные ставки по ипотеке адекватные.



**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
ПЕРСПЕКТИВА24САМОЛЕТ
МАРАТ БАЙМУХАМЕТОВ**

— Сейчас очень хорошее время для покупателя, потому что есть объекты, есть из чего выбрать на рынке. Можно посмотреть, выбрать квартиры, найти оптимальный вариант, можно даже поторгаться — и выйти на сделку. Банки хорошо выдают кредиты нашим клиентам, и я думаю, что

это выльется в хорошие сделки.

Прогнозировать что-то на следующий год очень сложно. Учитывая рынок и возможности ипотеки, я всегда советую клиентам: лучше что-то приобрести. Недвижимость на сегодняшний день — самая твердая валюта, ты никогда не прогадаешь.

Существует вероятность, что к концу года господдержку могут свернуть, тогда ставка по ипотеке вырастет с 7% до 10-12%. Сейчас есть уникальная возможность купить до Нового года квартиру на хороших условиях в первичном жилье.



**РУКОВОДИТЕЛЬ
НАПРАВЛЕНИЯ
КРОСС-ПРОДАЖ
САМОЛЕТ ПЛЮС
АРТУР ВАЛИТОВ**

— Год назад вы взяли курс на расширение компетенций и анонсировали создание многофункциональной цифровой платформы с широким спектром услуг, связанных с недвижимостью (страхование, ремонт, выбор мебели и другие).

Показала ли платформа свою эффективность, какие сервисы востребованы сегодня?

— Безусловно, цифровая платформа с первых дней показывает свою эффективность. Наша задача — сделать жизнь клиента лучше, избавить его от бытовых хлопот и сэкономить время на таких вещах, как переезд, ремонт, меблировка, уборка, подбор туристических путевок и многое другое.

Проведя исследование рынка услуг, мы с удивлением обнаружили крайне низкий сервис во всех сферах. На выбор и тестирование поставщиков ушло огромное количество ресурсов. Сегодня мы можем с уверенностью сказать, что все наши услуги удовлетворяют потребности наших клиентов, мы получаем самые высокие оценки.

Наиболее востребованными услугами являются ремонт под ключ и мебельные сетки. Мы собрали 50 лучших строительных бригад на любой ценовой диапазон от «эконома» до «премиума». Наши дизайнеры подобрали оптимальные мебельные наборы в четырех стилях для каждого вида комнаты. Например, можно полностью меблировать гостиную за 150 000 руб. в едином стиле, в состав мебельного набора входит: двухместная кровать, матрас, чехол для матраса, две прикроватные тумбы, распашной шкаф, сервант, люстра и две настольные лампы.

Запрос современного клиента — это готовые решения, именно эту задачу мы и решаем, создавая первый в России цифровой маркетплейс в сфере недвижимости и сервиса.



**РУКОВОДИТЕЛЬ
НАПРАВЛЕНИЯ
НОВОСТРОЕК
ПЕРСПЕКТИВА24САМОЛЕТ
РУСЛАН МУФАХОВ**

— Как стоит вести себя инвесторам в нынешнее турбулентное время — насколько привлекателен рынок недвижимости с точки зрения вложения средств?

— Рынок недвижимости всегда рассматривался в качестве инструмента инвестирования.

Но если год назад можно было вложиться практически в любую стройку и за короткий срок получить высокую маржу, то сегодня на доходность можно рассчитывать через три года и более. В идеале он должен отвечать нескольким критериям. Во-первых, минимальный размер платежа и продолжительность этих выплат. Во-вторых, возможность покупки квартиры в чистовой отделке или даже с техникой для последующей сдачи в аренду. Покупая квартиру, подготовленную к сдаче, можно будет быстрее ее реализовать или заселить арендаторов, не прибегая к дополнительным затратам. Это также сыграло в пользу увеличения доходности на этапе роста рынка.



**ДИРЕКТОР
ЮРИДИЧЕСКОГО
ДЕПАРТАМЕНТА
КОМПАНИИ САМОЛЕТ
ПЛЮС, ЗАСЛУЖЕННЫЙ
ЮРИСТ РЕСПУБЛИКИ
БАШКОРТОСТАН
АЛЕКСЕЙ НИЛОВ**

— Каковы основные риски, с которыми сегодня сталкиваются покупатели недвижимости, и как их можно нивелировать?

— В турбулентные време-

на активизируются мошенники на рынке недвижимости. Как правило, это связано с тем, что появляется определенная прослойка собственников, которые не в состоянии оплачивать ипотечные кредиты или иные обязательства, и они вынуждены выставлять свою недвижимость на продажу, чтобы получить средства для погашения долгов. Но покупателей немного, и поэтому возникают затруднения с продажей. Мошенники вселяют в продавцов надежду, совершают незаконные сделки и оставляют человека без денег и без квартиры, все делается незаметно и молниеносно. И наоборот: на рынке появляется квартира с заниженной ценой и часто люди пытаются ее побыстрее приобрести, пока другие покупатели не перехватили, и в расчет не ставятся риски. Но, как правило, в таких квартирах плохая юридическая ситуация, а мошенникам надо как можно быстрее избавиться от этой недвижимости, получив деньги доверчивых людей. Также возникают сложности с получением кредитов. Недобросовестные посредники предлагают услуги по одобрению кредитов заемщикам с плохой кредитной историей, используя не совсем законные методы, результаты которых могут однажды всплыть и причинить определенные правовые последствия для заемщиков. Сами люди не всегда в состоянии выявить мошенников и все факторы риска, это могут сделать только профессиональные юристы в сфере недвижимости, у которых, помимо знаний и опыта, присутствует некое чутье на попытки их обмануть.



**ИРИК ХАМИДУЛЛИН,
ЧЛЕН ЭКСПЕРТНОГО
СОВЕТА
ПЕРСПЕКТИВА24САМОЛЕТ**

— Достаточно ли сегодня мер для поддержания спроса на рынке? Насколько они привлекательны и есть ли предпосылки для дальнейшего смягчения условий?

— Мер господдержки в виде льготных ставок по ипотеке на строящееся жилье для различных категорий (семейная, IT-ипотека), самой господдержки, безусловно, недостаточно. Серьезным подспорьем для строительной отрасли было бы снижение банками ставок на вторичное (готовое) жилье. Парадоксальность ситуации заключается в том, что несмотря на последовательное снижение Центробанком учетной ставки, начиная с мая 2022 года, банки не торопятся снижать ставки по ипотеке на вторичном рынке.

Безусловно, это идет вразрез с мерами поддержки строительной отрасли, к тому же о возможности продать свое имеющееся жилье и купить большую светлую квартиру в новом доме мечтает большинство тех, кто сейчас проживает в домах, построенных еще в середине прошлого века. Соответственно, продажи на вторичном рынке будут стимулировать здоровый спрос на новостройки, позволяя семьям улучшать свои жилищные условия.



НОВОГОДНЯЯ НОЧЬ В СЕМЕЙНОМ КРУГУ



SHERATONPLAZA

UFA CONGRESS HOTEL



НАПИШИТЕ НАМ, ЧТОБЫ УЗНАТЬ ПОДРОБНОСТИ
НАВЕДИТЕ КАМЕРУ НА QR-КОД

АНАСТАСИЯ КИНСФАТОР:

«Уходящий год в очередной раз доказал, что демонстрировать высокий результат мы можем при любых внешних факторах»

Рынок первичного жилья переживает непростые времена. Санкционные ограничения внесли коррективы в работу строительных компаний. Для завершения ранее начатых проектов застройщики вынуждены в сжатые сроки переориентировать свой бизнес, находить новых поставщиков и партнеров. Среди организаций, которые сумели это сделать максимально быстро и грамотно, — Группа компаний «Бриг». Сегодня застройщик не только работает с опережением графика, но и активно занимается проблемами обманутых дольщиков, достраивая для них жилье. О проектах и планах компании рассказывает коммерческий директор ГК «Бриг» Анастасия Кинсфатор.

— Анастасия, расскажите, пожалуйста, о Группе компаний «Бриг». Как давно застройщик работает на рынке первичного жилья Республики Башкортостан?

— В этом году мы отмечали маленький юбилей — 10 лет работы на рынке. Строили и вводили в эксплуатацию объекты коммерческой недвижимости. За время работы Группа компаний зарекомендовала себя в качестве надежного партнера, что подтверждается положительными и благодарными отзывами клиентов. В сегменте первичного жилья компания представлена с 2018 года — в лице специализированного застройщика «Оникс», который сегодня занимается возведением жилого комплекса «Юлай».

— Жилой комплекс «Юлай» вы планируете сдать на девять месяцев раньше. Какие факторы позволяют компании двигаться с таким существенным опережением графика?

— Их очень много, но самый главный — понимание общей цели. Мы работаем слаженно, как детали одного большого механизма. Грамотное управление, четко поставленные задачи, надежные партнеры, профессиональный и ответственный подход к работе каждого сотрудника позволяют нам быть лучшими среди лучших. На строительной площадке работа кипит каждый день, в любую погоду, выходных здесь не бывает. Для нас очень важно, чтобы все покупатели получили свои квартиры как можно скорее. При этом большое внимание мы уделяем качеству строительных работ — оно должно быть высоким и не зависеть ни от каких внешних факторов.

— После ухода с российского рынка многих западных компаний столкнулись ли вы с дефицитом качественных строительных материалов?

— Откровенно говоря, особых трудностей мы не ощутили, поскольку изначально отдавали приоритет отечественным производителям. Многие из них сегодня демон-



стрируют качество не хуже, а порой даже лучше, чем у западных коллег. А по тем позициям, которые ушли с рынка, компания сумела довольно быстро переориентироваться и найти достойную альтернативу.

— В чем концепция и особенность жилого комплекса «Юлай»?

— «Юлай» — семейный жилой комплекс, расположенный в прекрасном тихом месте, которое обладает развитой инфраструктурой и отличной транспортной доступностью. Это жилье высокого уровня комфорта по разумным ценам. В строительстве используются качественные материалы и передовые технологии. Так, к примеру, у комплекса имеется собственная котельная, которая расположена на крыше. Такой подход позволяет собственникам квартир экономить на отоплении до 30% — по сравнению с жильем аналогичной площади, отапливаемым от магистральных городских сетей. Кроме того, «Юлай» оснащен бесшумными современными лифтами, а квартиры — домофонами с видеокameraми. По всей территории жилого комплекса, во дворах и местах общего пользования установлено яркое освещение. Особо хочется отметить нашу уникальную детскую площадку. Это роскошный двухэтажный крытый игровой комплекс. Родители могут быть совершенно спокойны за безопасность малышей — по всей территории площадки установлено освещение и видеокamera, а дверь запирается специальным магнитным замком, ключи от которого будут только у жителей комплекса. Здесь даже есть удобный лифт — чтобы мамы с колясками и маломобильное население не испытывали трудностей с подъемом на второй уровень. Это настолько интересное игровое пространство, что даже взрослый захочет здесь стать ребенком.

— Расскажите об архитектурных и планировочных решениях, использованных в проекте. Каковы метражи квартир?

— Все планировки жилого комплекса продуманы с точки зрения комфорта, функционала и эргономики, что позволит новоселам реализовать дизайн-проект любой сложности. Каждый квадратный метр здесь используется максимально эффективно. В «Юлае» представлены самые разные планировочные решения — от студий площадью 29,8 «квадратов» до просторных четырехкомнатных квартир площадью 94,58 кв. м. На каждом этаже жилого комплекса предусмотрены индивидуальные кладовые помещения для хранения колясок и спортивного инвентаря.

— Насколько насыщена социально-бытовая инфраструктура в районе застройки?

— Дом максимально удачно расположен в центре активно развивающегося района — по улице Айской. Рядом есть вся необходимая для жизни и отдыха инфраструктура: ТРК Ultra, который закрывает сразу множество потребностей жителей, фитнес-клубы, рестораны, магазины, поликлиники. Также в шаговой доступности находится жемчужина Уфы — мечеть «Ар-Рахим», на которую, к слову, открывается завораживающий вид из окон квартир нашего жилого комплекса. В районе застройки создана отличная транспортная развязка, позволяющая жителям «Юлая» попасть в любую точку города за минимально короткое время.

— Сегодня Группа компаний «Бриг» не только сдает свои объекты раньше заявленного срока, но и активно решает проблемы обманутых дольщиков, которых недобросовестные застройщики оставили без крыши над головой. Какая работа сейчас ведется в этом направлении?

— Стоит отметить, что ЖК «Юлай» тоже когда-то был долгостроем, доставшимся нам от другого застройщика. На сегодняшний день мы уже успешно достроили четыре секции жилого комплекса и передали обманутым дольщикам их квартиры. Сейчас компании «Оникс» доверили достраивать еще один проблемный объект в «Цветах Башкирии», которому мы дали сочное название «Вишня». Проект уже получил разрешение на строительство. Сейчас перед нами стоит большая и важная задача — возвести качественный объект за максимально короткие сроки и передать обманутым людям ключи от квартир, тем самым подарив им веру в то, что новостройка — это не страшно и на рынке существует много честных и добросовестных застройщиков.

— Исправлять чужие ошибки — большая ответственность. Насколько компания готова взять ее на себя?

— Как вы уже поняли, мы с этим знакомы не понаслышке, и жилой комплекс «Юлай» — яркий тому пример. Что касается «Вишни», «Оникс» полностью переработал старый проект с учетом всех строительных норм и современных технологий. Когда-то забытые дома в скором времени превратятся в комфортное жилье с удобными планировками и благоустроенной территорией.

— Какой уровень комфорта ждет жителей ЖК «Вишня»?

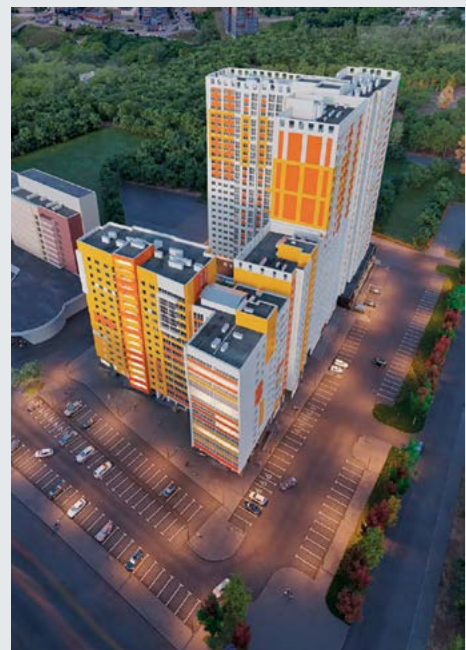
— Разрабатывая концепцию, мы постарались учесть все атрибуты комфортной жизни будущих новоселов: функциональные планировочные решения, удобную придомовую территорию, практичные места общего пользования. Проект, предусматривающий детские площадки, прогулочные аллеи, зоны для спокойного отдыха, места выгула собак, придется по душе людям любого возраста. Мы подумали и о безопасности наших жителей — территория жилого комплекса будет закрытой. Экономить на квартплате жильцам «Вишни» позволят собственная котельная и счетчики с телеметрией. Малышей не придется возить далеко в садик — он будет через дорогу от комплекса. И, несмотря на то, что ЖК «Вишня» расположен рядом с ТЦ «Мега», где есть все необходимое, добраться до любой точки города не составит труда. Мы уже согласовали маршруты общественного транспорта до нашего комплекса.

— Планы относительно сроков сдачи «Вишни» столь же амбициозны — опередить заявленный график?

— Мы всегда ставим перед собой амбициозные цели и идем к ним. Первые дома действительно планируем сдать уже в четвертом квартале 2023 года.

— Ну, и традиционный вопрос в преддверии нового года: каким был уходящий год для Группы компаний «Бриг» и какие планы на следующий?

— Этот год был для нашей команды годом открытий. Мы убедились, что работать и демонстрировать высокий результат можно в любых условиях, какими бы сложными и переменными они ни были. Никакие внешние факторы не страшны, если есть общая задача и стремление качественно ее выполнить, что мы и делали. Уверена, что будущий год принесет нам новый виток роста и еще больше счастливых и благодарных клиентов, для которых наши жилые комплексы станут воплощением истинных семейных ценностей.





ВИШНЯ

жилой комплекс

**Живи
со вкусом Вишни!**

Адрес отдела продаж: Айская, д. 39

☎ +7 342 298 0088

✉ ooo.oniks.ufa@yandex.ru



Реклама. Застройщик: ООО СЗ «Оникс». ГК «Бриг». Проектная декларация на сайте наш.дом.рф.

«НА РЫНКЕ ОСТАЛИСЬ САМЫЕ СИЛЬНЫЕ И СТАБИЛЬНЫЕ КОМПАНИИ»



Рынок загородного домостроения, как и рынок недвижимости в целом, переживает непростые времена. Однако в любой кризис можно найти точки роста, и сильные игроки не только не сворачивают запланированные проекты, но и расширяют направления работы. Так, домостроительная компания ПОРАДОМ в этом году стартовала со знаковым проектом, первым в России получившим проектное финансирование на малоэтажное строительство, запустила новые услуги для клиентов и расширила предложение в части архитектурных решений. Об итогах работы в этом году, о точках роста и новых проектах рассказал коммерческий директор компании Никита Иванов.

— Как вы оцениваете итоги года на рынке малоэтажного строительства и для вашей компании?

— Год был непростой. Рынок ощутил серьезный спад в сфере как загородной, так и городской недвижимости. И в этом году на рынке остались самые сильные и стабильные компании, у которых есть репутация, наработанный капитал.

Мы тоже почувствовали снижение по продажам в строительстве загородных домов. Но мы компания полного цикла и оказываем полный спектр услуг в наших коттеджных поселках: сами проектируем дома, возводим и обслуживаем их, делаем предчистовую и чистовую отделки, строим бани и гаражи, запустили новые направ-

ления — строительство заборов и производство мебели. Именно сопутствующие услуги в этом году пользовались большим спросом, стали точками роста и помогли компенсировать спад продаж в основной сфере деятельности.

— В целом насколько выросли цены на рынке загородного жилья?

