

ИТОГИ

**ПОСЛЕ РОСТА КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ
В ЧЕРНОЗЕМЬЕ ЗАМЕДЛЯЕТСЯ
ЭКОНОМИКА /11**

**КУРСКОЙ ОБЛАСТЬЮ УПРАВЛЯЛИ
ТРИ ГУБЕРНАТОРА /18**

**КОНЦЕССИОНЕРЫ ЗАХОДЯТ
В ВОРОНЕЖСКИЕ ПАРКИ /20**

**РЕКОРДЫ И АНТИРЕКОРДЫ
СПОРТА В ЧЕРНОЗЕМЬЕ /24**

**СПИКЕРЫ НАГОВОРИЛИСЬ
ЗА ГОД /28**

Четверг, 20 февраля 2025 года №91
(№7963 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы (9–32)
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Зарегистрировано в Роскомнадзоре
ПИ № ФС77-76924 от 09 октября 2019 г.
Распространяется только в составе газеты.

Коммерсантъ

Guide

Здесь читают «Коммерсантъ»

В КАФЕ и РЕСТОРАНАХ ВОРОНЕЖА

Вы можете читать газету «Коммерсантъ» не только дома или в офисе, но и в гостиницах, ресторанах, кафе и других публичных заведениях, которые покупают газету для вас.

casual cafe
Маруся

Маруся
кафе, банкетный зал
Воронеж, Вл. Невского, 29
тел.: 8 (473) 269-58-97



Гоголь
ресторан
Воронеж, Никитинская, 8А
тел.: 8 (991) 212-77-55

Mesto
BAR & GRILL

Sushi-Mesto
ресторан, гриль-бар
Воронеж, пл. Ленина, 15
тел.: 8 (473) 239-57-57

КАННЫ

Канны
ресторан
Воронеж, пр. Революции, 38
тел.: 8 (909) 217-17-17

НЕ ТРАВА

ресторан доставки блюд
на мангале
Воронеж, Хользунова, 88В
Тел.: (999) 401-70-70



El Chico
стейк-хаус | Воронеж
Красноармейская, 52Д
тел.: 8 (473) 200-88-66



Варибаси
японский ресторан
Воронеж, Театральная, 23
тел.: 8 (473) 255-51-55



Burger House
пивной ресторан
Воронеж, Пушкинская, 5
тел.: 8 (473) 251-95-59

КинЗа-Дза
• ХАЧАПУРИ • ХАЧО • ХИНКАЛИ •

КинЗа-Дза
ресторан грузинской кухни
Воронеж, пр. Революции, 45
тел.: 8 (473) 261-61-91

Современники

Современники
ресторан
Воронеж, Театральная, 23
тел.: 8 (930) 419-10-10

В КАФЕ и РЕСТОРАНАХ ЛИПЕЦКА



Giusto
Липецк, Ленина, 5
тел.: (4742) 27-57-73
сайт: www.giusto48.ru



[фест]
Coffee
Липецк, Первомайская, 34
тел.: (4742) 23-55-55
сайт: www.first48.ru



[фест]
Coffee
Липецк, Плеханова, 35
тел.: (4742) 27-73-69
сайт: www.first48.ru

1586

ROOFTOP KITCHEN 1586
ресторан
Воронеж, Пролетарская, 87В
тел.: 8 (473) 211-15-86

1917

бар
Воронеж, Студенческая, 35
тел.: 8 (473) 222-03-90

Приглашаем принять участие в проекте «Здесь читают «Коммерсантъ»». Оформив подписку по специальной цене, вы получите возможность разместить в вашем заведении ежедневный номер издания для ваших клиентов и получить бонусы за участие:

- в газете «Коммерсантъ» в рамках специального макета размещается логотип, адрес и телефон.
- на сайте «Коммерсантъ» размещается логотип, адрес и телефон, ссылка на сайт.
- в ежемесячных цветных тематических спецпроектах «Ъ-Черноземье» в макете «Здесь читают «Коммерсантъ»» размещается адрес и телефон.

Позвоните в редакцию:
8 (473) 262-76-77

реклама
16+



АЛЕКСАНДР ПРЫТКОВ,
РЕДАКТОР GUIDE «ИТОГИ»

ГАДАНИЕ НА ИТОГАХ

Хотя приложение посвящено итогам 2024 года, их подводить, кажется, еще рано: слишком серьезны были некоторые события, их последствия еще невозможно полностью оценить.