— По этому году у нас был рост в пределах 5%. Цены на материалы достаточно стабильны. Даже с уходом ряда поставщиков мы все равно нашли аналоги. Что касается отделки, газового оборудования — тут, конечно, был скачок порядка 30%. Потому что большинство производителей отделочных материалов — Италия, Испания, Франция.

— Что для вас стало главным достижением этого года?

— Конечно, запуск нашего нового поселка АНДЕРСЕН. Это глобальный проект, он важен не только для нашей компании, но и в целом для рынка загородной недвижимости, для республики, для банков, потому что мы первыми в России смогли получить проектное финансирование для малоэтажного строительства.

Была проведена огромная, сложная работа, которая велась на протяжении двух лет, потому что опыта не было ни у нас, ни у банков. В итоге осенью этого года мы получили проектное финансирование в банке ДОМ.РФ. Теперь наши объекты — таунхаусы могут продаваться по эскроу-счетам, что минимизирует риски потенциальных покупателей и является гарантией того, что все будет построено. Плюсы для покупателей также в том, что работают все льготные продукты, включая ипотеку в новостройках.

Другой, не менее важной победой года я считаю то, что мы в такой сложный период не только не сократили нашу команду, но и приумножили, усилили ее, открыв новые направления.

— Чем интересен поселок АНДЕРСЕН?

— АНДЕРСЕН находится в пяти минутах от Демы, в Миловском сельсовете. Он будет включать в себя порядка 200 таунхаусов и 100 индивидуальных жилых домов. Поселок будет полностью автономен, это будет мини-город с максимумами возможностями. Естественно, в нем будут все центральные сети: газ, вода, электричество, интернет. Предусмотрены детский сад и школа, коммерческие помещения как большого формата, под крупные сетевые магазины, так и мало-

го формата — здесь смогут разместиться парикмахерские, пекарни, салоны красоты, небольшие бизнесы. Инфраструктура поселка позволит людям в принципе не выезжать в город.

Срок реализации проекта — 2027 год. Строительство уже началось, сдача первой очереди запланирована на конец 2023 года.

Цена на таунхаусы начинается от 80 тыс. руб. за кв.м. В эту стоимость входит таунхаус в предчистовой отделке, забор, благоустроенный участок и придомовая территория. Заказчик получает жилье, полностью готовое к началу чистовых отделочных работ. Если сравнить со стоимостью жилья в городе, это просто несопоставимая разница.

Еще одна особенность АНДЕРСЕНА — «беззаборная среда»: с фасадной части домов не будет заборов, они предусмотрены только сзади. Такого рода поселки в России есть, но в Башкирии мы станем первопроходцами.

— Расскажите подробнее про льготные программы, которые доступны клиентам?

— Сейчас мы работаем по программе льготной ипотеки на строительство, ей пользуется порядка 90% наших клиентов. К сожалению, в декабре ее могут отменить, но остается семейная ипотека и несколько сделок мы уже провели по ИТ-ипотеке.

Плюс ПОРАДОМ предоставляет рассрочку на стадии строительства. Также есть трейд-ин: можно обменять свою недвижимость — квартиру или дом — на дом нашей компании.

— Какие еще проекты сейчас реализует ПОРАДОМ?

— Сейчас на высокой стадии готовности три поселка. ЖК Нагаевская Роща полностью завершен и благоустроен, здесь осталось несколько квартир в таунхаусах и три готовых дома. В поселке Есенинский осталось порядка 20 свободных участков — идут работы по благоустройству, мы сдадим его весной 2023 года. Тогда же будет сдана третья очередь поселка Девичья Гора в Акбердино, в нем тоже осталось около 20 участков. Здесь уже сделаны дороги, проведено освещение, построены детские площадки, есть большая спортивная и парковая зоны.

В целом в этом году мы проделали огромную работу по благоустройству существующих локаций. Были оборудованы четыре детские площадки, спортивные зоны,

заасфальтировано 5 км дорог, проложено огромное количество коммуникаций. В Цветах Башкирии мы построили собственную набережную с парковой зоной.

Также ПОРАДОМ запустил серию домов, новую для нашего региона, в стиле хай-тек. Мы с коллегами много ездим по России и видим, что эти дома пользуются популярностью. У нас пока это единичные, точечные застройки. И мы выпустили серию домов с плоской кровлей в стиле хай-тек, с ними можно ознакомиться на нашем сайте.

— Ваше мнение — стоит ли сейчас покупать дом?

— Однозначно да! Цена за квадратный метр городской квартиры сейчас гораздо дороже стоимости загородного дома со своим земельным участком и всегда свободной парковкой. В следующем году мы ожидаем «подтягивания» цен загородного жилья до стоимости городского. А земли больше не становится. Плюс качественный дом в благоустроенном поселке всегда можно продать, причем дороже. Так что дом также является и хорошей инвестицией.

А до конца 2022 года еще можно успеть оформить ипотеку по льготной программе с господдержкой под 6,3% годовых.

— Как правильно выбирать застройщика, по каким критериям?

— Человек, который запланировал покупку дома, в первую очередь должен проанализировать компанию, в которую он обращается. Если это ИП, если у компании нет портфолио, построенных домов — надо понимать, что эта компания может закрыться в любой момент и любой кризис для нее может стать фатальным. Мы работаем уже 10 лет, много кризисов пережили, умеем с ними работать, и в этом плане стабильны.

— Поделитесь вашими планами.

— У нас в разработке несколько площадок в других направлениях, включая город, но пока публично мы о них не заявляем до старта продаж.

Также мы регулярно получаем предложения от наших коллег-девелоперов из других крупных городов России и рассматриваем вариант строительства домов по нашим проектам уже за пределами Башкирии.

**Уфа, Мустая Карима, 16
+7 347 200 80 70
www.poradom.ru**



Застройщик ООО СЗ Начаткино. Проектная декларация на наш дом.рф. Реклама



САБИТ ШОНТАКБАЕВ, АСТАНА — ПОБЕДИТЕЛЬ ГЛАВНОЙ НОМИНАЦИИ «ГЕРОЙ НАШЕГО ВРЕМЕНИ»



РУСТАМ НАБИЕВ ВРУЧИЛ НАГРАДУ В НОМИНАЦИИ «СИЛЬНЫЕ ДУХОМ»



ИЛЬМИРА САЛИМОВА, УФА — ПОБЕДИТЕЛЬНИЦА В НОМИНАЦИИ «СИЛЬНЫЕ ДУХОМ»

«ЖИЗНЬ ИЗМЕРЯЕТСЯ НЕ КОЛИЧЕСТВОМ ВДОХОВ И ВЫДОХОВ, А МОМЕНТАМИ, КОГДА ЗАХВАТЫВАЕТ ДУХ»

Азамат Янбердин, директор МУП «Продюсерский центр „Вся Уфа“»: «Поскольку телекомпания „Вся Уфа“ — это больше, чем телевидение, то уже 23 года мы доказываем себе и уфимцам, что можем не только информировать и развлекать».

Вообще, у телевидения огромный созидательный потенциал — только мало кто им пользуется. Ведь все, что у нас остается в конце жизни, это не 500 млрд денег, а впечатления и эмоции. И сколько пользы ты принес людям. Именно отсюда наши добрые проекты, которыми мы, безусловно, гордимся — это «Радость нашего дома», где мы устраиваем детей, оставшихся без попечения родителей, в семьи. И главная наша история — премия «Герой нашего времени», которая из чисто городской превратилась сначала в региональную, а затем и в федеральную.

В этом году нам удалось немыслимое: мы провели целых две церемонии — одну 22 апреля, другую 11 ноября. Апрельская — это перенесенная из-за пандемии с осени прошлого года, а 11-я уже традиционная, поскольку событие приурочено ко Дню рождения телеканала: первая церемония прошла 5 ноября 2004 года, когда нам исполнилось пять лет. Приятно, что к нашему проекту присоединились в этом году Белоруссия и Казахстан. Вообще, героические поступки обычных людей удивляют и даже поражают. Например, в главной номинации «Герой на-

шего времени» статуэтку в виде сплетенных рук месяц назад получил Сабит Шонтанбаев из Астаны, спасший трехлетнюю девочку, повисшую на карнизе окна на восьмом этаже. А два года назад в номинации «Доброе дело» жюри признало победителем Амина Аджиева, жителя Карачаево-Черкесии, отправившего новогодние подарки девочке из Австрии, запустившей в небо воздушный шарик с запиской Санта-Клаусу. Шарик пролетел три тысячи километров и опустился в огороде обычного крестьянина. Он не остался равнодушным и исполнил желания незнакомой девочки. Уфимец Рустам Набиев после обрушения казармы в Омске и потери обеих ног стал примером для многих людей с ограниченными возможностями и обладателем статуэтки в номинации «Сильные духом». Потому что на одних руках покорил Эльбрус и Гималаи.

Такие истории всегда вдохновляют. И дают понимание, как же безграничны человеческие возможности. А сила духа многих героев и вовсе заставляет поверить в чудеса. Это как раз тот случай, когда добро объединяет.

А еще телекомпания «Вся Уфа» запустила в этом году собственную Медиашколу. Это то, что давно надо было сделать — ведь маленький городской телеканал является кузницей профессиональных кадров. Дмитрий Толмачев, корреспондент Первого канала, каждый день передает репортажи из Донбасса; Роман Ишмухаметов, корреспондент



ВЕДУЩИЕ ПРЕМИИ — АРИНА ШАРАПОВА И АЗАМАТ ЯНБЕРДИН

МИЦ «Известия», сопровождает президента страны, входя в пул; Елена Макарова — заместитель генерального директора Национальной ассоциации телерадиовещателей. И это только три фамилии из огромного списка выходцев из «Всей Уфы».

Наша Медиашкола учит выступать публично, в том числе и на камеру, помогает осваивать соцсети — материалы «Всей Уфы» всегда в топе новостей. Прошедшие подготовку у нас обучаются взаимодействовать с

журналистами. Телеведущая Арина Шаропова любезно согласилась поддержать нашу Медиашколу, поэтому преподавать в ней будут и российские мэтры журналистики.

Главное достоинство «Всей Уфы» — это, безусловно, коллектив, влюбленный в свою профессию. Команда, для которой нет слова «невозможно» — видимо, поэтому у телеканала так много друзей, которым мы очень благодарны за поддержку! Всех с Новым годом!



ПЕВИЦА СОГДИАНА



ПОБЕДИТЕЛИ В НОМИНАЦИИ «ВЗРОСЛЫЙ ПОСТУПОК МАЛЕНЬКОГО ЧЕЛОВЕКА»

ДЕПУТАТЫ ПРОЯВЛЯЮТ ИНИЦИАТИВУ ОПЕРАТИВНО

КУРУЛТАЙ БАШКИРИИ В ТЕКУЩЕМ ГОДУ РАЗРАБОТАЛ И НАПРАВИЛ НА РАССМОТРЕНИЕ В ГОСДУМУ ДЕСЯТЬ ЗАКОНОПРОЕКТОВ — НА ДВА БОЛЬШЕ, ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ. СРЕДИ ИНИЦИАТИВ БАШКИРСКИХ ДЕПУТАТОВ — ЗАПРЕТ НА ПРОПАГАНДУ БЕЗДЕТНОСТИ, РАЗРЕШЕНИЕ ОТБЫВАЮЩИМ НАКАЗАНИЕ В КОЛОНИЯХ И ТЮРЬМАХ ЗАКЛЮЧАТЬ КОНТРАКТЫ ДЛЯ НЕСЕНИЯ ВОЕННОЙ СЛУЖБЫ, ВОЗМОЖНОСТЬ ОТСТРЕЛА БРОДЯЧИХ СОБАК ВНЕ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ И ТАК ДАЛЕЕ. В ГОСДУМЕ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО БАШКИРСКИЕ ПАРЛАМЕНТАРИИ «ОПЕРАТИВНО И ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОТВЕЧАЮТ НА ОБЩЕСТВЕННЫЙ ЗАПРОС».

КАРИНА МАМАЕВА

В текущем году депутаты Курултая Башкирии направили в Государственную Думу десять законопроектов, четыре из которых рассмотрят во время осенней сессии до конца года, один находится на рассмотрении в комитете, пять изучают в Верховном суде и Правительстве России.

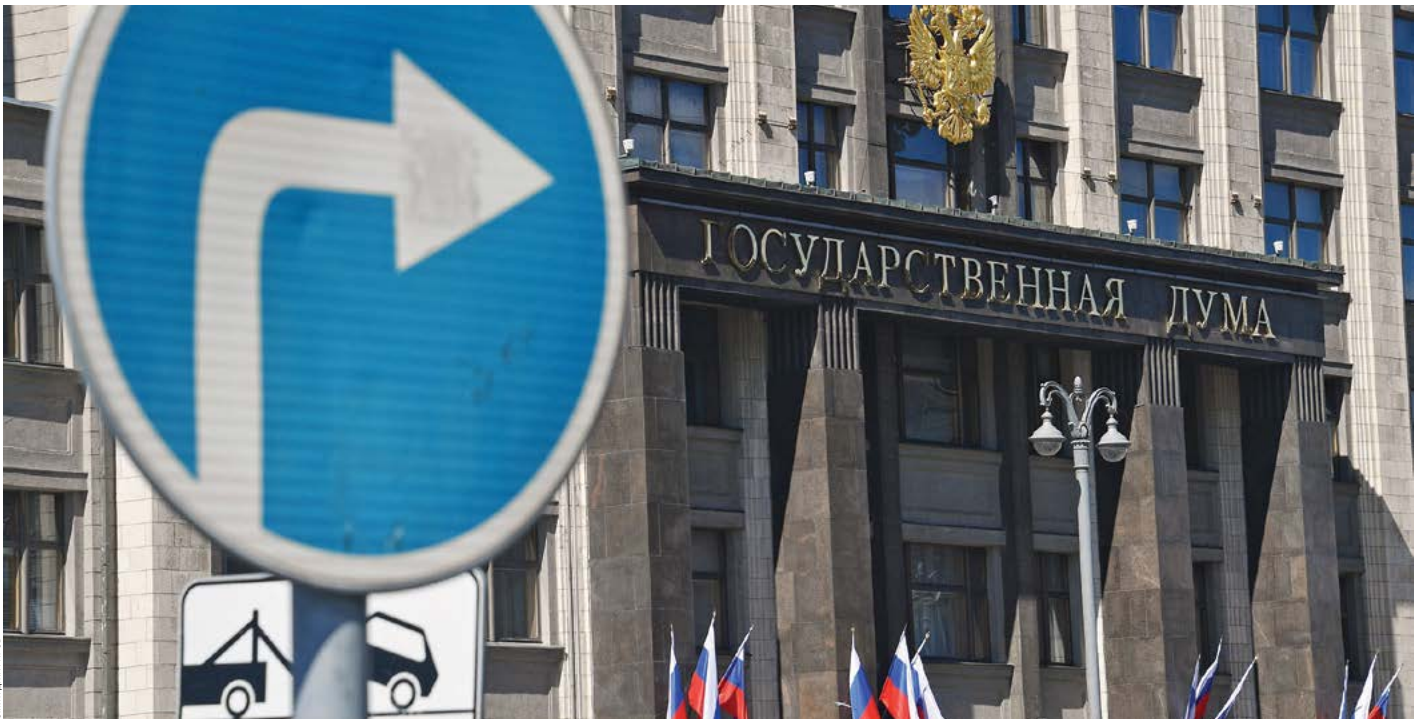
Некоторые инициативы вызвали резонанс по всей России. Так, депутаты Курултая предложили включить в перечень запрещенной к распространению среди молодежи информации пропаганду бездетности, путем внесения изменений в ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию». Инициативу Курултая уже одобрил Совет законодателей при Федеральном Собрании, сейчас она внесена в примерную программу осенней сессии. Представят законопроект депутаты Госдумы от Башкирии Эльвира Аиткулова и Римма Утяшева.

Авторами законопроекта стали депутаты фракции «Единой России». По их мнению, популярность идеологии чайдфри связана с тем, что «ее последователи позиционируют себя сторонниками гедонизма — философского направления, сводящего смысл существования человека к удовлетворению исключительно личностных потребностей». Внесенные поправки будут способствовать повышению рождаемости в стране, уверены депутаты.

Также в осеннюю сессию будет рассмотрен законопроект, предполагающий внесение в ФЗ «Об образовании» изменений, касающихся образовательных программ этнокультурной направленности. В случае принятия поправок регионы смогут создавать этнокультурные государственные и муниципальные детсады и школы для изучения в них родного языка, помимо русского. По мнению авторов законопроекта, это позволит включить детей в родную этнокультурную среду и посвящать в национальные традиции с одновременным изучением российской истории и культуры, а также мировых культурных ценностей. Выпускники школ смогут также сдавать ЕГЭ по родному языку и литературе.

Несколько резонансных законопроектов сейчас находятся на согласовании в Верховном суде и правительстве России. Один из них предполагает внесение изменений в Уголовный кодекс России, что позволит заключенным российских тюрем участвовать в специальной военной операции или других военных действиях в целях защиты страны. По мнению авторов инициативы, проект позволит «укрепить обороноспособность страны и восстановить социальную справедливость». Депутаты Курултая предлагают предоставить отсрочку от отбывания наказания и уменьшение срока заключения осужденным за уголовные преступления, если они добровольно согласятся принимать участие в СВО.

КУРУЛТАЙ БАШКИРИИ — ОДИН ИЗ САМЫХ АКТИВНЫХ ПАРЛАМЕНТОВ ПО КОЛИЧЕСТВУ ВНЕСЕННЫХ И ПРИНЯТЫХ ЗАКОНОПРОЕКТОВ В СТРАНЕ, РАССКАЗАЛА GUIDE ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ ЭЛЬВИРА АИТКУЛОВА. ПО ЕЕ МНЕНИЮ, КОЛЛЕГИ «ОПЕРАТИВНО И ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОТВЕЧАЮТ НА ОБЩЕСТВЕННЫЙ ЗАПРОС»



ЭМИЛ ДЖАМАРОВ

КУРУЛТАЙ БАШКИРИИ В УХОДЯЩЕМ ГОДУ НАПРАВИЛ НА РАССМОТРЕНИЕ В ГОСДУМУ ДЕСЯТОК ЗАКОНОПРОЕКТОВ

Поправками предлагается засчитывать один день участия в военных действиях за десять дней лишения свободы. Минимальный срок участия в СВО для этой категории граждан составляет три месяца, пожизненно заключенным придется провести в зоне боевых действий не менее года. Если осужденный раньше окончания срока откажется от участия в военных действиях — его вернут в место лишения свободы.

Также в стадии заключения находятся три внесенных на рассмотрение в Госдуму законопроекта о стерилизации, чипировании и отстреле животных. Депутаты Курултая предлагают внести изменения в ФЗ «Об ответственном обращении с животными». По мнению авторов законопроекта, бесконтрольное размножение домашних животных приводит к тому, что собаки сбиваются в стаи, «пугая и вызывая недовольство людей». Стерилизация позволит не тратить средства на содержание беременного животного и его потомства, а чипирование — мониторить состояние популяции бездомных собак и возвращать потерявшихся питомцев хозяину.

Третий законопроект приравнивает бездомных собак, живущих за пределами населенных пунктов, к животным, которых можно отстреливать. Такие собаки «приносят значительный вред, уничтожая кладки и птенцов птиц, диких животных», указано в пояснительной записке к законопроекту. Зоозащитники выступают против данной инициативы, считая данный способ решения проблемы одичавших животных негуманным и малоэффективным.

Также башкирские депутаты предложили приравнять QR-коды и ссылки на запрещенные ресурсы к экстремистской деятельности и создать в Башкирии специальный ад-

министративный район по примеру Калининградской области и Приморского края. Принятие последнего законопроекта позволит установить гибкие правовые условия для резидентов и повысит инвестиционную привлекательность и деловую активность республики. По данным Guide, специальный административный район предлагается создать в Уфе или на территории особой экономической зоны «Алга».

Согласно статистике регионального парламента, в 2021 году Курултай Башкирии направил в Госдуму восемь проектов федеральных законов. Четыре из них были отклонены, остальные находятся на рассмотрении. В период работы Госдумы шестого созыва статус федерального закона обрели восемь законопроектов, внесенных Курултаем, а Госдума седьмого созыва одобрила 13 законопроектов.

Курултай Башкирии — один из самых активных парламентов по количеству внесенных и принятых законопроектов в стране, рассказала Guide депутат Госдумы Эльвира Аиткулова. По ее мнению, коллеги «оперативно и профессионально отвечают на общественный запрос». «Самый значимый и громкий, на мой взгляд, — это законопроект о чайдфри. Было много дискуссий, и сейчас он в работе у комитета по делам семьи. Он, по сути, укладывается в тренды по оздоровлению нашего общества, возвращению к традиционным ценностям. Только недавно мы приняли законопроект о запрете на пропаганду нетрадиционных отношений. Еще один важный законопроект по усилению позиции родных языков в российском законодательстве, а именно мотивации выбора, находится на рассмотрении в нашем комитете», — рассказала она.

По словам заместителя председателя Курултая Рустема Ахмадинурова, за последние полтора-два года Курултай направил в Госдуму 26 инициатив, однако в работе находится всего около десятка, поскольку «не все прохо-

дят Совет законодателей». Тем не менее, республиканский парламент продолжает лидировать по числу законодательных инициатив, которые не только внесены в Госдуму, но и обретают статус закона. Наиболее значимыми господин Ахмадинуров считает законопроекты, связанные с порядком обращения с животными и пропагандой идеологии чайдфри. «Некоторые законодательные инициативы в рамках поддержки СВО были перехвачены коллегами „верхней“ палаты и уже обретают законодательные решения, но уже не как наши инициативы. Но мы считаем, главное, что эти решения приняты. Например, наша инициатива распространить на добровольцев СВО социальные гарантии, которые положены контрактникам», — отметил зампреда Курултая.

Большая часть направленных Госсобранием Башкирии законопроектов носит идеологический характер, считает политолог Арсен Шаяхметов. Это охрана традиционных ценностей, расширение закона об экстремизме, развитие закона об образовании в части этнокультурных компонентов, участие в СВО. «Все эти инициативы находятся в мейнстриме российского внутриполитического курса и в некоторых моментах направлены даже на опережение официального дискурса (законопроект о запрете чайдфри). Практическую пользу, особенно для жизни жителей республики, измерить практически невозможно, уместнее говорить об имиджевом позиционировании на федеральном уровне. Ощущается нехватка законопроектов, направленных на улучшение социально-экономической ситуации в Башкирии и создание дополнительных экономических преференций для развития региона. Одна такая инициатива есть, но это перспективное поле для работы. Это как раз те полномочия, которые есть у депутатов Курултая, несмотря на то, что законотворческое пространство значительно ограничено федеральным законодательством», — отметил политолог. ■

РАДИК АХМЕТШИН: «Стратегия Альфа-Банка — это всегда игра на опережение»

В уходящем году российский банковский сектор столкнулся с множеством новых вызовов. Заморозка активов, нарушение логистических цепочек, уход крупного иностранного бизнеса и, как результат, волнения вкладчиков заставили банки в максимально короткие сроки переводить свои рабочие процессы на новые рельсы. В итоге часть представителей банковского сообщества, не выдержав давления внешних факторов, вынуждена была покинуть рынок. Другая же часть оказалась наиболее устойчивой к изменениям экономической конъюнктуры и продолжила оказывать услуги в полном объеме. В их числе и Альфа-Банк. Накопленный за годы работы запас прочности позволил кредитно-финансовой организации умело справиться с так называемой «зоной турбулентности». О продуктовой линейке банка, итогах работы и планах на будущий год рассказывает управляющий АО «Альфа-Банк» в Республике Башкортостан Радик Ахметшин.

— Радик Фагимович, какие факторы позволили Альфа-Банку не только прочно стоять на ногах в столь непростых экономических реалиях, но и усилить свои позиции?

— Выбранная нами стратегия — это всегда игра на один шаг вперед. Рынок еще только начинает меняться, а мы уже предлагаем наиболее комфортное для нашего клиента решение. Здесь важна большая аналитическая работа — понимать, что происходит в том или ином сегменте рынка, и действовать на опережение. Подтверждением тому являются наши цифры. По итогам 2021 года совокупные активы Банковской группы «Альфа-Банк», включая ABN Financial, АО «Альфа-Банк» и дочерние финансовые компании, составили \$75,9 млрд, совокупный кредитный портфель — \$52,0 млрд, акционерный капитал — \$10,6 млрд. Чистая прибыль достигла \$1,6 млрд. Сегодня Альфа-Банк — это крупнейший универсальный частный банк в России. На протяжении 30 лет он занимает ведущие позиции во всех сегментах банковского бизнеса. Клиентская база превышает 1 млн корпоративных клиентов и 22 млн физических лиц.

— Вот уже пятый год подряд Альфа-Банк становится лучшим банком. По каким критериям проводится отбор?

— Да, действительно, в этом году Альфа-Банк в очередной раз возглавил рейтинг премиального банковского обслуживания Frank Premium Banking Award. Он основан на масштабной исследовательской работе и детальном анализе премиальных программ. Сервис Альфа-Премиум был признан лучшим по ряду критериев. Эксперты отметили широкую линейку депозитных и кредитных продуктов, выгодные условия по расчетно-кассовому обслуживанию, инвестиционным продуктам, нефинансовые привилегии премиальных клиентов, технологичность решений, а также заботливый сервис, позволяющий оперативно решать любые вопросы к банку в режиме 24/7. Кроме того, Альфа-Банк занял второе место в новой номинации рейтинга — «Лучший банк для клиентов top affluent».

— Несмотря на текущую ситуацию, квартирный вопрос остается одним из актуальных для жителей республики.



Как строится работа банка в этом направлении?

— Как вы знаете, в октябре правительство продлило семейную ипотеку до июля 2024 года. Программа позволяет приобрести жилье по низкой фиксированной процентной ставке. В ноябре Альфа-Банк снизил ставку по ипотеке с господдержкой для семей с детьми до 5%. Кроме того, произошло снижение ставок и по другим ипотечным кредитам с господдержкой — до 6% на новостройки и до 4% на ипотеку для IT-специалистов. Напомню, что поддержка IT-отрасли на сегодняшний день является одной из приоритетных задач государственной политики.

— Растет ли спрос населения на банковские услуги? И какие из них сейчас самые популярные?

— Сегодня Альфа-Банк предлагает своим клиентам выгодные условия по кредитным картам и кредитам наличными. В связи с этим можно говорить о большой востребованности данных банковских продуктов. На кредит наличными действует привлекательная ставка — всего от 4% годовых. Кроме того, теперь у клиента есть больше времени, чтобы насладиться покупкой и подготовиться к погашению — первый платеж можно совер-

шить через 45 дней. Вносить средства или гасить кредит досрочно можно быстро и без комиссии — в мобильном приложении, интернет-банке, банкоматах или отделениях. Что касается кредитной карты Альфа-Банка, то здесь также есть много преимуществ для потребителей: год без процентов на любые покупки, постоянное бесплатное обслуживание, 100% кэшбэк на первую покупку и снятие до 50 тысяч рублей без комиссии.

— Сегодня люди все чаще стали задумываться об экономии и приумножении собственных средств. Какие продукты вы предлагаете клиентам, чтобы они смогли заработать на своих сбережениях?

— В Альфа-Банке сейчас очень высокая ставка на рынке по накопительным счетам — до 9,5% годовых без дополнительных условий. Ставка действует для новых клиентов, то есть тех, у кого еще нет Альфа-Счета или кто не держал деньги на накопительных счетах последние три месяца. Для текущих пользователей Альфа-Счета банк сохраняет ставку до 8% годовых. Кроме того, банк повысил ставку по Альфа-Вкладу до 9% годовых. Минимальная сумма — всего от 10 тысяч рублей, по максимальной сумме ограничений нет.

— Внешнеэкономическая деятельность — одно из приоритетных направлений работы Альфа-Банка. Расскажите об этом подробнее.

— Мировые рынки сейчас находятся в состоянии турбулентности. Восстановление объемов импорта будет основным фактором движения курса экономики на ближайшее время. Законодательство очень быстро меняется, появляются новые ограничения, разобраться в которых самостоятельно довольно непросто. Сегодня Альфа-Банк создает комфортные условия для работы с международными партнерами, предоставляя комплексные консультации по всем вопросам, связанным с внешнеэкономической деятельностью. Наши специалисты отслеживают все изменения и нововведения в законах, обладают профильной подготовкой, то есть понимают, как работает эта система и какие последствия могут иметь те или иные действия или ограничения. Сейчас многие клиенты активно сотрудничают с азиатскими странами. Мы понимаем их потребности и делаем сервис максимально автоматизированным и доступным: помогаем структурировать сделку, предоставляем информацию о продуктах и сервисах для ВЭД исходя из потребностей клиентов. Кроме того, Альфа-Банк активно развивает финансирование в рамках факторинга, который позволяет не ждать отсрочку от заказчиков, а получать средства оперативно — сразу после отгрузки товара или реализации услуги. На сегодняшний день мы предоставляем бизнесу все виды факторинга, которые есть на российском рынке. У компаний малого и среднего бизнеса есть возможность получить финансирование дебиторской задолженности по сниженной ставке — до 8,5%.

— Сегодня каждый пятый российский предприниматель доверяет Альфа-Банку финансовое сопровождение своего бизнеса. Это очень высокие показатели.

— Высокие и достоверные. Предпринимателям действительно выгодно сотрудничать с Альфа-Банком. Наш спектр услуг подойдет как начинающим, так и уже действующим бизнесменам. Кроме того, Альфа-Банк приходит на помощь предпринимателям, которым нужны деньги на развитие своего дела. Мы предоставляем кредиты с разными видами обеспечения или без залога, без каких-либо комиссий за выдачу и сопровождение, на любой вкус и кошелек. Кстати, не так давно мы запустили новую услугу — «Бизнес-Кредит», когда первые три месяца клиент не платит основной долг и процент по кредиту.

— Поделитесь планами Альфа-Банка на грядущий год. Каковы перспективы и задачи?

— В этом году мы активно запускали офисы нового формата. Это комфортные и технологичные фиджитал-офисы. Сюда клиент приходит не стоять в очереди, а посидеть в мягком кресле, выпить чашку кофе и быстро решить свой вопрос. В следующем году мы также продолжим работу по открытию новых офисов. Кроме того, в наших планах — и дальнейшее изучение рынка, внедрение новых технологичных продуктов и решений. Важно сделать так, чтобы клиенту было с нами максимально легко и удобно.

НИКОЛАЙ АРХИЕРЕЕВ: «НЕОБХОДИМО УЛУЧШАТЬ КАЧЕСТВО ПРАВОСУДИЯ»

В 2022 ГОДУ АРБИТРАЖНОМУ СУДУ БАШКИРИИ ИСПОЛНИЛОСЬ 30 ЛЕТ. УЖЕ ДВА ГОДА ЕГО ВОЗГЛАВЛЯЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НИКОЛАЙ АРХИЕРЕЕВ. ГОСПОДИН АРХИЕРЕЕВ РАССКАЗАЛ БУЛАТУ БАШИРОВУ О ДЕФИЦИТЕ КАДРОВ В СУДЕБНОМ СООБЩЕСТВЕ, ПЕРЕЕЗДЕ СУДА В НОВОЕ ЗДАНИЕ И О РАБОТЕ НАД УЛУЧШЕНИЕМ КАЧЕСТВА ПРАВОСУДИЯ.

Guide: В январе будет два года, как вы фактически руководите арбитражным судом республики. Что удалось вам сделать за это время?

Николай Архиреев: Самое главное достижение — завершение строительства нового здания суда (на улице Гоголя, напротив БашГУ. — G) и последующий переезд. Как любая стройка, наша не была простой. Совмещать функции государственного заказчика с функциями суда довольно сложно, поэтому окончание строительства — большое достижение. Как для нас, так и для Уфы, республики, и, не побоюсь, всей России. Здание получилось очень достойным.

G: Какие у вас планы по поводу старого здания, на Октябрьской революции?

Н.А.: Мы планируем оставить его за собой. Соответствующие обоснования были направлены в Москву. Поскольку наше новое здание проектировалось по старым нормативам, предусматривающим 160 кв. м на офис одного судьи, а штатная численность судей составляет 70 единиц, то по действующим (208 кв. м на один офис) у нас не хватает по 48 кв. м. на судью. Следует отметить, что офис судьи — это зал судебного заседания, совещательная комната, рабочий кабинет, архивные помещения, где хранятся рассмотренные дела, а также помещения, где располагаются помощник судьи, секретарь судебного заседания, специалист судьи, хранятся дела, находящиеся в производстве. Поэтому то здание мы хотим сохранить за собой. И даже при этом условия нам не хватает 100 кв. м, чтобы попасть в норматив.

G: Оно нуждается в ремонте?

Н.А.: Мы планируем его реконструкцию. Там можно разместить архивы и кабинеты для части судей. Еще Высшим арбитражным судом России перспективная численность наших судей была установлена в 90 человек. Затем реалии изменились, и новое здание проектировалось с расчетом на 70 судей. Но в перспективе, если нам добавят новые штатные единицы, в старом здании мы можем разместить около 20 судей.

G: Сейчас в арбитражном суде республики работают 70 судей?

Н.А.: Уже меньше. Судьи, например, уходят в отставку, желают, в конце концов, пожить для себя, ведь мы находимся на рабочем месте буквально с утра до ночи. Наши судьи растут и по карьерной лестнице. В этом году одного нашего судью назначили в арбитражный суд Уральского округа, двое ушли в 17-й и 18-й арбитражные апелляционные суды. Исходя из всего этого, при штатной численности судей в 70 человек, у нас фактически 60 судей. По вакантным ставкам объявлены конкурсы.

G: От каких факторов зависит решение об увеличении количества судей?

Н.А.: Когда ВАС РФ принимал решение о перспективной численности судей, он ориентировался на перспективы развития нашей страны, нашей экономики. Сейчас, учитывая изменившуюся категорию споров, введение процедуры банкротства физлиц, увеличение нагрузки, на мой субъективный взгляд, в нашем суде не хватает судей. По статистике, в 2021 году мы заняли пятое место среди арбитражных судов страны по количеству рассмотренных дел и 11-е по объему нагрузки.

G: Как уменьшить нагрузку на судей, на ваш взгляд?

Н.А.: Сейчас ведется активная работа по оптимизации нагрузки на суды. Несомненно, можно бесконечно добавлять штатные единицы, но такие законодательные решения, как увеличение суммы исков по делам упрощенного производства, приказного производства, дают видимый результат. К сожалению, по сравнению с другими судами округа, у нас подобных категорий дел не так много.



НИКОЛАЙ АРХИЕРЕЕВ СЧИТАЕТ, ЧТО ДЛЯ БОЛЕЕ КАЧЕСТВЕННОЙ РАБОТЫ В АРБИТРАЖНОМ СУДЕ БАШКИРИИ НЕ ХВАТАЕТ 20 НОВЫХ СУДЕЙ

В свое время была масса споров с так называемыми автоюристами, а в упрощенном порядке их не рассмотришь. Изменили законодательство, появился финансовый уполномоченный, которому передали право рассматривать подобные дела, и шквал таких исков прекратился — теперь до нас доходят только спорные дела этой категории. Аналогично обстоит с третейскими судами. Раньше, и это не секрет, их использовали в злонамеренных целях — истец договорился с судом, получил решение, пришел в арбитражный суд за исполнительным листом. После того, как изменили законодательство и сократили количество третейских судов, оставив наиболее авторитетные, которые берегут свою репутацию, подобные дела сошли на нет.

В настоящее время в производстве суда огромное количество дел о банкротстве. Каждое дело — сотни или тысячи отдельных требований, особенно в делах о банкротстве банков и застройщиков. Один из вариантов, который рассматривается, — передать право рассмотрения требований кредиторов не суду, а арбитражному управлению, например, банка-банкрота. Был ли у человека вклад в этом банке? Очевидно, что был. Например, когда

у человека был вклад, и деньги остались у банка-банкрота, арбитражный управляющий, основываясь на документах, сам включает этого человека в реестр кредиторов, минуя судебные заседания. Сейчас этот механизм прорабатывается.

G: Какова динамика рассмотрения исковых заявлений по сравнению с прошлым годом?