Историческим стало вторжение украинских войск в Курскую область — еще никогда иностранные военные не вели боевые действия на территории Российской Федерации. А если брать историю шире, то это первое такое крупное событие со времен Великой Отечественной войны, 80-летие победы в которой еще предстоит отпраздновать.

Уже почти полгода противник находится в Курской области. По данным Минобороны РФ на 17 января, было освобождено 800 кв. км из занятых украинскими войсками 1268 кв. км, или 63,2% территории.

Дошло до того, что впервые в истории современной России за год в регионе сменилось три губернатора. А последствия вторжения сложно оценивать до полного освобождения. В начале этого года и. о. областного министра восстановления и развития приграничья Алексей Карнаушко заявил об ущербе 750 млрд руб., за что тут же получил нагоняй от врио губернатора Александра Хинштейна.

Важное событие для всей экономики — рост ключевой ставки в течение прошлого года. ЦБ борется с инфляцией, рассчитывая, что при ставке 21% занимать у банков почти под 30% мало кто будет. Пока нет даже годовых данных о том, как это повлияло на корпоративное кредитование, но бизнес уже говорит о заморозке проектов и снижении покупательной способности населения. Наиболее ярко же это отразилось на строительном рынке: выдача ипотек год к году упала в Черноземье на 36%.

Аналитики считают, что в этом году ЦБ ставку вряд ли будет дальше повышать, но и возвращения инфляции к цели 4% они ждут к 2027 году — и что будет с рынками, только предстоит узнать.

Есть и не менее неясные итоги помельче. Так, ярким метеором пролетел гандбольный клуб «Воронеж», вернувшийся регион в элиту этого вида спорта, но закрывшийся из-за отсутствия средств. За перепалкой властей и клуба наблюдать было грустно и смешно, а вопрос о будущем гандбола открыт: правительство заверяет в его развитии, но пойдет ли дело снова дальше детских школ, неизвестно.

КЛЮЧЕВАЯ ПОДСТАВКА

В 2024 году на фоне роста ключевой ставки в Черноземье заметно снизилось ипотечное кредитование, замедлилась выдача потребительских и автокредитов, следует из данных Центробанка РФ. Бизнес вынужден сворачивать новые проекты, а предприниматели, которые не пользуются кредитованием, жалуются на снижение покупательной способности клиентов. Представители компаний признаются, что, стремясь свести концы с концами, вынуждены повышать цены, перекладывая издержки на потребителей, и это ставит под вопрос эффективность стратегии ЦБ по снижению инфляции через рост ставки. ЮРИЙ ГОЛУБЬ, ЕГОР ЯКИМОВ

В 2024 году ключевая ставка Банка России повышалась четырежды, в итоге увеличившись на 6%. В январе она выросла с 15 до 16%, в августе — до 18%, в сентябре — до 19%, а в октябре — до 21%. Guide на основе данных, предоставленных воронежским отделением Центробанка, выяснил, как на фоне роста ключевой ставки менялась динамика кредитования в Черноземье.

За 2024 год во всех регионах замедлились выдачи потребительских кредитов. В ЦБ отмечают, что в начале и середине года наблюдался рост, опережающий темпы 2023 года. Однако с четвертого квартала потребкредитование стало охлаждаться «под влиянием высоких процентных ставок» и макропруденциальных мер ЦБ, которые ограничивают оформление новых рискованных ссуд. Так, с января по сентябрь в Черноземье в целом выдачи были на 29% больше, чем за тот же период предыдущего года. А уже в четвертом квартале они оказались на 11% меньше. Всего в прошлом году жители оформили потребкредитов на 937,7 млрд руб., что почти на 16% меньше (790,8 млрд годом ранее). Кредитный портфель по ним к концу 2024 года составил 282,6 млрд — на 2,9% больше.

При этом автокредитование в Черноземье в прошлом году выросло почти вдвое по сравнению 2023 годом — банки выдали таких кредитов на 10,5 млрд руб. против 5,7 млрд. На долю этого сегмента пришлось 11% от общего объема потребкредитов в Черноземье. В обзоре ЦБ динамику связали с тем, что в начале прошлого года дилеры активно продавали запасы автомобилей, а осенью спрос подогревали опасения роста цен из-за повышения утилизационного сбора с 1 октября 2024 года. После его увеличения рынок стал замедляться: если по итогам первых трех кварталов объемы кредитов на покупку автомобилей вдвое превышали тот же период 2023 года, то по итогам четвертого квартала выдачи снизились на 3%.