Н.А.: 2021 год был рекордным — мы рассмотрели 92 тыс. дел и заявлений. На каждого судью пришлось 140 дел. Такого никогда не было. Сейчас, с учетом ухода судей в отставку, назначения наших судей в вышестоящие инстанции и по иным причинам, положение усложнилось — нагрузка за девять месяцев составляет 177 дел на судью.

G: Если не ошибаюсь, у вас автоматическая система распределения дел на судей, минуя человеческий фактор?

Н.А.: Да, автоматическое распределение. В программе заложены определенные алгоритмы, по которым система сама распределяет дела. Она анализирует, в том числе, нагрузку на судью, его уход в отпуск или нахождение на больничном. То есть сегодня судье может прийти десять исков, а завтра ни одного. А у кого много дел на рассмотрении, две-три недели новых дел может не приходиться.

G: То есть повлиять на работу системы нельзя?

Н.А.: Есть определенные дела, которые должен рассматривать определенный судья. Например, он рассматривал дело о банкротстве компании, завершил его, а через какое-то время поступает заявление о привлечении менеджеров или владельцев компании к субсидиарной от-

ветственности. Такие иски рассматривает судья, который вел дело о банкротстве.

G: Как часто решения арбитражного суда Башкирии отменяются на уровне вышестоящих инстанций?

Н.А.: Конечно, отмены есть — по итогам прошлого года, например, у нас было 0,9% отмен. Это очень хороший уровень. Всегда есть над чем работать, но тем не менее.

Основания для отмены разные. Случаются ситуации, и это не редкость, когда суд не виноват в отмене. Например, в случае отказа от иска или заключения мирового соглашения на стадии рассмотрения апелляционной или кассационной жалобы, или, когда истец не представил документы о том, что ответчик выплатил ему долг за два дня до вынесения решения. Как судья может об этом знать, если ему не предоставили документов? Разумеется, такое решение будет отменено. Но вины судьи здесь нет.

Был в практике случай, когда апелляционная инстанция отменила наше решение, придя к выводу, что ответчик не был надлежащим образом извещен о судебном процессе. При этом наш суд при рассмотрении дела несколько раз откладывал заседания, выясняя, как и каким образом почтовая служба пыталась вручить ответчику документы. На конвертах стояли штампы о том, что найти получателя не удалось. Но, тем не менее, решение было отменено. Виноват ли в этом судья и что ему нужно было бы сделать? Если бы у него было, условно говоря, пять дел в рассмотрении, он бы, может, сам пошел искать ответчика, но когда у тебя их сотни...

G: Как часто на этапе судебного разбирательства удается примирить стороны спора?

Н.А.: Мы тратим много времени, чтобы их примирить. Я практически каждый свой процесс даю сторонам такую возможность. Многие ею пользуются.

G: Во время пандемии многие судьи уходили на больничный — на сайте и на стене суда долгие месяцы были размещены объявления о переносе процессов из-за болезни судей. Как вы пережили эту пандемию?

Н.А.: Конечно, для всего мира и для судебной системы это было большим потрясением, но мы справились. Был не большой период, когда мы откладывали рассмотрение дел, но смогли оперативно организовать — каким образом дистанционно получать документы, как это распределять. В случае болезни судьи мы старались оперативно известить участников процесса.

В этом году все стабилизировалось. Мало кто болел, слава богу, все живы-здоровы.

G: Как вы можете охарактеризовать практику, когда суды общей юрисдикции, так сказать, игнорируют мнения арбитражных судов? То есть они выносят приговоры по уголовным или гражданским делам, невзирая на уже вступившее в силу решение арбитражного суда? Как это можно объяснить? И вообще, обязаны ли гражданские суды придерживаться решений арбитражного суда и наоборот?

Н.А.: Во-первых, неправильно оценивать действия другого суда. Второй момент, с чего вы решили, что кто-то что-то не учел? Мы, например, оценивая действия антимонопольного органа, не оцениваем действия с точки зрения уголовного права. Поэтому тут разные предметы доказывания.

Арбитражный процессуальный кодекс четко гласит: решение и выводы судов общей юрисдикции обязательны для арбитражного суда. Написано, что человек виноват — все, мы не имеем права что-либо пересматривать. Но есть нюансы. Судья арбитражного суда может не согласиться с выводами своего коллеги, и тогда он обязан в своем решении это аргументировано расписать. Например, суд в ином деле решил, что в деле фигурирует договор аренды

В НОВОЕ ЗДАНИЕ НА УЛИЦЕ ГОГОЛЯ АРБИТРАЖНЫЙ СУД БАШКИРИИ ПЕРЕЕХАЛ СПУСТЯ ТРИ ГОДА ПОСЛЕ НАЧАЛА СТРОИТЕЛЬСТВА



земельного участка, а по мнению суда — договор аренды с элементами подряда, потому что в нем фигурирует обязательство по строительству инженерных сетей.

Б: Так называемое «телефонное право» имеет место быть?

Н.А.: Нет. Есть определенные действия, которые можно расценить как попытку оказать давление на судью. В этом случае у нас есть четкие инструкции. На нашем сайте имеется раздел «Внепроцессуальные обращения», где размещаются подобные обращения. Если, например, просят взять то или иное дело «на особый контроль», мы обязаны придать подобную информацию огласке.

Б: Как вы относитесь к медиации, которая призвана урегулировать споры, не прибегая к судебному процессу?

Н.А.: К любым способам урегулирования споров каждый судья относится крайне положительно. Досудебное урегулирование выгодно, самое важное — для самих потенциальных участников процесса. Они должны понимать, что медиация носит конфиденциальный характер, а если вы пришли в суд, то о вашем споре узнают многие. Например, с момента проведения первого судебного заседания, если оно не признано закрытым, пресс-секретарь суда имеет право огласить исковые требования, если в них нет установленной коммерческой или государственной тайны. Поэтому медиация — вещь полезная.

Я бы хотел обратить внимание на один момент — существует дилемма: делать суд доступным для всех, и тогда мы получим, например, рост дел со злоупотреблением правом, или сделать правосудие более дорогим, чтобы мотивировать людей урегулировать споры без суда. Во многих странах пошли по второму пути. Там на судебных издержках можно просто обанкротиться. У нас пошли по первому пути, но сейчас рассматривается предложение увеличить государственную пошлину. И тогда, возможно, досудебные процедуры будут лучше работать, и недобросовестные заказчики трижды подумают прежде чем не заплатить подрядчику за выполненные работы.

Б: Как вы считаете, сроки, предусмотренные АПК РФ, сегодня являются достаточными для качественного рассмотрения дел? Часто ли приходится сталкиваться с нарушениями «разумных сроков» в вашем суде, применять полномочия председателя по ускорению рассмотрения дела?

Н.А.: Сравнительно недавно сроки были увеличены. Раньше на рассмотрение дела давалось три месяца, теперь —

до шести. Это объективная реальность. Из-за огромной нагрузки дело невозможно рассмотреть за три месяца. На одно только уведомление сторон уходит много времени. Поэтому я за увеличение сроков. Хорошим подспорьем было бы интегрировать суды в систему «Госуслуги», чтобы уведомление о назначенной дате судебного заседания одним движением отправлялось в личный кабинет участника процесса.

Относительно разумных сроков — тут все очень не просто. Один из первых моих приказов касался анализа дел, которые рассматриваются более трех лет. Мы тщательно изучили причины, почему так происходит. Определенные выводы были сделаны. По поводу ускорения рассмотрения дел люди пишут очень много. Но, повторюсь, причина не в том, что судья намерено затягивает рассмотрение, а объективно уходит много времени элементарно на установление места жительства ответчика. Мы не можем нарушить права другой стороны, это будет причиной для отмены судебного акта.

Б: Какие у вас дальнейшие планы на посту председателя?

Н.А.: Первое. Я хочу донести до жителей республики информацию о суде. Многие люди, не имеющие отношения к профессиональному сообществу, даже не подозревают об арбитражных судах. Поэтому необходимо информировать о нашей деятельности, повышать авторитет судебной власти. Второе. Необходимо улучшать качество правосудия. Анализировать отмены наших судебных актов, добиваться более равномерного распределения дел среди судей. Как минимум, пытаться увеличить штат судей. Если нас будет 90 человек, мы еще лет 10-15 будем работать с нормальной нагрузкой и, надеюсь, в конце концов, начнем домой вовремя уходить. Отвлекаясь от сути вопроса, хочу пояснить, что судья не только участвует в процессах — у него много другой работы: изучение судебной практики, участие в различных мероприятиях органов судейского сообщества, рабочих группах. Если мы этого не будем делать, улучшить качество правосудия будет сложно.

Хотелось бы укрепить командный дух, проводить больше коллективных мероприятий. В этом году, например, мы провели конкурс детского рисунка. Всем понравилось. Провели поэтический конкурс. Наш талантливый судья в отставке Ирина Крылова написала гимн судей. Такие мероприятия сплачивают коллектив и дают ему немного оторваться от рутины. ■

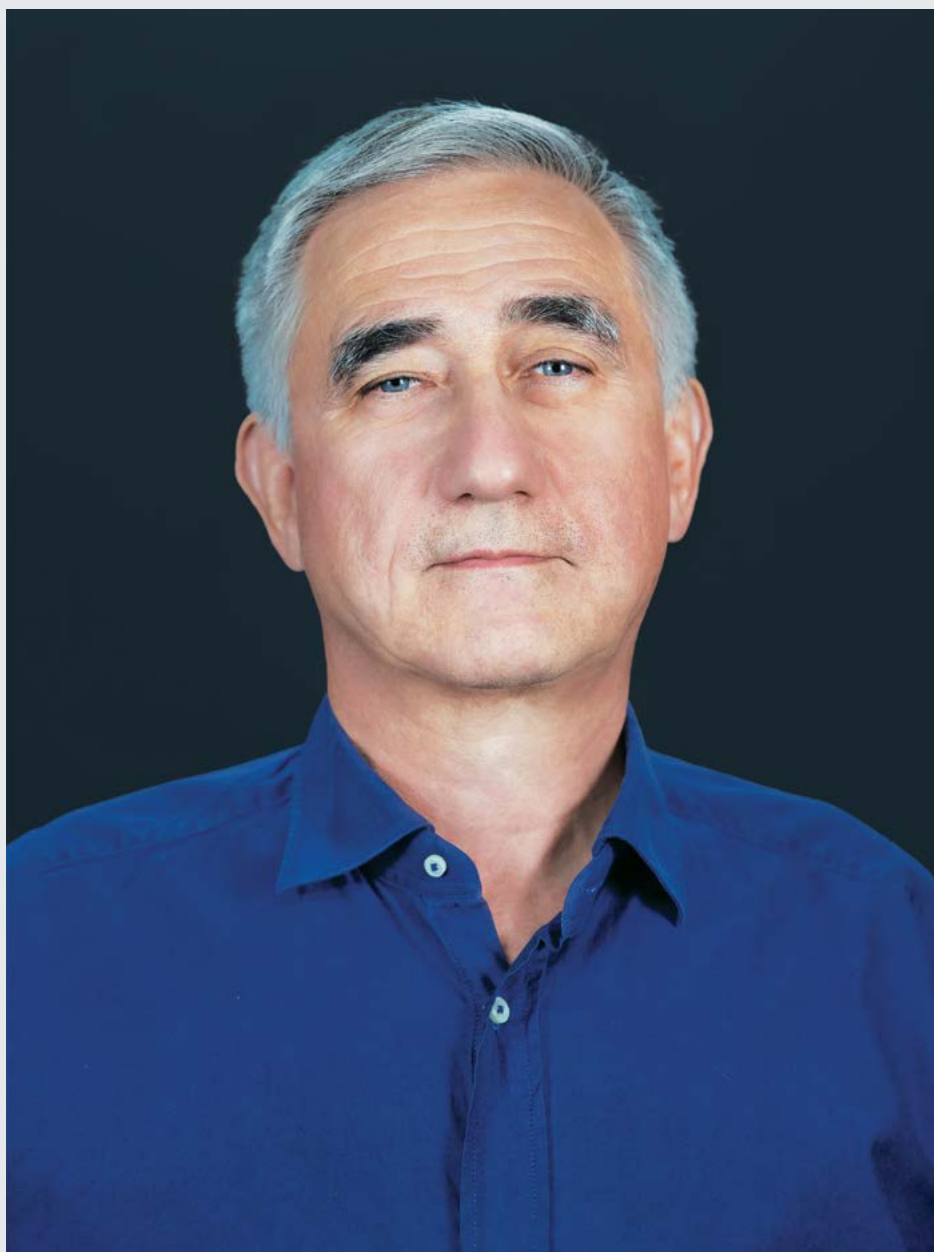
НИКОЛАЙ АРХИЕРЕЕВ РОДИЛСЯ В 1979 ГОДУ. ОКОНЧИЛ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ БАШГУ. В ОКТЯБРЕ 2011 ГОДА УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ НАЗНАЧЕН НА ДОЛЖНОСТЬ СУДЬИ АРБИТРАЖНОГО СУДА БАШКИРИИ. С МАРТА 2013 ПО СЕНТЯБРЬ 2018 ГОДА ВОЗГЛАВЛЯЛ ВТОРОЙ СУДЕБНЫЙ СОСТАВ КОЛЛЕГИИ ПО РАССМОТРЕНИЮ СПОРОВ, ВОЗНИКАЮЩИХ ИЗ ГРАЖДАНСКИХ И ИНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ. В 2018 ГОДУ НАЗНАЧЕН НА ДОЛЖНОСТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ АРБИТРАЖНОГО СУДА РЕСПУБЛИКИ. С 2012 ПО 2016 ГОД ЯВЛЯЛСЯ ЧЛЕНОМ ЭКЗАМЕНАЦИОННОЙ КОМИССИИ РЕСПУБЛИКИ ПО ПРИЕМУ КВАЛИФИКАЦИОННОГО ЭКЗАМЕНА НА ДОЛЖНОСТЬ СУДЬИ. В 2017 ГОДУ НИКОЛАЮ АРХИЕРЕЕВУ БЫЛА ПРИСУЖДЕНА УЧЕНАЯ СТЕПЕНЬ КАНДИДАТА ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК. ЯВЛЯЕТСЯ АВТОРОМ БОЛЕЕ 28 НАУЧНЫХ СТАТЕЙ. С 2019 ГОДА ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ СОВЕТА СУДЕЙ РЕСПУБЛИКИ, А С ИЮНЯ 2021 ГОДА — ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА СУДЕЙ РЕСПУБЛИКИ. С ЯНВАРЯ 2021 ПО МАЙ 2022 ГОДА ИСПОЛНЯЛ ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ АРБИТРАЖНОГО СУДА БАШКИРИИ. УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ОТ 23 МАЯ НАЗНАЧЕН ПРЕДСЕДЕТЕЛЕМ АРБИТРАЖНОГО СУДА РЕСПУБЛИКИ



И СИСТЕМА, И ЦЕННОСТИ.

Ответственные и творческие сотрудники — залог устойчивости Уфанет

Важный элемент цифровой экономики — телекоммуникационная инфраструктура. Один из крупнейших игроков этого рынка — интернет-провайдер Уфанет — завершает свой 2022 год с устойчивыми показателями. Доступ к сети интернет получили уже почти 1 млн домохозяйств России, услуги компании есть более чем в 400 городах и поселках страны. А в «оранжевой» команде Уфанет трудится свыше 3,5 тыс. сотрудников.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «УФАNET» ИСКАНДАР БАХТИЕВ

Помимо «классических» услуг — таких как интернет, телевидение, видеонаблюдение, в Уфанет развиваются такие направления, как «Умный домофон», «Умный шлагбаум», проект публичных онлайн-камер maps.ufanet.ru. Провайдер оснащает общественные места бесплатным Wi-Fi, реализует проекты по системной интеграции на крупных предприятиях. Группа компаний Уфанет — это еще и вендор (поставщик) товаров и услуг собственного производства для других операторов по всему миру. Сюда входят товары для строительства сетей — кабель-каналы, патч-корды, телекоммуникационные шкафы, а также IT-решения (информационные системы, голосовой помощник и др.), телеканалы и телевизионный контент.

Что помогает компании Уфанет оставаться устойчивой к негативным факторам внешней среды и продолжать развитие?

Рассказывает генеральный директор АО «Уфанет» Искандар Бахтияров:

— Для нас 2022 год — очень сложный год. Тяжелее, чем время эпохи коронавируса. Но компания Уфанет устойчива благодаря нашей команде. У нас хорошо организована система и ответственные сотрудники.

Уфанет — уникальная компания. Мы и системные, и ценностные. Люди, которые у нас работают, гордятся тем, что они делают. Мы одна команда. А еще мы получаем удовольствие, когда помогаем нашим клиентам, предоставляя им отличные услуги и быстрый, качественный сервис. Творчество, созидание, любовь к людям — это про нашу компанию. С другой стороны, с точки зрения организации рабочих процессов у нас в компании все продумано, уложено по полочкам, система и бизнес-процессы постоянно совершенствуются.

Благодаря системности и человечности мы в конечном счете устойчивы к внешним негативным факторам... Благодаря системности и человечности продолжают развиваться наши проекты — услуги интернета, телевидения, различные решения для бизнеса. Становится больше «Умных домофонов», камер видеонаблюдения в домах, дворах, городских бесплатных камер Уфанет — в тех городах, где они установлены, снизилась мелкая преступность. У нашей группы компаний есть собственный штат разработчиков, которые ведут это направление. Есть решения для других операторов связи, домофонных компаний — они тоже могут устанавливать «умные домофоны», камеры и перенять наш опыт.

Мы создаем не только программные, но и материальные решения — товары для строительства сетей связи, с которыми выходим за границу. Сами производим на своих заводах и экспортируем кабель-каналы, патч-корды, шкафы, помогаем проектировать сети связи. Делаем качественные продукты, которые изначально разрабатывали для себя, а сейчас предлагаем другим компаниям. Как итог — продукция группы компаний Уфанет есть более чем в 150 странах мира.

«НАША ОСНОВНАЯ ЦЕННОСТЬ — НАШИ СОТРУДНИКИ И СИСТЕМА НАШЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ, КОТОРУЮ МЫ СТРОИМ. БЛАГОДАРЯ ЭТОМУ УФАNET ОБЛАДАЕТ БОЛЬШИМ ЗАПАСОМ ПРОЧНОСТИ»

«Я УВЕРЕН, ЧТО ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПОСТРОИТЬ СИСТЕМУ В КОМПАНИИ, НУЖНЫ „СЕРДЦЕ“ И ЕДИНОМЫШЛЕННИКИ. МОЖНО ЛИ ПОСТРОИТЬ СИСТЕМУ БЕЗ „СЕРДЦА“? НАВЕРНОЕ, НЕТ»

В Уфанет уверены, что счастливый сотрудник — это обязательно здоровый сотрудник. Как морально, так и физически. Прямо в офисах есть спортивные залы. Люди вовлечены в такие дисциплины, как бег, шахматы, настольный теннис, зимнее плавание, ушу и цигун, скандинавская ходьба, йога, фитнес. Сборная команда Уфанет по мини-футболу активно участвует в городских соревнованиях среди предприятий.

В июле между всеми филиалами компании Уфанет провели собственный аналог олимпийских игр, «Первые летние уфанетовские игры». Более 100 участников состязались в шести дисциплинах, а коллеги и родные их поддерживали. Все как на настоящих спортивных соревнованиях!

Сплотиться можно не только благодаря спорту. На протяжении многих лет компания Уфанет известна в России своими социальными проектами. Это праздник для первоклассников «Дети — наше будущее»,

танцевальный праздник для выпускников «Весенний бал», кубки и чемпионаты Башкирии по бодибилдингу, музыкальный праздник «Марафон классической музыки», спортивный семейный праздник «Папа, мама, я — батырская семья», праздники поселков и дворов.

Однако социальные проекты Уфанет существуют не только в формате офлайн-мероприятий. Миллионы поклонников, как в республике, так и по России, появились у телепроектов собственного производства.

• Совместный просветительский проект компании Уфанет и телеканала UTV «Наш дом» объединяет жителей многоквартирных домов, управляющие компании и ресурсоснабжающие организации, чтобы сделать дома более энергоэффективными.

Проект «Наш дом» появился в 2021 году. В передачах, а также на открытых встречах команда проекта и эксперты обсуждают вопросы платежей за отопление, подготовку домов к отопительному сезону, проведение общедомовых собраний, своевременной и «прозрачной» передачи показаний с приборов учета, установку телеметрии и многие другие, даются доступные разъяснения законов и постановлений в сфере ЖКХ, практические рекомендации. Главная цель проекта — объединить жителей, управляющие компании, ресурсоснабжающие организации для совместного решения вопросов энергоэффективности многоквартирных домов. За два года существования проекта телеканал UTV и соцсети проекта стали активной, постоянно растущей площадкой для коммуникации активных жителей Уфы и других городов Башкирии с экспертами и инженерами компании Уфанет. В январе 2022 года проект удостоился Специального приза жюри премии «Серебряный лучник — Приволжье» (премия вручается лучшим проектам в области коммуникаций, пиар и маркетинга).

• Телеканал «Глазами туриста» создает и развивает свое туристическое сообщество без границ.

В эфире телеканала транслируются авторские фильмы и ролики о путешествиях «без постановки». Он объединяет активное сообщество туристов и путешественников со всего мира. Контент канала в прямом смысле слова создается зрителем — любой желающий может прислать в редакцию свой материал. В июне 2022 канал стал «Лучшим региональным телеканалом» на Всероссийской премии «Большая цифра».

• Передача «Счастливый возраст» телеканала «Живи активно HD» рассказывает про людей старшего поколения, которые ломают стереотипы и не боятся жить полной жизнью.



КАБЕЛЬ-КАНАЛЫ «УФАКОР», КОТОРЫЕ ПРОИЗВОДИТ ГРУППА КОМПАНИЙ УФАНАТ, ИСПОЛЗУЮТСЯ ДЛЯ ЭСТЕТИЧНОЙ И БЕЗОПАСНОЙ УКЛАДКИ КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ



НА ЗАВОДЕ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПАТЧ-КОРДОВ

Ее герои, даже выйдя на пенсию, продолжают заниматься любимым делом, участвовать в благотворительности, уделять время семье, делать успехи в творчестве. В октябре 2022 года проект был отмечен на Всероссийском фестивале социально значимых телепрограмм и телефильмов «Герой нашего времени» — и привез в Уфу спецприз жюри в номинации «Вдохновение».

Телеканалу «Живи активно HD», который производит группа компаний Уфанет, совсем скоро исполнится два года. Идея его создания пришла во время пандемии коронавируса, когда люди были вынуждены оставаться дома, перестали активно двигаться. Особенно внимания не хватало зрителям старшего возраста. Именно для них начали проходить тренировки в формате прямых эфиров. Постепенно одной передачи перестало хватать, а контента «накопилось» на целый полноценный телеканал. Сейчас он транслирует более 30 передач, в создании которых принимают участие профессиональные тренеры, врачи, диетологи и спортсмены.

Отличительная особенность «Живи активно» — свой «живой» чат в WhatsApp, в нем команда канала отвечает на вопросы зрителей. Цель канала продолжает оставаться актуальной и после пандемии: «Мы делаем канал, чтобы наши с вами родители жили здоровой, активной и долгой жизнью». «Живи активно» уже есть в кабельной сети и IP TV более 20 операторов России.

• **Открытые тренировки на свежем воздухе для жителей Уфы.**

До пандемии социальный проект от компании Уфанет проводился в 11 парках и скверах столицы республики. Занятия по скандинавской ходьбе были бесплатными для горожан — нужно было просто выбрать удобное время и прийти в ближайший парк со своими палками.

Сейчас Уфанет возобновил тренировки — уже совместно с телеканалом «Живи активно». Ведущий канала, профессиональный тренер Шамиль Гайсин обучает всех желающих основам ушу и цигун.



СОТРУДНИКИ УФАНАТ УЧАСТВУЮТ В ЗАБЕГЕ НА «ПЕРВЫХ ЛЕТНИХ УФАНАТОВСКИХ ИГРАХ»



ВЕСЕННИЙ БАЛ ОТ КОМПАНИИ УФАНАТ



«ДЕТИ — НАШЕ БУДУЩЕЕ» — ПРАЗДНИК ДЛЯ ПЕРВОКЛАССНИКОВ, СОЗДАННЫЙ КОМПАНИЕЙ УФАНАТ

УФЕ ДОБАВЛЯЮТ ФОНТАНОВ И ЛАВОЧЕК

УФИМСКИЕ ВЛАСТИ В 2022 ГОДУ ПОКАЗАЛИ, КАКИМ ВИДЯТ СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ И РАЗВИТИЮ ГОРОДСКИХ ПРОСТРАНСТВ. К ПРЕДСТОЯЩЕМУ 450-ЛЕТИЮ ГОРОДА БЫЛА ПРИНЯТА ПРОГРАММА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ И РЕКОНСТРУКЦИИ ТАКИХ ТЕРРИТОРИЙ, В ЭТОМ ГОДУ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ В УФЕ ПОЯВИЛОСЬ 12 НОВЫХ ИЛИ ОБНОВЛЕННЫХ ГОРОДСКИХ ПРОСТРАНСТВ — КАК В ЦЕНТРЕ ГОРОДА, ТАК И В СПАЛЬНЫХ РАЙОНАХ. ЕЛЕНА СОКОЛОВА

В 2021 году президент России Владимир Путин подписал указ о праздновании в 2024 году 450-летия Уфы. Республиканские власти к концу того же года утвердили перечень объектов, которые необходимо построить, реконструировать или благоустроить. Ориентировочная стоимость работ тогда оценивалась в 50,4 млрд руб. Так, на благоустройство общественных пространств и ремонт фасадов уфимских зданий было заложено 10,7 млрд руб.

В 2022 году в рамках подготовки к празднованию юбилея Уфы завершились реконструкция сквера «Волна» и первый этап реконструкции территории, прилегающей к озеру Теплое в Инорсе, парка Нефтехимиков в Черниковке, открылись Аллея медицинской доблести, сквер «Птицы» и сквер имени Мугима Нагаева. Стоимость этих работ превышает 500 млн руб.

После реконструкции открылся центральный парк в Демском районе. Впервые о необходимости его реновации заговорили еще в 2020 году. Парк культуры и отдыха «Демский» был заложен в 1950 году, большую часть его территории до недавнего времени занимали детские игровые площадки и аттракционы. После реконструкции, стоимость которой, как сообщали в администрации Уфы, составила 199 млн руб., в парке появились четыре зоны для детей разного возраста, площадки для воркаута и стритбола, тихая зона для прогулок, сцена, павильоны под кафе. Разработкой проекта реконструкции занимался Институт развития городов Башкирии. Целью проекта, как отмечали в Институте, было сохранение ценностей парка и создание «новых активностей» для жителей района.

«Проект разработан на основе пожеланий жителей Демского района. Специалисты Института развития городов Башкортостана при поддержке администрации района с 2020 года исследовали парк и проводили градостроительный анализ, соцопрос для жителей Демы, аналитику отзывов о парке в поисковых системах и 2GIS, встречи с демчанами», — говорится в описании проекта. В результате исследования планировщики пришли к выводу о том, что для жителей района главная ценность — «статус района железнодорожников и связанные с ним символы». В том числе и поэтому основным цветом в парке стал оранжевый — цвет железнодорожной станции Дема.

Завершилась и начатая в 2015 году реконструкция территории парка Кашкадан в Сипайлово. В начале 2022 года власти города и республики пообещали открыть парк ко Дню города — 12 июня. Однако тогда открытие было только техническим, и работы в парке продолжались до конца июля. Основной сложностью и самой трудозатратной задачей реконструкции, как отмечали в уфимской мэрии, стало решение проблемы с обмелением и цветением озера. Для этого его полностью осушили, очистили и углубили дно, а затем оборудовали так называемый глиняный замок, чтобы вода не уходила в нижние слои грунта.

Общая стоимость работ на Кашкадане, начиная с 2015 года, составила порядка 2 млрд руб.

Еще одним новым пространством в Уфе стала Советская площадь. Ее реконструкция началась в 2020 году по инициативе главы региона Радия Хабирова. Анонсируя проект, господин Хабиров рассказал, что на площади планируют обустроить плоскостной фонтан, сделать много зеленых зон, а также установить монумент Минигали Шаймуратову — командиру 112-й Башкирской кавалерийской дивизии. «Это центр города и это место, откуда в далеком марте 42-го года ушли на фронт конники гвардейской шаймуратовской дивизии», — писал тогда Радий Хабиров на своей странице в Facebook (компания Meta, владеющая социальной сетью, признана в России экстремистской и запрещена).

Проект реконструкции Советской площади вызвал немало споров и критики. Жители близлежащих домов и



ЕВГЕНИЙ БУРОВ

ПАМЯТНИК ГЕНЕРАЛУ ШАЙМУРАТОВУ СТАЛ ОДНИМ ИЗ ПОСЛЕДНИХ ОБЪЕКТОВ, ОТКРЫТЫХ В УФЕ В УХОДЯЩЕМ ГОДУ

экоактивисты были возмущены массовой вырубкой лип и других деревьев, росших по улице Советской, однако в мэрии Уфы заявляли, что все вырубленные деревья находились в аварийном состоянии и угрожали безопасности людей. Кроме того, критике подверглась идея установки в этом месте монумента. Архитектор Павел Мазин, например, отмечал, что в годы Великой Отечественной войны на месте нынешней Советской площади был частный сектор, что подтверждается архивными снимками. «Говорить о том, что там собрались полки и даже дивизия и уходили на фронт — это, мягко говоря, неправильно. Я не думаю, что наши предки, участники этих событий поддержали бы эту идею. Ради красивой картинке сейчас идет замещение исторической правды. По факту, дивизия формировалась в Деме, там был сбор, формирование, подготовка и отправка. И еще гимназистки якобы уходили с этой площади на фронт. На мой взгляд — это опасное заигрывание с историей, памятью и правдой. Тем самым мы принижаем тот подвиг людей, которые принимали участие в тех событиях», — заявлял тогда господин Мазин. Однако идея с монументом устояла, а через некоторое время была трансформирована: от запланированных изначально зеленых зон по бокам площади отказались в пользу колоннады.

Работы на Советской площади завершили 11 октября, в День республики. Однако 27 октября во время прямой линии господин Хабиров заявил, что работы там будут продолжаться: в частности, на первых этажах зданий государственных ведомств будут открыты точки башкирской кухни, музейная экспозиция и кафе, а на самой площади планируют проводить ярмарки.

Общая стоимость реконструкции площади превысила 1 млрд руб., из них только памятник обошелся почти в 390 млн руб. Автором стал скульптор Салават Щербаков — его проект победил в конкурсе, который проводился в 2020 году.

В начале ноября на въезде в Уфу появилась еще одна достопримечательность — 20-метровая стела «Уфа — город трудовой доблести». Стела установлена на набережной реки Белой, справа от Бельского моста. «Место установки было определено по результатам голосования жителей города Уфы. В рамках реализации проекта благоустроена прилегающая территория, обустроены пешеходные дорожки. Стела ночью подсвечивается, для этого установлены специальные прожекторы», — сообщили в мэрии Уфы. Стела изготовлена из гранита и закаленного матового стекла, вокруг установлены бронзовые барельефы. Проект разработало ООО «Проектплус» из Перми за 3,8 млн руб. Установкой занималось уфимское ООО «Альбит» Павла Ворфоломеева, работы обошлись в 95 млн руб., из них 90,3 млн руб. выделены из бюджета республики и 4,7 млн — из бюджета Уфы.

В 2022 году в Уфе также началась работа над проектом «Уфимское ожерелье» — вело-пешеходной тропой общей протяженностью 70 км. Маршрут ожерелья проходит через весь город, включая удаленные районы. Подготовка к началу работы над проектом заняла полгода — с апреля по октябрь 2021 года волонтеры и активисты исследовали существующие пешие и веломаршруты города, прорабатывая особенности каждого. В течение этого года тропа протяженностью 6 км была проложена по Орджоникидзевскому и Октябрьскому районам. Как подчеркивают в городской администрации, когда проект будет полностью реализован, он «охватит всю береговую линию Уфимского полуострова». Работа над «Уфимским ожерельем» продолжится и в 2023 году.

В следующем году также продолжится благоустройство территории, прилегающей к улице Георгия Мушниковца и к озеру Теплое в микрорайоне Инорс (II этап), парка «Нефтехимиков» (II этап) и малого озера в парке «Волна».

«В городе много парков и скверов, некоторые из них давно требуют обновления. В ближайшие годы планируется обновление таких пространств, как сад имени Аксакова, который в этом году стал одним из лидеров во Всероссийском голосовании по выбору общественных территорий для благоустройства, парк имени Мажита Гафури, аллея «Сказка» перед Башкирским государственным театром кукол, бульвар Максима Рыльского, площадь перед фонтаном «Мальчик с кураем» и бульвар Саид-Галиева, улица Октябрьской Революции и многое другое», — заявили в пресс-службе мэрии.

По словам городского планировщика Александры Катасоновой, в последние годы в Уфе стараются делать акцент на обустройстве новых общественных территорий для «локальных центров, чтобы сервисы и качественные места отдыха были доступны не только в центре Уфы».

«Новые пространства задают стандарт качества среды: в них создают современные игровые пространства для детей; инфраструктуру для экстремальных видов спорта — скейт-площадки и памп-треки (недавно их в Уфе практически не было); новое озеленение с использованием многолетних растений, места для досуга людей разных возрастов. Сегодня пространства лучше организованы, нет хаотичного размещения разномастных объектов, которое было характерно для парков Башкирии несколько лет назад. Меняется культура пользования: разные горожане могут общаться, не мешая друг другу. Дети и подростки больше времени проводят в публичном пространстве под неформальным присмотром», — говорит госпожа Катасонова.

Она также отмечает, что в дальнейшем при создании новых общественных пространств в Уфе необходимо обращать внимание на экологические аспекты и «взглянуть на город как экосистему»: использовать при благоустройстве натуральные покрытия, которые меньше нагреваются и пропускают воду в почву, проводить грамотное кронирование деревьев, работать с водоемами и т.д. ■

РЕСТОРАТОР ОЛЕСЯ АНДРЮЩЕНКО: «МЫ ХОТИМ СДЕЛАТЬ ИСКУССТВО ГАСТРОНОМИИ ДОСТУПНЫМ»

Об авторской кухне в NEO, работе в непростое время и «человечности» бренда



Казаречче с томатным соусом, глазированные креветки и кыстыбый — такие позиции соседствуют друг с другом в меню NEO. Здесь можно размеренно начать утро, заказав плотный завтрак, выйти с коллегами на ланч или собраться вечером в кругу семьи и друзей. Авторская кухня на каждый день — вот концепция NEO. Ресторатор Олеся Андрищенко, которую называют душой заведения, рассказала о появлении идеи NEO, развитии гастрокультуры и авторской кухне, которая вопреки стереотипам может быть понятной и доступной.

— Для Уфы, да и для России в целом нечастая история, когда проект создается под конкретного человека, а в вашем ресторане имя шефа стоит в самом названии. Расскажите, как вы начали сотрудничать с Александром, как появилась идея NEO?

— С Сашей мы познакомились очень давно, лет десять назад. Нам с супругом настолько понравилось его чувство вкуса и профессиональный подход, что уже тогда появилась идея о том, что если будем открывать свой ресторан, то обязательно с его участием. Но по факту это изначально не было «мечтой жизни», все спонтанно, так сложились обстоятельства, и удачно сложились. Я на первом этапе до конца не понимала, какой получится проект, просто старалась хорошо делать свою работу. Но я очень довольна результатом. Он отражается в обратной связи от наших гостей, а также мы гордимся достижениями — признанием республиканских и российских знаковых ассоциаций. NEO вошел в топ-100 лучших новых концепций 2021 года по версии Национальной ресторанной премии «Пальмовая ветвь», получил звание «Лучший товар/услуга Башкортостана 2022», вошел в топ-20 лучших ресторанов региона Центр (практически весь ПФО) по версии самой известной ресторанной премии «WhereToEat». Нам еще много над чем нужно работать, но планка задана — будем соответствовать.