Гендиректор ООО «Аврораавто» (официальный партнер отвечающего за российские активы Mercedes-Benz АО «МБ Рус» и официальный дилер Avatr в Воронеже) Тимур Бекаури отмечает, что рост ставки повлиял в том числе и на рынок автопродаж, «включая сегмент премиум-автомобилей». «Для наших клиентов, которые часто прибегают к кредитным и лизинговым программам для финансирования покупки, повышение ставок сделало кредиты более дорогими, что могло повлиять на темпы принятия решения

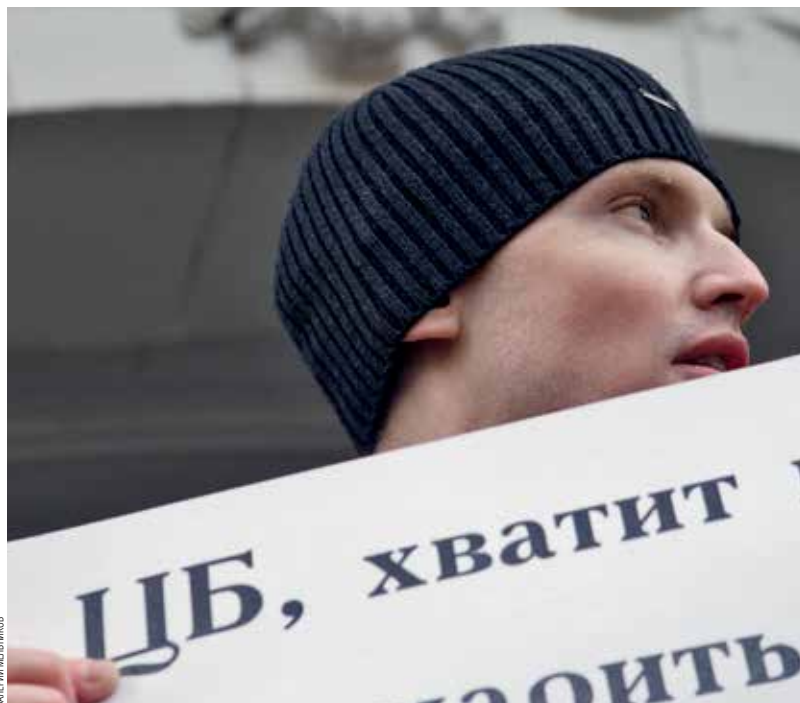
о покупке. Конечно, есть трудности — увеличение стоимости кредитных программ и потенциальное снижение покупательной способности на фоне инфляции и повышения финансовых издержек. Однако мы не только адаптировались, но и приняли важное стратегическое решение — получение дилерства нового бренда Avatr», — рассказал господин Бекаури.

Наиболее заметно рост ключевой ставки сказался на ипотечном кредитовании — в Черноземье и стране в целом. В 2024 году жители макрорегиона оформили ипотек на 188,4 млрд руб. — на 36% меньше, чем в 2023 году (296 млрд). В ЦБ пояснили, что годом ранее на рынке наблюдался «сильный перегрев» из-за безадресных льготных госпрограмм. Падение объемов выдачи ипотек произошло во втором полугодии после того, как завершились массовая «Льготная ипотека» и ужесточились условия «Семейной ипотеки».

«Спрос на ипотеку должен меняться так, чтобы не приводить к таким темпам роста цен на жилье, которое мы наблюдали после появления

льготных программ, а сами меры поддержки должны быть более адресными, например семейная ипотека. Безадресные льготные программы перераспределили спрос по времени», — рассказал начальник экономического отдела воронежского отделения ЦБ Максим Коршунов. По его прогнозу, объемы будут возвращаться на те уровни, где были бы, если бы не было массовой льготной ипотеки. При этом, добавил он, подрядчики могут перенаправить свои ресурсы на строительство других, «более востребованных объектов», например индивидуального жилья или коммерческой недвижимости.