— Если Александр Финк руководит кухней, то остальные обязанности ле-

жат на вас. Расскажите, как вы учились ресторанному делу? Было ли достаточно опыта работы в Кимтрап или понадобилось изучение новых граней, инструментов?

— Специально ресторанному делу не училась, все познавала на практике. Предыдущий опыт был очень полезен, но недостаточен, NEO — проект совсем другого уровня, во всем: от продукта и дизайна до технологии, сервиса и маркетинга. В процессе приходилось и приходится учиться новому. В нашем деле это безостановочный процесс.

— Если шеф-мужчина — это классика, то ресторатор-женщина — все еще не обыденное явление. Как вам удается совмещать бизнес, семью, остается ли время на хобби?

— Я бы не сказала, что это редкое явление. Но в моем случае я не одна, мы с супругом работаем вместе, поэтому, наверное, проще — общие интересы, темы, вопросы. Детям стараюсь тоже уделять время. Сын уже взрослый и ему внимания требуется меньше, с ним — все больше разговоры по душам, поддержка и понимание. А вот дочке восемь, и я ей очень нужна. В последнее время, например, она любит совместно готовить, печь десерты. Для меня очень важно, чтобы дети знали и чувствовали, что я их очень люблю.

— Возвращаясь к NEO — авторская кухня звучит довольно сложно и дорого, при этом в меню много понятных блюд, таких как кыстыбый, супы, рыбная котлета с пюре. Что на самом деле скрыто за названием авторская?

— Действительно, в понимании большинства гостей авторская кухня — это дорого, непонятно, сложно. Но мы думаем иначе. И говорим об этом в нашем меню. В нашем понимании авторская кухня — это доступно, очень вкусно и красиво. Мы выбрали себе миссию — дарить гостям радость, делать их чуточку счастливее через знакомство с новыми вкусами и сочетаниями, с мировыми трендами в кулинарии. Мы хотим сделать искусство гастрономии доступным.

Я очень рада, что гастрокультура в городе развивается. В последнее время в нашем городе открывается много «вкусных» заведений и, я уверена, они еще будут открываться.

— Что бы вы советовали попробовать в первую очередь, чтобы познакомиться с авторской кухней в вашем ресторане?

— Мы как раз недавно запустили новое меню. Однозначно нужно пробовать завтраки, ведь мы позиционируем себя как ресторан авторской кухни на каждый день. Мой любимый завтрак — глазунья с лососем, халуми и гуакамоле. А вот самые популярные блюда на завтрак — это драники с рийетом из лосося и сырники. Ну, а в основном меню рекомендую попробовать хумус с кремом из феты и томленного ягненка с гратеном из моркови, полбой и кремом из чернослива.

— В связи с последними событиями ресторанный бизнес столкнулся с определенными ограничениями. Сказалось ли это на вашей работе, на ценнообразовании?

— Да. Покой нам только снится. Мы открылись в непростые «ковидные» времена в надежде, что они скоро закончатся и будет легче. Но началась СВО, мобилизация. И мы учимся жить и работать в постоянно меняющихся кризисных условиях. Да, нелегко. Да, мы не знаем, что будет, и фактически живем сегодняшним днем. Но.... И это пройдет! Нужно просто делать хорошо свою работу, оставаться человеком в непростых ситуациях, помогать тем, кто в нашей помощи нуждается.

— Для гостей ресторанов сейчас важны не только вкусные блюда и приятная атмосфера, но и позиционирование бренда. Как действует NEO?

— Я всегда считала, что люди идут к людям. Поэтому очень важна, скажем так, «человечность» бренда. Я очень часто бываю в зале, общаюсь с гостями, мне нравится это делать. И, как мне кажется, наши гости имеют схожие с нами ценности. Поэтому нам легко с ними общаться, а им — хочется вернуться.

Также мы стараемся поддерживать свою экспертность в гастрономии через участие в различных гастрофестивалях и общение с коллегами. Например, мы устраиваем серии дружеских бранчей, когда шефы других ресторанов приходят к нам на кухню и готовят свои блюда для наших гостей.

— Коллектив в ресторане тоже играет большую роль. Как вы набирали сотрудников? Даже не какими навыками, а какими человеческими качествами должны обладать те, кто приходит в NEO-команду?

— И еще раз, «люди идут к людям». В первую очередь для меня важны человеческие ценности, ведь профессионализму можно научить. А мои ценности — это порядочность, трудолюбие, ответственность, доброта и уважение. Вот со схожими ценностями сотрудники и работают, другие в коллективе просто не приживаются. Ну, или есть примеры, когда люди, попадая в наш коллектив, меняются в лучшую сторону.



СПИКЕРЫ ЛЮБЯТ СЧЕТ

«КОММЕРСАНТЪ-БАШКОРТОСТАН» ПРЕДСТАВЛЯЕТ ЕЖЕГОДНЫЙ РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ РЕ-СПУБЛИКАНСКИХ И ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПЕРСОН В РЕГИОНАЛЬНОМ ВЫПУСКЕ „Ъ-УФА“. В ЭТОМ СПИ-СКЕ НАШИ НЬЮСМЕЙКЕРЫ И ЭКСПЕРТЫ — ЧИНОВНИКИ, БИЗНЕСМЕНЫ, МИНИСТЕРСТВА И ВЕ-ДОМСТВА, СУБЪЕКТЫ КРУПНОГО, СРЕДНЕГО И МАЛОГО БИЗНЕСА, ДЕПУТАТЫ, ОБЩЕСТВЕННЫЕ ДЕЯТЕЛИ, А ТАКЖЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ, КОТОРЫЕ ДЕЛЯТСЯ С НАШИМИ ЧИТАТЕЛЯМИ ЭКСПЕРТ-НЫМ МНЕНИЕМ ПО ТЕМ ИЛИ ИНЫМ ВОПРОСАМ. ЛИДИЯ БОГАТЫРЕВА ПРОАНАЛИЗИРОВАЛА ПУ-БЛИКАЦИИ С НАЧАЛА ГОДА, ЧТОБЫ СОСТАВИТЬ РЕЙТИНГ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЙ НИЖЕ.

ДЕЙСТВУЮЩИЕ И БЫВШИЕ РУКОВОДИТЕЛИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И САМИ ВЕДОМСТВА	2022	2021
ПРОКУРАТУРА БАШКИРИИ	419	324
АРБИТРАЖНЫЙ СУД БАШКИРИИ	275	279
УПРАВЛЕНИЕ СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА РФ ПО РБ	195	183
МИНИСТЕРСТВО ВНУТРЕННИХ ДЕЛ ПО РБ	182	175
ВЕРХОВНЫЙ СУД БАШКИРИИ	149	152
УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО РБ	100	124
ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЧС РФ ПО РБ	57	51
УГИБДД МВД ПО РБ	54	46
УПРАВЛЕНИЕ РОСПОТРЕБНАДЗОРА ПО РБ	40	64
УПРАВЛЕНИЕ ФСБ ПО РБ	40	58
БАШКУЛЬТНАСЛЕДИЕ	36	30
ФКУ «ФЕДЕРАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АВТОДОРОГ ПРИУРАЛЬЕ»	23	29
РОСПРИРОДНАДЗОР БАШКИРИИ	21	31
УПРАВЛЕНИЕ РОСИМУЩЕСТВА ПО РБ	14	30
БАШКИРСКАЯ ПРИРОДООХРАННАЯ МЕЖРАЙОННАЯ ПРОКУРАТУРА	14	16
УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ИСПОЛНЕНИЯ НАКАЗАНИЙ ПО РБ	12	8
УПРАВЛЕНИЕ РОСТЕХНАДЗОРА ПО РБ	6	9
УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ИСПОЛНЕНИЯ НАКАЗАНИЙ ПО РБ	8	9
БЫВШИЕ И ДЕЙСТВУЮЩИЕ СЕНАТОРЫ	2021	2020
ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ЛИЛИЯ ГУМЕРОВА	9	2
ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ИРХ ЯЛАЛОВ	7	6
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ, ДЕЙСТВУЮЩИЕ И БЫВШИЕ ЧИНОВНИКИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ	2022	2021
ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ	296	293
ПРЕМЬЕР-МИНИСТР ПРАВИТЕЛЬСТВА РБ АНДРЕЙ НАЗАРОВ	80	59
МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РБ И АЙРАТ РАХМАТУЛЛИН	80	89
МИНИСТЕРСТВО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ И ЭКОЛОГИИ РБ И МИНИСТР ЭКОЛОГИИ УРАЛ ИСКАНДАРОВ	48	30
РУКОВОДИТЕЛЬ АДМИНИСТРАЦИИ ГЛАВЫ РБ МАКСИМ ЗАБЕЛИН	36	47
МИНИСТЕРСТВО ПО ТРАНСПОРТУ И ДОРОЖНОМУ ХОЗЯЙСТВУ РБ, АЛЕКСАНДР БУЛУШЕВ	35	24
МИНИСТЕРСТВО ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ И АРХИТЕКТУРЕ РБ И ЭКС-МИНИСТР РАМЗИЛЬ КУЧАРБАЕВ, ЕГОР РОДИН	28	37

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РБ И МИНИСТР РУСТАМ МУРАТОВ	28	29
КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ РБ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НАМЛЬ ГАББАСОВ	23	36
МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РБ И ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ИЛЬШАТ ФАЗРАХМАНОВ	22	36
МИНИСТЕРСТВО ТОРГОВЛИ И УСЛУГ РБ И МИНИСТР АЛЕКСЕЙ ГУСЕВ	22	18
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ЖИЛИЩНОМУ И СТРОИТЕЛЬНОМУ НАДЗОРУ, АНДРЕЙ АГАПОВ И АРТУР ДАВЛЕТШИН	21	32
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РБ И МИНИСТР АЙБУЛАТ ХАЖИН	20	74
МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦЗАЩИТЫ РБ И ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ЛЕНАРА ИВАНОВА	19	18
МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РБ И МИНИСТР ЛИРА ИГТИСАМОВА	18	40
МИНИСТЕРСТВО ЖКХ РБ И АЛАН МАРЗАЕВ	16	76
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ ПО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА РБ НИЯЗ ФАЗЫЛОВ	15	24
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА АЗАТ БАДРАНОВ	14	44
МУРТАЗА РАХИМОВ И ФОНД «УРАЛ»	14	17
АГЕНТСТВО ПО ПЕЧАТИ И СММ В РБ И РУКОВОДИТЕЛЬ МАКСИМ УЛЬЧЕВ	12	41
МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ РБ И МИНИСТР АЛЕКСАНДР ШЕЛЬДЯЕВ	12	7
ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГЛАВЫ РБ УРАЛ КИЛЬСЕНБАЕВ	12	9
МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РБ И МИНИСТР АМИНА ШАФИКОВА	11	6
МИНИСТЕРСТВО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ТУРИЗМА И МИНИСТР РУСТЕМ АФЗАЛОВ	11	1
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИМ СВЯЗЯМ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ МАРГАРИТА БОЛЬЧЕВА	11	1
МИНИСТЕРСТВО ЗЕМЕЛЬНЫХ И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ РБ И МИНИСТР НАТАЛЬЯ ПОЛЯНСКАЯ	10	53
УПРАВЛЕНИЕ ПО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ОХРАНЕ ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ РБ И ЭКС-ГЛАВА ОЛЕГ ПОЛСТОВАЛОВ	10	27
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ФАРИТ ГУМЕРОВ	10	17
МИНИСТЕРСТВО МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И СПОРТА РБ И МИНИСТР РУСЛАН ХАБИБОВ	9	4
УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ПО ПРАВАМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ РБ ФЛЮР АСАДУЛЛИН	8	12
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО КОНКУРЕНТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГУЛЬШАТ АРСЛАНОВА	4	18
МИНИСТЕРСТВО ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА РБ И МИНИСТР МАРАТ ШАРАФУТДИНОВ	4	15
МИНИСТЕРСТВО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РБ И МИНИСТР ГЕННАДИЙ РАЗУМИКИН	3	9
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ТАРИФАМ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СВЕТЛАНА БУРДЮК	3	22
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ДЕЛАМ ЮСТИЦИИ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВЛАДИМИР СПЕЛЕ	2	4
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ХК «САЛАВАТ ЮЛАЕВ» РИНАТ БАШИРОВ	2	10
ЭКС-ГЛАВА РБ РУСТЭМ ХАМИТОВ	1	3

Муниципальные органы власти и их руководители	2022	2021
Глава администрации УФы Ратмир Мавлиев	89	82
Главархитектура УФы и Ольга Саралпулова	29	13
Замглавы администрации УФы по предпринимательству Дамир Галиуллин	10	5
Первый заместитель главы администрации УФы Сергей Кожевников	9	12
Председатель городского совета УФы Марат Васимов	8	15
Заместитель главы администрации УФы Владимир Жебровский	5	7
Замглавы администрации УФы по СМИ Денис Ганиев	4	3
Заместитель главы администрации УФы по гуманитарным вопросам Гульярия Ялчикаева	3	6
Замглавы администрации УФы по правовым вопросам Евгений Чебаков	3	5
Замглавы администрации УФы по строительству Кирилл Чистяков	3	3
Депутатский корпус	2022	2021
Спикер курултая Республики Константин Толкачев	97	53
Вице-спикер курултая РБ Рустам Ишмухаметов	17	16
Председатель рескома КпрФ Юнир Кутлугужин	14	13
Зампредседателя курултая Башкирии Рустем Ахмадиуров	13	13
Экс-депутат курултая РБ Дмитрий Чувилин	12	25
Депутат Госдумы РФ Павел Качкаев	11	10
Депутат Госдумы РФ Эльвира Аиткулова	10	11
Депутат Горсовета УФы, предприниматель Артур Хазигалеев	8	10
Депутат курултая РБ Владимир Нагорный	8	8
Депутат Госдумы РФ Иван Сухарев	6	7
Депутат Госдумы РФ Александр Ющенко	6	1
Депутат Горсовета УФы, глава отделения ФК «Открытие» Айдар Зубаиров	6	6
Вице-спикер курултая Вадим Старов	5	4
Депутат Госдумы РФ Инга Юмашева	5	5
Вице-спикер курултая РБ Тамара Тансыккужина	5	4
Депутат курултая РБ Ильгам Галин	3	7
Депутат курултая, руководитель отделения партии «Зеленые» Руфина Шагাপова	3	2
Депутат Горсовета УФы, предприниматель Филюс Ишбулатов	3	4
Депутат Горсовета УФы, предприниматель Носиф Марач	2	7
Депутат Горсовета УФы Валериян Гагин	1	2
Общественные и политические организации, деловые сообщества	2022	2021
Координатор штаба Алексея Навального (организация запрещена в России) Лилия Чаньшьева	27	47
Адвокатская палата Башкирии и экс-президент Булат Юмадилов	7	14
Федерация ПроФСоюзов Башкирии	6	1
Совет по правам человека при главе Башкирии, Зульфия Гайсина	5	4
Торгово-промышленная палата РБ и президент Тимур Хакимов	4	21

Общероссийский народный фронт	5	0
Башкортостанская митрополия, Уфимская епархия РПЦ, митрополит Никон	3	4
Центральное управление мусульман России и муфтий Талгат Таджуддин	3	2
Духовное управление мусульман РБ и муфтий Айнур Биргалин	2	9
Общественная палата, Азамат Янбердин, Шамиль Валеев	2	8
Всемирный курултай башкир	2	6
«Опора России» и исполнительный директор регионального отделения «Опоры России», Ляйсан Николаева	2	2
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	1	1
Финансовые и страховые компании	2022	2021
«Банк Уралсиб» и Марат Мамлеев	118	125
«Сбербанк»	20	40
Банк «Дом.РФ»	19	29
«Россельхозбанк» и Алексей Самсонов	13	15
ИК «Фридом Финанс»	12	17
ВТБ	10	15
Банк «Траст»	9	6
Инвестиционная платформа «Золотой запас»	8	6
ФК «Открытие»	5	4
Райффайзенбанк	5	1
Флор Галлямов, «Роскомснаббанк» (лицензия отозвана)	5	11
ПСБ, «Промсвязьбанк»	4	4
«Московский кредитный банк»	4	4
Бинбанк	4	3
«Согаз»	4	2
Национальный банк Республики Башкортостан	3	4
«Росгосстрах»	3	2
«АльфаСтрахование»	3	1
«Альфа-банк»	2	8
«Юникредитбанк»	1	2
«Промтрансбанк»	1	1
Строительство, недвижимость, ритейл, отели	2022	2021
ГК «Первый Трест»	24	79
СУ-10	18	20
Торговая сеть «Ярмарка»	17	1
АО «Специализированный застройщик инвестиционно-строительный комитет УФы» (бывшее МУП ИСК)	15	10
ГК «Садовое кольцо»	13	13
ГК «Жилстройинвест»	10	9
Торговая сеть «Байрам»	9	8