Глава воронежской строительной ГК «Бик» Дмитрий Большаков отметил, что рост ключевой ставки «безусловно, негативно повлиял» на ведение бизнеса: «Стоимость заемных средств намного выросла. Очень многие люди, потенциальные клиенты, вывели деньги из хозяйственного оборота и перевели их на депозиты. Мало какой бизнес сейчас способен давать такую рентабельность, какую дает хранение средств на счетах в банке. ➔



НЕ ВСЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ДОВОЛЬНЫ МЕРАМИ ЦЕНТРОБАНКА ПО БОРЬБЕ С ИНФЛЯЦИЕЙ

→ Ипотечное кредитование, как только пошел рост ключевой ставки, упало естественным образом в три-четыре раза. Уменьшилось число клиентов, готовых брать ипотеку под существующие проценты, хотя такие люди по-прежнему есть. Экономическая активность также снизилась».

По его наблюдениям, сложности возникли у всего рынка: «Хотя сейчас наблюдаю, что рост ставок в банках замедляется. На фоне этого недвижимость выступает надежным инструментом, и некоторые предпочитают вкладываться в нее, несмотря на то что это несколько консервативно». «Сейчас объемы закладки новых проектов падают. Я думаю, что в 2026–2027 годах начнется существенный рост спроса на недвижимость. Мы же пока придерживаемся планов, которые наметили», — заключил девелопер.

«КАЛИТКА ЗАХЛОПНУЛАСЬ» Итоговых данных по кредитованию бизнеса пока нет. Они будут обнародованы в середине февраля, пояснили Guide в ЦБ. Данные за девять месяцев говорят о росте корпоративного кредитования: компании Черноземья привлекли 1,4 трлн руб. — на 7% больше, чем годом ранее (1,3 трлн). Чаще всего за кредитами обращались организации торговли и аграрные предприятия, при этом в половине регионов в агропромышленном комплексе отмечалось снижение кредитования.

Из-за недоступности кредитов свои планы пришлось скорректировать многим аграриям. В сложившейся ситуации бизнесу, как правило, приходится рассчитывать на собственные ресурсы.

«В последнее время мы занялись садоводством, и нам нужно фруктохранилище, — рассказал гендиректор растениеводческого ООО «Нива» из Эртильского района Воронежской области Николай Слаук. — Это огромные вложения, за свои средства мы его не построим. А поскольку ставки по кредитам высокие, нам придется остановить строительство. Мы попали в тупик. В зерновом хозяйстве еще справляется старая техника, меняем запчасти — на грани фола. Но сад у нас 60 га: в прошлом году яблок было немного, в этом ждем большой урожай. Без хранилища яблоки пропадут».

По словам управляющего партнера воронежского ООО «ТМК-Сервис» (производитель греенок «Дон Крутон») Алексея Коростелева, на коне будут те, у кого есть собственные средства для реинвестиции и развития производства, ведь кредитный инструмент больше недоступен — «калитка захлопнулась», а закредитованные компании, напротив, оказались в очень уязвимом положении. «К счастью, наша компания кредитное бремя не несет, и это определенное преимущество на фоне общей неблагоприятной ситуации», — добавил он.

Вместе с тем господин Коростелев отметил снижение покупательной способности: «И, наверное, это самое тревожное. Люди вынуждены корректировать свою потребительскую корзину. Да, мы наблюдаем заметный рост зарплат, но он не покрывает рост цен на товары. Конечно, продажи продуктов питания будут падать в последнюю очередь. Но питаться тоже можно по-разному».

Предприниматель Владимир Бабаев из воронежского Острогжска (бренд «Бабаевские колбасы»), тоже старается не использовать заемные средства. «Конечно, расширение бизнеса сегодня — большая проблема. Инфляция, в том числе на стройматериалы, коснулась всех. Но, даже если



СТАВКА ПОЧТИ ПО ЛЮБЫМ КРЕДИТАМ ПРИБЛИЖАЕТСЯ К НЕПОМЕРНЫМ ДЛЯ МНОГИХ 30%

материалы подорожали, стройка будет продолжаться, пусть и продлится на год дольше. И строить можно только за свои средства, ставка по банковскому кредиту — примерно 30%. На таких условиях кредитоваться не будет никто — должен быть сумасшедший проект с 50-процентной нормой прибыли. Сейчас нужно внимательно смотреть по сторонам, подтягивать слабые места, но не бросаться в новые проекты. Все наши планы сводятся к тому, чтобы удержаться на плаву с нынешним оборудованием», — отметил он.

Однако, по мнению господина Бабаева, угрожать этой консервативной стратегии могут изменения в ветеринарном и санитарном законодательстве: «Вот заставят каким-то особым образом упаковывать продукцию, например веревочку завязывать бантиком, и придется искать нужные аппараты».

Сокращение покупательной способности констатировал и гендиректор воронежской розничной сети «Центрторг» Сергей Кастрюлев. При этом, подчеркнул он, компания не пользуется кредитами. «Люди переходят на другие виды продуктов, — рассказал господин Кастрюлев. — Тем не менее мы не собираемся пересматривать планы развития. Происходящие изменения не фатальны для бизнеса, но тяжелы».

Липецкий девелопер Владимир Чеботарев (специализируется на коммерческой недвижимости) настроен более пессимистично. По его мнению, из-за высокой ключевой ставки приостановили свое развитие 90% компаний

ритейла, так как 70–80% участников рынка развивались на кредитные деньги, «которые сегодня очень дороги». «В принципе, ЦБ этого и добивается, предполагая, что спад коммерческой активности приведет к уменьшению инфляции. Но для развития бизнеса от высокой ставки нет ничего хорошего, это очевидно. Кто будет брать кредиты под 30%? И ведь одновременно ЦБ подмораживает не только торговлю, но и другие отрасли, например строительство. Мы давно развиваемся не на кредитные деньги, но на нас повлияло снижение наполняемости площадей, сказываются трудности наших арендаторов», — отметил он.

Рост ставки сказался не только на малом и среднем бизнесе. «Конечно, деньги очень дорогие, и это не позволяет развиваться в полный рост. Поэтому более рискованные по окупаемости проекты мы отложили до лучших времен», — поделился гендиректор одного из крупнейших производителей питания «Эфко» с активами в Черноземье Евгений Ляшенко, не уточнив, впрочем, о каких именно проектах идет речь. Он добавил, что приходится повышать цены: «Мы вынуждены перекладывать проценты на потребителей, иначе будет убыток».

Дорогие деньги могут помешать и модернизации промышленности. По словам управляющего воронежской ГК «Бормаш» (специализируется на проектировании, производстве, шефмонтаже и обслуживании аппаратов воздушного охлаждения, кожухотрубчатых теплообменников, емкостного, колонного и фильтрационного оборудования) Сергея Синюкова, процесс развития предприятия

будет приостановлен. «Не будет никаких закупок нового оборудования и техники — при такой процентной ставке это просто нереально. Все программы развития в этом году мы, скорее всего, будем тормозить. Примем кризисную программу: будем только ремонтировать то, что необходимо. Планы расширения производства пересмотрены. Не будем двигаться ни вперед, ни назад — пока стоим на месте».

При этом планы у ГК были масштабные: в самом конце прошлого года Сергей Синюков анонсировал модернизацию двух предприятий за 1,3 млрд руб.: 720 млн ГК собиралась вложить в Грибановский машиностроительный завод, 580 млн — направить на перевооружение производства в селе Пески Поворинского района. Полную модернизацию предполагалось завершить к 2027 году, но значительные результаты ожидалось уже в этом. ■

Тематические страницы газеты «Коммерсантъ» (Guide «Черноземье»)

Михаил Лукин — главный редактор газеты «Коммерсантъ»

Мария Старикова — главный редактор «Коммерсантъ-Черноземье»

Александр Прытков — редактор «Guide Итоги»

Светлана Сарибашева — рекламная служба (473) 262-76-77

Адрес издателя и редакции: 123112, Москва, Пресненская наб., 10, эт. 35, тел.: (495) 797-69-70

Адрес редакции «Ъ-Черноземье»: 394026, Воронеж, Донбасская, 2, оф. 207

Учредитель: АО «Коммерсантъ»

Фото на обложке: Константин Франковский. Цветные тематические страницы (9–32) являются составной частью газеты «Коммерсантъ». Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС77-76924 от 09 октября 2019 г. Распространяется бесплатно. 16+ Тираж — 2000 экз.