РЕЙТИНГ

СROWNE PLAZA UFA — CONGRESS HOTEL (БЫВШИЙ SHERATON)	7	6
ТРЦ «ПЛАНЕТА» (MALLTECH)	7	4
ПСК-6	7	29
ТОРГОВАЯ СЕТЬ «МАТРИЦА»	7	1
ТОРГОВАЯ СЕТЬ «ДВОРИК»	5	1
СТРОИТЭК	5	5
«ТРЕТИЙ ТРЕСТ»	5	5
«ГАЛЕРЕЯ АРТ»	5	2
ТРК «ИРЕМЕЛЬ»	4	5
PARK CITY («ПАРК-СИТИ УРАЛ»)	3	5
ГК «ГРАНЕЛЬ»	3	1
ББК, БАШКИРСКАЯ ВЫСТАВОЧНАЯ КОМПАНИЯ	1	8
МФК «ГОСТИНЫЙ ДВОР»	1	9
«ПЫШКА» И РАСИМА МУСИНА	1	2
HAMPTON BY HILTON UFA	1	2
HILTON GARDEN INN UFA RIVERSIDE	1	3
ГК «РАССВЕТ» (БЦ «САЛАВАТ ЮЛАЕВ» И РАШИТ БАГАУТДИНОВ)	1	5
БИЗНЕС-ПАРК «АСТРА» (ООО «ПРОМТЕХСТРОЙ»)	1	1
«ЖИЛОЙ КВАРТАЛ»	1	1
ХОЛДИНГИ, КОМПАНИИ И ИХ ВЛАДЕЛЬЦЫ	2022	2021
БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ, БЗСК, АФК «СИСТЕМА»	108	102
БАШКИРСКАЯ СОДОВАЯ КОМПАНИЯ (И «БАШКИРСКАЯ ХИМИЯ»)	68	57
БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ	45	34
«БАШАВТОТРАНС»	41	29
«БАШНЕФТЬ» (РОСНЕФТЬ)	40	44
МТС	38	32
«БАШСПИРТ»	32	33
МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «УФА»	31	37
ХК «САЛАВАТ ЮЛАЕВ»	26	8
«ГОССТРОЙ»	24	9
АО «РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД»	24	39
«УФАВОДОКАНАЛ»	21	23
«БАШКИРАВТОДОР»	21	29
ФК «УФА»	20	9
НЕФТЕКАМСКИЙ АВТОЗАВОД (НЕФАЗ) И КАМАЗ	18	19
«ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТ»	17	19
«ПОЛИЗФ» («СИБУР»)	15	13
УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ	14	18

«БАШКИРСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ» («ИНТЕР РАО»)	14	9
«УФАНЕТ»	14	10
«ЮНИСТРИМ»	14	5
БАШРТС (ВХОДИТ В «БАШКИРСКУЮ ГЕНЕРИРУЮЩУЮ КОМПАНИЮ»)	13	32
МЕГАФОН	13	19
«ДОТРАНССТРОЙ»	12	28
МУП «УФИМСКИЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ»	12	22
ВАСИЛИЙ ПЕГАНОВ, ВДНХ-ЭКСПО	11	18
«САЛАВАТСТЕКЛО», УЗЭМИК И РАДИК СУЛТАНОВ	10	6
«АРТ-КВАДРАТ» И РИМ БИКМАЕВ	10	3
ГРУППА КОМПАНИЙ «РОСТЕХ» (УППО, УАПО, БПО «ПРОГРЕСС», УАП «ГИДРАВЛИКА»)	9	11
«РН-БАШНИПИНЕФТЬ»	9	3
ОДК-УМПО И «ОБОРОНПРОМ»	9	24
«ДЮРТЮЛИМЕЛИНОВОДСТРОЙ» (ВХОДИТ В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ХОЛДИНГ «МЕХУБОРКА»)	8	3
«КИЛСТРОЙИНВЕСТ»	8	5
ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ БАШКОРТОСТАНА (ЗСКБ)	8	5
ГРУППА «БАШКИРСКОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО» (БРП, РЕЧНОЙ ПОРТ УФА, СУДОРЕМОНТНО-СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД)	8	3
УГМК-ХОЛДИНГ, УЧАЛИНСКИЙ ГОК	8	5
АО «ИНСТИТУТ НЕФТЕХИМПЕРЕРАБОТКИ»	8	3
«УФИМСКИЙ ХЛЕБ»	7	1
«ЮТЭЙР»	6	4
ГК «СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ №1»	6	4
«УРАЛМОСТОСТРОЙ» И ПАВЕЛ РАБУХИН	6	5
«БАШИНФОРМСВЯЗЬ» («РОСТЕЛЕКОМ»)	6	24
«ТАГАНКА» И АНДРЕЙ СМЫШЛЯЕВ	6	10
«АЭРОФЛОТ»	6	2
«ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ УФА»	5	6
ГРУППА «ТАУ-НЕФТЕХИМ», «ТАУРУС»	5	8
БАШКИРСКАЯ МЯСНАЯ КОМПАНИЯ «ТАВРОС»	5	6
БЕЛЕБЕЕВСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ, SAVENCIA FROMAGE & DAIRY	5	3
ГУП «ФОНД ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА РБ»	5	1
«ЗДОРОВЬЕ ЖЕНЩИНЫ И МУЖЧИНЫ»	5	6
БАШКИРСКИЙ ПТИЦЕВОДЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ИМ. ГАФУРИ («ИНДЮШКИН»)	5	3
АВИАКОМПАНИЯ «РУСЛАЙН»	4	8
ХОЛДИНГ «ПРОМЕДИЦИНА»	4	5
РЕКТОР БГПУ САЛАВАТ САГИТОВ	4	1
«АВТОМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ТЕХНОЛОГИИ» (АСТ)	4	15
«САНАТОРИЙ ЯНГАН-ТАУ»	4	11

РЕЙТИНГ

«ОЛИМПИК ПАРК» («ЛИДО-СПОРТ», ИЛЬДАР ХУСНУТДИНОВ)	4	5
СЕРГЕЙ БЕЛКИН И «ЛИДЕР ГРУПП»	4	3
«УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ПРОТИВОГОЛОЛЕДНЫХ МАТЕРИАЛОВ»	4	2
БЕЛЕБЕЕВСКИЙ ЗАВОД «АВТОНОРМАЛЬ» (БЕЛЗАН)	3	2
KERF	3	8
АВИАКОМПАНИЯ «ЯМАЛ»	3	2
МАРСЕЛЬ ЮСУПОВ	3	3
«ИНТЕГРАЛ» И АЛЬФАТ НАЗМИЕВ	3	3
«РУСГИДРО»	3	3
СОВХОЗ «АЛЕКСЕЕВСКИЙ»	3	7
СОВХОЗ «РОЩИНСКИЙ»	3	5
«ТРАНСТЕХСЕРВИС»	3	2
«ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ УФА»	3	1
ИСК «СТРОЙФЕДЕРАЦИЯ», «БАШКИРСКИЙ КИРПИЧ» И ВАДИМ ГАТАУЛЛИН	3	2
РО «ЭКО-СИТИ»	2	3
«БКС МИР ИНВЕСТИЦИЙ»	2	5
«МЕГИ» И АНДРЕЙ ТИМОФЕЕВ	2	3
«ПЕТОН»	2	10
«БАРС-АВТО»	2	5
ДАМИР КАМИЛОВ	2	2
«РУССКОЕ ЗЕРНО» («РУСГРЭЙН»)	2	1
«ДОМ.РУ» (АО «ЭР-ТЕЛЕКОМ ХОЛДИНГ»)	1	3
ГК «МЕДМА» И ЮЛАЙ МАГАДДЕЕВ	1	1
«УФИМКАБЕЛЬ» И ИЛЬДАР ГИМАЛЕТДИНОВ	1	1
ГРУППА «ДАСКО»	1	1
АВТОЦЕНТР КЕРГ УФА	1	1
АВИАКОМПАНИЯ «ТУРЕЦКИЕ АВИАЛИНИИ»	1	1
ГУП «ИЗДАТЕЛЬСТВО БАШКОРТОСТАН»	1	4
MUSICHALL27 И ДМИТРИЙ КОРОЛЬ	1	4
«БАШКИРСКИЕ ПАСЕКИ ПЛЮС» И СЕРГЕЙ МУЛЮКОВ	1	2
АО «БАШНЕФТЕГЕОФИЗИКА»	1	2
НОВИКОМБАНК	1	1
ГРУППА «БАШАВТОКОМ»	1	1
ЭКСПЕРТЫ	2022	2021
РАУЛЬ САЙФУЛЛИН, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «БЭЙСИК КОНСАЛТИНГ»	34	15
РОМАН РЕЧКИН, СТАРШИЙ ПАРТНЕР ПРАВОВЫХ КОМПАНИЙ «ИНТЕЛЛЕКТ-С»	18	37
АЙДАР МУЛЛАНУРОВ, УПРАВЛЯЮЩИЙ СУДЕБНОГО АГЕНТСТВА «БАРРИСТЕР»	16	49
АЛЕКСАНДР ВОЙЦЕХ, ЮРИСТ	11	21

МАРАТ АХМЕТШИН, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, МЕЦЕНАТ	10	4
ВИТАЛИЙ БУРКИН, ЮРИСТ	8	6
ДМИТРИЙ ИВАНОВ, ЮРИСТ	7	6
ФАНИС БАТЫРОВ, ИП «ФАНИС БАТЫРОВ», ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ	6	5
МИХАИЛ ЛАЗАРЕНКО, ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТИ ЗЕМЕЛЬНЫХ И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ	6	5
ДМИТРИЙ ВИНКЕЛЬМАН, РУКОВОДИТЕЛЬ АРХИТЕКТУРНОЙ МАСТЕРСКОЙ	6	3
РОБЕРТ ТАГИРОВ И ART ESTATE GROUP, РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ	6	21
ИГОРЬ ЕРМОЛАЕВ, АДВОКАТ	6	1
ЕЛЕНА АНДРЕЕВА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТИ АГЕНТСТВ НЕДВИЖИМОСТИ «ЭКСПЕРТ»	5	3
ИЛЬШАТ БАЙБУРИН, ОСНОВАТЕЛЬ СТУДИИ PARADOX BOX, РЕКЛАМА	5	1
ВАДИМ ГАББАСОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА БАНКРОТНОЙ ПРАКТИКИ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ ARTLEX	5	2
АСКАР МИНГАЗЕТДИНОВ, АДВОКАТ	4	3
АББАС ГАЛЛЯМОВ, ПОЛИТОЛОГ	4	13
СЕРГЕЙ ЛАВРЕНТЬЕВ, ПОЛИТОЛОГ	3	2
МУРАТ МУСТАФИН, АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ ADVOKAT102.RU	2	3
ЕКАТЕРИНА ТЕЛИНА, ПУБЛИЦИСТ, РУКОВОДИТЕЛЬ УФИМСКОГО PR-БЮРО	2	1
КОНСТАНТИН КАЛАЧЕВ, ПОЛИТОЛОГ	2	2
ЕВГЕНИЯ ДОЛГАНОВА, ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ ЦЕНТРА КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ	2	3
СЕРГЕЙ МАРКЕЛОВ, ПОЛИТОЛОГ	2	2
АЛЕКСЕЙ КАЛАЧЕВ, ЭКСПЕРТ-АНАЛИТИК «ФИНАМ»	1	1
ДМИТРИЙ МИХАЙЛИЧЕНКО, ПОЛИТОЛОГ	1	1
ЕВГЕНИЙ АСТАФУРОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГК «БАШАВТОКОМ», АВТОРЫНОК	1	1

«УФА» ПОКА НЕ РАДУЕТ БОЛЕЛЬЩИКОВ

2022 ГОД СТАЛ САМЫМ СЛОЖНЫМ ДЛЯ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБА «УФА», КОТОРЫЙ БЫЛ ГОРДОСТЬЮ ГОРОДА. КЛУБ ПОКИДАЛИ ГЛАВНЫЕ ТРЕНЕРЫ, ПАРАЛЛЕЛЬНО ПОСЛЕ ВЫЛЕТА ИЗ ПРЕМЬЕР-ЛИГИ «УФА» ОКАЗАЛАСЬ ПОГРУЖЕНА В ФИНАНСОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ. ПОИСКИ ГЕНЕРАЛЬНОГО СПОНСОРА ПОКА НЕ УВЕНЧАЛИСЬ УСПЕХОМ, А ГОСИНВЕСТКОМПАНИЯ «РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД» ВЫСТАВИЛА КЛУБУ СЧЕТ НА 105,6 МЛН РУБ. ОСЕНЬЮ ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ РАСПОРЯДИЛСЯ ВКЛЮЧИТЬ МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РЕСПУБЛИКИ В СОСТАВ УЧРЕДИТЕЛЕЙ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБА.

ВЕНЕРА ХИСАМОВА

ВЕРЕНИЦА ГЛАВНЫХ ТРЕНЕРОВ

В этом году футбольный клуб «Уфа» пережил череду смен главных тренеров. О том, что пост покинул возглавлявший команду с апреля прошлого года Алексей Стукалов, стало известно в конце мая. Пресс-служба клуба тогда заявляла, что трудовой контракт расторгли по обоюдному согласию сторон.

Под руководством господина Стукалова команда провела 40 матчей, в которых одержала девять побед, потерпела 15 поражений и 16 раз сыграла вничью. За пару дней до того, как стало известно об отставке главного тренера, «Уфа» проиграла «Оренбургу» на своем поле со счетом 1:2 и лишилась права выступать в российской премьер-лиге (РПЛ) в сезоне 2022/23.

После ухода Алексея Стукалова главным тренером команды был назначен Сергей Томаров, который входил в тренерский штаб клуба с 2010 года. В июне господин Томаров сначала исполнял обязанности главного тренера «Уфы», позднее его утвердили в должности.

С приходом нового тренера «Уфа» заняла десятое место в турнирной таблице, одержав две победы в пяти сыгранных матчах. Такой результат, по всей видимости, не удовлетворил руководство клуба, и уже в августе в Telegram-канале «Уфы» появилось сообщение о замене главного тренера. Причина решения не разглашалась.

Очередным главным тренером команды стал Денис Попов. Раньше он работал в тренерском штабе тренера Сергея Юрана в «Химках» и «СКА-Хабаровск». До этого экс-форвард ЦСКА и сборной России возглавлял СКА из Ростова-на-Дону. С господином Поповым в тренерский штаб «Уфы» вошел и тренер-аналитик Виктор Тестоведов.

Под руководством Дениса Попова клуб провел 11 матчей, в которых одержал три победы, три раза сыграл вничью и потерпел пять поражений. За несколько дней до матча «Уфы» с ФК «КАМАЗ» из Набережных Челнов, который прошел 29 октября, стало известно о расторжении трудового контракта с тренером.

«Футбольный клуб «Уфа» и Денис Попов по обоюдному согласию сторон расторгли трудовой контракт», — говорилось в сообщении пресс-службы клуба.

На видео, опубликованном в группе клуба в соцсети «ВКонтакте», господин Попов поблагодарил руководство клуба и футболистов за сотрудничество, а болельщиков — за поддержку. Он подчеркнул, что не может оценивать свою работу на посту главного тренера.

С октября командой руководит Арслан Халимбеков. Раньше он работал в уфимском клубе старшим тренером в штабе бывшего главного тренера «Уфы» Вадима Евсеева.

Тренерскую карьеру Арслан Халимбеков начинал в махачкалинском клубе «Анжи» в 1999 году. Также он работал в командах «Ангуст» (Назрань), «Крылья Советов» (Самара), «Волга» (Нижний Новгород), «Амкар» (Пермь), «СКА-Хабаровск», «Динамо-Махачкала», национальной сборной Казахстана. Предыдущим местом работы Арслана Халимбекова был казахстанский «Шахтер» в Караганде, где он был ассистентом главного тренера.

Председатель ассоциации спортивных журналистов Башкирии Максим Балобанов, комментируя итоги первой части турнира Первой лиги под руководством Алексея Стукалова, назвал их «плачевными». «Проиграли все, что можно. Потеряли очки везде, где могли и не могли», — добавил он.

Говоря о смене главных тренеров, Максим Балобанов отметил, что не стоило изначально убирать Сергея Томарова, который «вполне достойно начал сезон 2022/23». Он считает, что в настоящее время необходимо делать ставку на местных воспитанников, «у которых биться за честь города, честь республики в крови». Воспитанники уфимской спортшколы, по мнению Максима Балобанова, должны работать не только в штабе тренеров, но и биться за честь башкирской команды. Сейчас это место, отметил эксперт, занимают «не соответствующего уровня варяги-легионеры».

«Разговор о возвращении в РПЛ считаю категорически бессмысленным. Не привыкший за восемь предыдущих сезонов жить на уровне Первой лиги флагман республиканского футбола столкнулся с другими реалиями, где совсем другие соревновательные условия, более сложная локация», — заключил Максим Балобанов.

Спортивный обозреватель «АиФ-Башкортостан» Дмитрий Слезин отметил, что «если раньше клуб был «лабо-

раторией» по нахождению и выращиванию новых талантливых молодых игроков, то сейчас — конвейер для тренеров, которые, по мнению скаутов клуба, могут выстрелить».

Арслан Халимбеков, по мнению спортобозревателя, получил своеобразный вызов, поскольку опыта работы главным тренером команды мастеров у него не было: «Специалист он грамотный и входил в штаб одного из экс-тренеров уфимцев Вадима Евсеева, то есть частично знаком с атмосферой в Уфе». Господин Евсеев был главным тренером «Уфы» в 2019–2020 годах.

СРЕДСТВА НА ЖИЗНЬ

Помимо кадровых проблем «Уфа» столкнулась и с финансовыми.

В сентябре стало известно, что инвесткомпания «Региональный фонд» (принадлежит министерству земельных и имущественных отношений Башкирии) направила в Арбитражный суд Башкирии иск о взыскании с клуба 105,6 млн руб.

По данным Guide, в прошлом году стороны заключили договор займа, по которому госкомпания согласилась одолжить клубу на год 100 млн руб. под 6,5% годовых. Сумму займа перевели ответчику двумя равными траншами. В качестве гарантии исполнения обязательств «Региональному фонду» за три месяца должно было отойти в залог здание на улице Клавдии Абрамовой в Уфе стоимостью 109,7 млн руб., находящееся в хозяйственном ведении ГУП «Башавтотранс».

Между тем, залог предоставлен не был, равно как и годовая бухгалтерская отчетность «Уфы», которую клуб обязался передать компании за пять дней после отправки в налоговую. В начале августа истец потребовал от клуба досрочно вернуть сумму займа с процентами, но и этого сделано не было.

Собеседник, знакомый с ситуацией, рассказал, что «Уфа» была вынуждена взять заем в «Региональном фонде», и потому попала в плачевную финансовую ситуацию. «Клубу обещали выделить 450 млн руб. через Фонд социальных целевых программ, но график платежей неоднократно нарушался. Поэтому было принято решение взять средства через «Региональный фонд», чтобы иметь

СПРАВКА

ФК «Уфа» был создан в декабре 2010 года. В 2014 году клуб вышел в премьер-лигу, в которой продержался до весны текущего года. Среди достижений клуба — четвертое место в первой лиге (2013–2014 годы), шестое место в Чемпионате России (2017–2018 годы). Домашний стадион «Уфы» — «Нефтяник».