Отпечатано в типографии ООО «Полиграфические решения», Воронеж, Электросигнальная, 19Д, (473) 200-88-80

НАИБОЛЕЕ ЗАМЕТНО РОСТ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ СКАЗАЛСЯ НА ИПОТЕКАХ: В 2024 ГОДУ ЖИТЕЛИ ЧЕРНОЗЕМЬЯ ОФОРМИЛИ ИХ НА 188,4 МЛРД РУБ. — НА 36% МЕНЬШЕ 2023 ГОДА

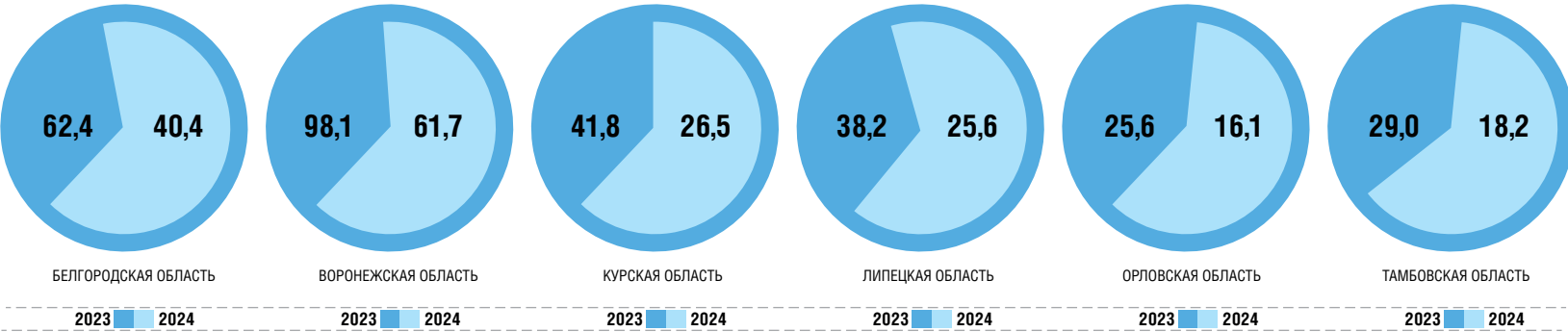


ЭКОНОМИКА

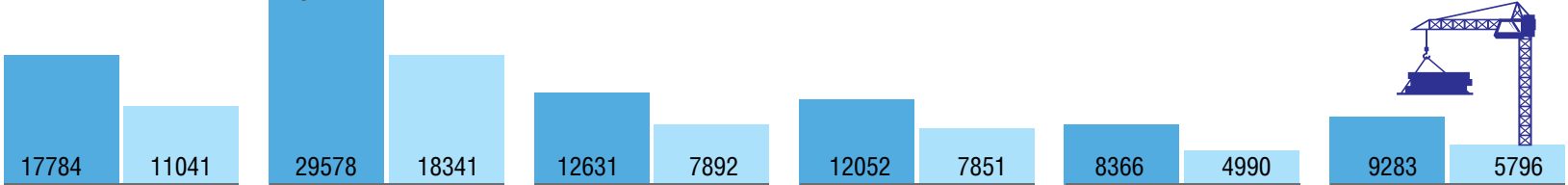
ИПОТЕЧНОЕ ЖИЛИЩНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ
И ИПОТЕКА НА АПАРТАМЕНТЫ