«ФК УФА» В УХОДЯЩЕМ ГОДУ
ИСПЫТАЛ РАЗЛИЧНЫЕ ТРУДНОСТИ —
ОТ РЕГУЛЯРНОЙ СМЕНЫ
ТРЕНЕРСКОГО СОСТАВА
ДО ФИНАНСОВЫХ ПРОБЛЕМ

возможность закрывать текущие обязательства. Займодателю была обещана недвижимость в залог, но ее не дали», — отметил собеседник.

Гендиректор клуба Шамиль Газизов разослал уведомление работникам «Уфы» о возможном сокращении с 19 декабря из-за отсутствия денег на выплату им зарплаты.

По словам руководителя пресс-службы «Уфы» Сергея Тыртышного, в «Уфе» насчитывается около 250 человек, включая футболистов, работников стадиона, клуба, тренеров школы, тренеров главной команды, бухгалтерию, электриков.

«Мы как вылетели (из премьер-лиги), не получили ни копейки денег. Мы живем на средства, которые сами заработали с продажи футболистов. Но они не бесконечны же», — отметил Тыртышный.

В 2022 году «Уфа» смогла «продать» защитника Юрия Журавлева. СМИ сообщали, что его приобрел «Ахмат», а стоимость трансфера составила около \$ 1 млн.

ГДЕ СПОНСОРЫ

Ежегодные траты «Уфы» превышали 500 млн руб. Собеседник, знакомый с ситуацией, рассказывал, что в 2021 году клуб получил около 650 млн руб., а в этом — еще около 125 млн руб. Дефицит средств, отмечал он, вынуждал клуб ждать финансовой поддержки из бюджета республики и околобюджетных фондов. Найти спонсора «Уфе» не удалось. До вылета из премьер-лиги свой интерес к «Уфе» проявляла компания «Аквасмак-процессинг» Олега Макаренко, но дальше слов дело не сдвинулось.

Вопрос финансирования «Уфы» неоднократно поднимался высокопоставленными чиновниками Башкирии. После того, как стало известно о возможном сокращении сотрудников клуба, председатель попечительского совета «Уфы», министр спорта республики Руслан Халибов сообщил, что до конца года клубу планируют оказать поддержку за счет внебюджетных источников. Он отметил, что республика уже 12 лет так финансирует клуб, а в текущем году это происходило, в том числе, и за счет бюджета региона.

«Учредители футбольного клуба „Уфа“ и генеральный директор принимают решения самостоятельно и не всегда согласуют их с министерством спорта республики», — отмечал он. — Несмотря на это, мы неоднократно отмечали свою заинтересованность в развитии футбола, в том числе профессионального».

Глава республики Радий Хабиров осенью подписал распоряжение о вхождении Башкирии в состав учредителей АНО «Футбольный клуб „Уфа“». В документе, в частности, говорится, что с соответствующей просьбой обратилось региональное министерство спорта, которое будет выполнять функции и полномочия учредителя от имени республики.

Максим Балобанов отметил, что с включением в состав учредителей клуба республики «есть надежда вернуть «Уфу» в надлежащее профессиональному статусу русло». «С перспективой повышения в классе через сезон-два», — добавил эксперт.

С ним согласен Дмитрий Слезин: «Без вливаний в клуб рассчитывать даже на стыки очень трудно. О премьер-лиге минимум на сезон можно забыть, в этом чемпионате потолком будет попадание в десятку. Но есть и опасения, что команда опустится во второй дивизион, туда, где и начинала свою историю. Впрочем, они были чуть ли не каждый год в „премьерке“». ■



ДМИТРИЙ КОТЯКОВ

CENTRAL

комплекс
апартаментов

PARK

централпарк.рф



Бизнес в центре, жизнь у парка

пересечение улиц Мустая Карима и Революционной
рядом с парком им. И.Якутова

Застройщик: Общество с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик «Центральный».
Проектная декларация на НАШ.ДОМ.РФ РЕКЛАМА

«ЦИФРА» ГОДА

Один из крупнейших российских брокеров провел ребрендинг: ИК «Фридом Финанс» стала инвестиционной компанией «Цифра брокер». Одновременно с инвестиционной компанией процедуру ребрендинга прошел «Цифра банк». В периметр новой финансовой группы, которая сфокусируется на работе на российском рынке, наравне с ИК «Цифра брокер» и «Цифра банк», вошли УК «Восток-Запад» и лизинговый бизнес.

Компании группы будут работать как единая экосистема, предоставляя клиентам полный спектр финансовых возможностей, сервисов и услуг. В новом имени инвестиционной компании и банка отражена долгосрочная стратегия развития бизнеса группы, связанная с повсеместной цифровизацией — ключевым трендом, драйвером которого во многом выступают именно финансовые компании.

«Цифра» — простое, понятное, конкретное имя, напрямую ассоциирующееся с цифровизацией как основной тенденцией развития финансовой индустрии.

Новый логотип выполнен в традиционных для компании черном и зеленом цветах. Название кириллицей указывает на российское происхождение бизнеса и его фокус на локальный рынок. Фирменный шрифт имеет динамичные скругленные формы и одновременно создает ощущение надежности и устойчивости, являющиеся ключевыми для финансового бизнеса.

Новое название и визуальный стиль, с одной стороны, призваны осветить смену собственника и дальнейшие планы по развитию бизнеса. Единственным владельцем инвестиционной компании ИК «Цифра брокер» станет Максим Поваляшин, один из сооснователей «Фридом Финанс». С другой стороны, эти перемены не затрагивают состав высокопрофессиональной команды, заслуживающий доверия уровень экспертизы и важнейшие принципы работы компаний экосистемы. После завершения сделки компании цифровой экосистемы будут и впредь придерживаться поставленной высокой планки и предоставлять текущим и новым клиентам полный спектр финансовых возможностей, инструментов и сервисов.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Как и у других игроков на рынке, в «Цифра брокер» осознают, что даже являясь одной из крупнейших российских инвестиционных компаний, существовать просто как брокер в условиях сложившейся серьезной конкуренции на финансовом рынке в долгосрочной перспективе ни одна компания не может себе позволить. Раньше для того, чтобы открыть депозит, клиент шел в банк, для того, чтобы приобрести страховку — звонил страховщику, а для того, чтобы инвестировать на рынке ценных бумаг, обращался к брокеру. На финансовом рынке это давно уже не так: финансовые группы и инвестиционные дома превратились в аналоги гипермаркетов, став цифровыми маркетплейсами.

Успешными являются только те финансовые группы, которые могут предложить клиенту весь спектр финансовых услуг, при этом «упакованный» в удобный и понятный интерфейс. Ведь розничным инвесторам сейчас не столь важно, какая компания может предоставить нужную услугу — брокер, банк, лизинговая компания или УК. Приоритет отдается тому, кто дает возможность работать с одним контрагентом, и предоставляет клиенту все необходимые ему услуги быстро, без бумажной волокиты и по низкой стоимости. Например, у «Цифра брокер» сейчас действует специальный тариф для новых клиентов — «Цифра ноль». При открытии счета новые клиенты могут совершать сделки без комиссии до конца 2022 года.

В итоговой конфигурации «Цифры» — инвестиционная компания, банк, управляющая и лизинговая компании — будут объединены единой цифровой инфраструктурой, призванной находить наиболее эффективные решения задач клиентов. Комплексный взгляд на управление капиталом и уникальные для рынка финансовые возможности всегда были отличительными чертами брокера, которые смогут еще ярче проявиться благодаря выстраиваемой экосистеме. В то же время ядром экосистемы станет «Цифра банк», вокруг которого будет выстраиваться стратегия развития всей финансовой группы. Банк выбран не случайно в качестве



хедлайнера группы — банковские счета и карты сегодня есть у всех, а брокерские счета продолжают набирать популярность.

Даже несмотря на высокую волатильность и возникшие в этом году инфраструктурные риски, фондовый рынок по-прежнему остается привлекательным для инвесторов. Согласно статистике Московской биржи, по итогам октября этого года число физических лиц, имеющих брокерские счета на Мосбирже, достигло 22,2 млн человек (рост за месяц 470,4 тыс. человек), а количество открытых ими брокерских счетов превысило 37 млн. При этом розничные инвесторы теперь занимают доминирующую долю в обороте торгов на российском фондовом рынке: в октябре доля розничных игроков в обороте торгов на Мосбирже составила почти 80%. То есть инвестиции больше не являются «terra incognita» для частных инвесторов.

Можно ожидать, что в случае снижения геополитических рисков, которые остаются главным фактором давления на российский рынок, число частных инвесторов, которые будут выходить на биржу, будет расти. Стремительное развитие удобных финансовых сервисов и экосистем сделало фондовый рынок доступным для частных инвесторов. Сегодня мобильные приложения брокеров позволяют в один клик купить бумагу Газпрома или паи фонда, ориентированного на высокодоходные облигации. Инвестору остается только выбирать — настолько сейчас вырос список доступных и потенциально интересных по доходности финансовых инструментов.

Причем если сегодня инвесторы встают перед выбором между инвестициями в недвижимость и инвестициями на рынке ценных бумаг, можно точно сказать, что последние однозначно выигрывают по доступности. Сейчас открыть брокерский счет и начать инвестировать можно буквально в несколько кликов онлайн или с помощью мобильного приложения: например, у «Цифра брокер» это приложение TraderNet.ru. Открытие, обслуживание и закрытие счета у брокера бесплатно, причем можно открыть брокерский счет или ИИС (индивидуальный инвестиционный счет) или оба счета.

ИИС В КОНЦЕ ГОДА

Традиционно в конце года активность инвесторов растет — одни ждут предновогоднего ралли на рынке, другие делают ставку на дивидендные истории, которые всегда выгодно отличали российский рынок. В этом году, вне зависимости от ожиданий, инвесторы продолжают активно открывать ИИС: по данным Мосбиржи, количество открытых ИИС достигло в октябре 5,7 млн счетов, а оборот торгов с начала 2022 года составил 1,5 трлн рублей.

В декабре динамика открытия таких счетов может ускориться: многие знают, что в конце года выгодно открывать ИИС, который позволяет вернуть инвесторам 13% НДФЛ.

В зависимости от типа счета налоговый вычет может достигать 52 тыс. руб. (тип А), либо освобождать от уплаты НДФЛ с доходов инвестора за три года (тип Б).

Не исключено, что дополнительным аргументом для открытия ИИС в конце этого года выступают и планы регуляторов. В октябре Минфин представил новую концепцию ИИС III, согласно которой наиболее популярный сегодня ИИС типа А может быть заменен на более долгосрочный счет, объединяющий в себе налоговые льготы для доходов от инвестиций, по договору негосударственного пенсионного обеспечения и страхования жизни. Пока итоговая конфигурация нового типа ИИС обсуждается финансовым ведомством. Однако, учитывая озвученные планы Минфина о внедрении нового типа ИИС с 2024 года, у инвесторов остается не так много времени, чтобы застать удачный момент для открытия такого универсального счета.

Впрочем, наиболее очевидным аргументом для выхода на рынок именно сейчас для инвесторов являются низкие цены на российские активы. В этом году на глобальных рынках наблюдается единый тренд — коррекция (MSCI World скорректировался примерно на 18%, MSCI EM упал на 22%), и даже если не брать в расчет специфические риски, с которыми столкнулся в этом году российский фондовый рынок на фоне геополитики, потери с начала 2022 года по индексу Мосбиржи составили свыше 40% (на 21 ноября), причем падение затронуло и «малышей», и «голубые фишки». Конечно, на фоне высокой волатильности рыночные риски сейчас возросли, но фондовый рынок хорош тем, что вне зависимости от того — растет он или падает, на нем есть инструменты, которые в любой ситуации позволяют зарабатывать.

ПЛЮСЫ ФОНДОВ

Чтобы успешно работать на рынке, не обязательно быть финансовым гуру. На рынке можно работать и пользуясь поддержкой профессионального управляющего, приобретая паи ПИФов или приходя в доверительное управление. Уровень экспертизы здесь выше, к тому же рынок коллективных инвестиций является наиболее регулируемым сегментом: так, в частности, начиная с 2023 года для минимизации рисков неквалифицированных инвесторов ЦБ принял решение ограничить им доступ к торгам иностранными бумагами недружественных стран,

Единственное исключение коснется рынка коллективных инвестиций, поскольку паевыми инвестиционными фондами управляют профессиональные управляющие. Как ранее отмечала глава ЦБ Эльвира Набиуллина, паевые инвестиционные фонды и доверительное управление являются оптимальными инструментами для начинающих инвесторов. Неквалифицированным инвесторам, как и прежде, будет доступна покупка паев фондов, инвестирующих в иностранные активы. В УК «Восток-Запад», в частности, инвесторам доступны ИПИФ рыночных финансовых инструментов «Индустрии будущего», БПИФ рыночных финансовых инструментов «Лидеры технологий», ЗПИФ рыночных финансовых инструментов «Фонд первичных размещений».

СПРАВКА О КОМПАНИИ

«ЦИФРА БРОКЕР» — ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ БРОКЕРОВ С БОЛЕЕ ЧЕМ 10-ЛЕТНИМ ОПЫТОМ РАБОТЫ. КОМПАНИЯ ОБЛАДАЕТ ГЛУБОКОЙ ЭКСПЕРТИЗОЙ ПО ФОНДОВОМУ РЫНКУ И ГОТОВА ПРЕДЛОЖИТЬ КЛИЕНТАМ ЛУЧШУЮ АНАЛИТИЧЕСКУЮ ПОДДЕРЖКУ, УНИКАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ И ПЕРСОНАЛЬНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ. ВЛАДЕЛЬЦАМ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА «ЦИФРА БРОКЕР» ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ КАПИТАЛА НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ. «ЦИФРА БРОКЕР» — КОММЕРЧЕСКОЕ ОБОЗНАЧЕНИЕ ООО ИК «ФРИДОМ ФИНАНС».

**Помогая детям и молодым взрослым с
онкологическими заболеваниями в Башкирии,
Вы дарите каждому шанс, чтобы после истории
болезни началась история побед!**

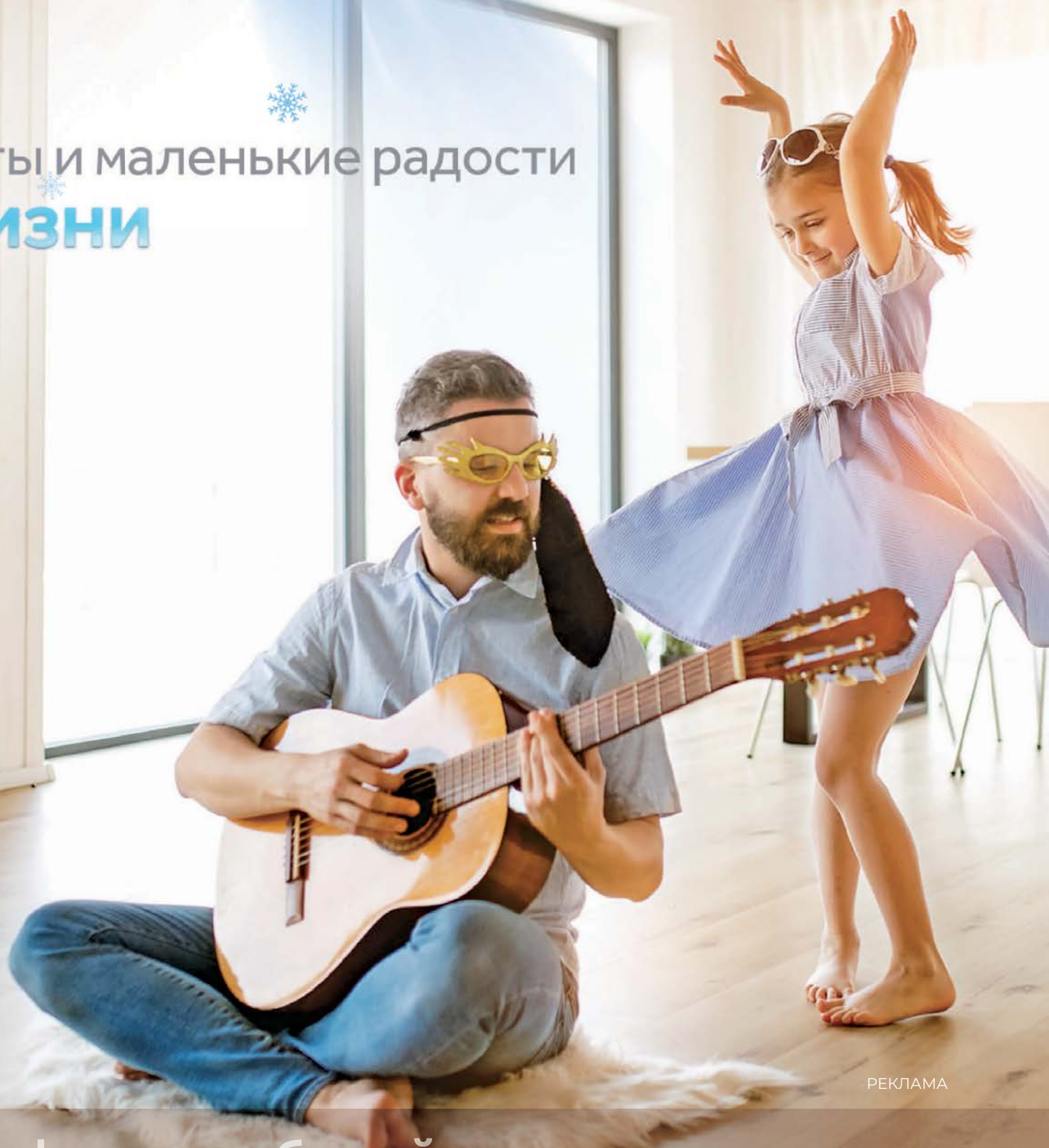
ЗАМЕЧАТЕЛЬНОГО
Нового Года!



Haier



Яркие моменты и маленькие радости
вашей жизни



РЕКЛАМА

Создаём комфорт с заботой о вашем здоровье

Официальный дистрибьютор оборудования Haier по Республике Башкортостан ООО «Система»
Уфа, ул. Коммунистическая, 80, офис 106. Тел. +7(347) 293-66-86