Объем выданных кредитов, млрд рублей



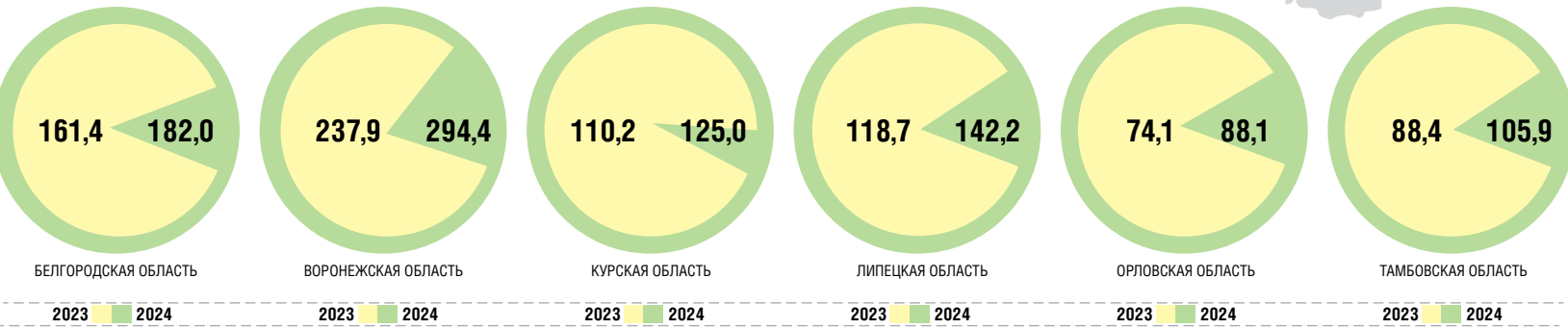
Количество выданных кредитов, единиц



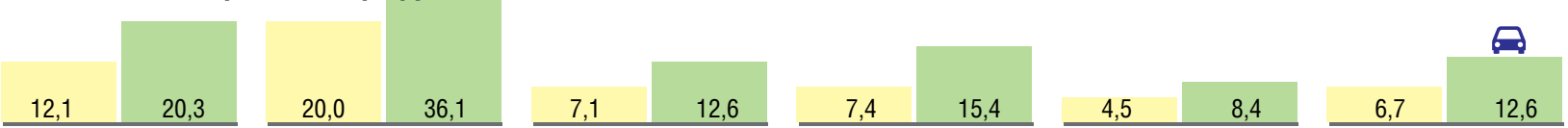
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ
КРЕДИТЫ



Объем выданных кредитов, млрд рублей

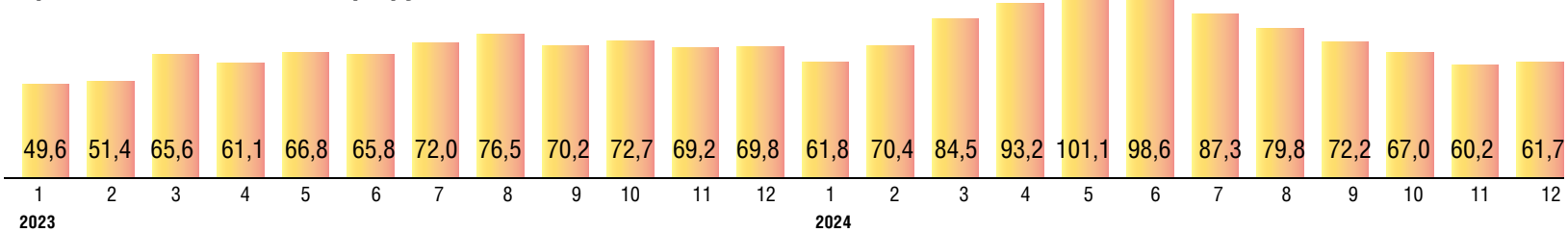


в том числе автокредиты, млрд рублей



ОБЪЕМ ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ПОТРЕБКРЕДИТОВ

Черноземье по месяцам, млрд рублей



«Амбициозные планы нашей компании вполне осуществимы»

Глава воронежской компании «Рудгормаш» Анатолий Чекменев рассказал о преодолении главных вызовов 2024 года, тернистом пути импортозамещения и создании нового перспективного производства.

— Анатолий Николаевич, минувший год отмечен новыми вызовами для экономики: беспрецедентным повышением стоимости кредитных ресурсов, ужесточением зарубежных санкций, сменой географии поставок... Как они отразились на выполнении производственных планов компании «Рудгормаш»?

— Трудно ожидать стабильного развития в условиях частого появления «черных лебедей», как назвал писатель Нассим Талеб труднопрогнозируемые события со значительными последствиями. Но русский человек так устроен, что в сложные времена концентрируются его внутренние резервы, которые становятся мощным ресурсом для движения вперед. Это наглядно продемонстрировал наш коллектив.

Производственная динамика начала 2024 года стала продолжением года предыдущего, когда портфель заказов позволил достичь показателя, к которому стремились несколько лет — выпуску трех буровых станков в месяц. Когда я пришел в сборочный цех и сообщил о таком производственном плане, большинство работников цеха сначала заявили, что выполнить его нереально. Но затем сконцентрировались и вышли на такой график. Эта динамика сохранялась и в начале 24-го. Нам удалось отгрузить 114 машин для горнодобывающих предприятий. «Рудгормаш» произвел 21 станок буровой шарошечный, 73 единицы техники обогащательного оборудования: 33 грохота, 7 питателей, 1 вакуум-фильтр и 32 сепаратора, а также 15 единиц транспортного оборудования: УПВ-25 и 14 вагонов.

Оборудование и запасные части реализованы на предприятия России, Узбекистана, Казахстана, Беларуси и Монголии. Это крупнейшие в своей сфере компании в стране: «Полюс УК», «Алроса», «Уралкалий», «Востсибуголь», «Соврудник», «Друза», Ковдорский и Михайловский ГОКи, Национальная нерудная компания, а также наши партнеры из соседних государств: «Беларуськалий», «Казхром ERG», Дехканабадский завод калийных удобрений, монгольский производитель медной руды «Эрдэнэт».

К сожалению, в октябре из-за неравномерности загрузки произошло падение объемов. Зато в наступившем году начнется подъем: сформи-

рован портфель заказов где-то на 1 млрд 800 млн руб., что гарантирует равномерную загрузку на полгода вперед. По предварительным данным, должны изготовить более 177 единиц бурового, обогащательного и транспортного оборудования.

Многие руководители предприятий, традиционно закупавших импортное буровое оборудование, повернулись лицом к нашей компании. «Рудгормаш» — единственная компания в стране, осуществляющая весь цикл создания бурового, обогащательного и горно-шахтного оборудования. Мы выпускаем конкурентоспособные буровые станки для железорудной отрасли, разработали и вывели на рынок мобильный буровой станок для золоторудных, угольных карьеров, добычи алмазов. То, что нам удалось сохранить на предприятии конструкторское бюро и соответствующие компетенции, позволяет усовершенствовать нашу продукцию под запросы потребителей.

К примеру, компании, занимающиеся добычей драгметаллов и алмазов, поставили перед нами задачу выпуска облегченных станков, причем максимально адаптированных под сервис, доступный в России. Для мобильности работать они должны на дизельном приводе. Около четырех месяцев мы переконструировали свой станок, еще столько же времени ушло на поиск отечественных комплектующих, которые раньше закупались по импорту. Основные проблемы заключаются в том, что производители, у которых мы закупали управляющую гидравлику, ушли из нашей страны, приходится искать этот комплектующий узел через посредников, а это дороже и более затратно по времени. На запланированные графики работ отрицательно влияют и длительные циклы изготовления электродвигателей, трансформаторов, которые используются как комплектующие в нашей продукции.

Нам удалось выйти на коэффициент технической готовности буровых станков в 91% (КТГ — это ключевой показатель эффективности оборудования, отражающий готовность к



работе). Это хороший уровень, если учесть, что КТГ выше 95% практически не бывает. Пока станок выпускается на электрическом приводе, к которому покупается мощная дизель-генераторная подстанция. Это некое промежуточное решение, которое все же дало возможность добывающим предприятиям работать и выполнять свою производственную программу. Теперь стоит задача перехода на дизельный привод, что значительно расширит рынки сбыта: такое оборудование ждут угольные, золото- и алмазодобывающие компании. Эта тема будет для нас главной на ближайшую перспективу. Она потребует немалых инвестиций в НИОКР, сертификацию опытного образца и испытания. У нас уже есть эскизный вариант. Ускорить процесс его доведения до готового продукта можно было бы при реальной государственной поддержке, но получить ее достаточно сложно.

— Межрегиональная кооперация промпредприятий, за которую вы ратуете много лет, теперь и на посту главы комитета по промышленности Воронежской ТПП, ускорила бы решение вопросов с комплектующими у участников такой кооперации?

— Прежде всего, она позволила бы повысить эффективность. Но процесс идет очень медлен-



но. И причиной тому несколько факторов. У ТПП не тот статус и не те возможности, тут нужна «тяжелая артиллерия» — усилия властей. А на сегодняшний день де-факто в Воронежской области нет комитета по промышленности, который мог бы взять это под свое кураторство.

Тормоз кооперации есть и в морально-нравственной, психологической сфере. К сожалению, произошла девальвация порядочности в бизнес-сообществе, незыблемости данного друг другу слова. Даже официально заключенные договоры не всегда исполняются. К примеру, заключили мы договор с одним уральским предприятием на изготовление у них колеса зубчатого. Они полгода «тянули резину», сорвали нам график... Думаю, такие примеры может привести из собственного опыта чуть ли не каждое предприятие. Есть, конечно, отрядные исключения, когда в рамках взаимовыручки договоренности исполняются даже под честное слово руководителя.

На своей площадке мы успешно развиваем кооперацию с предприятиями-арендаторами и уже стали неким прообразом индустриального парка. В советское время «Рудгормаш» был ориентирован на выпуск продукции для нужд горнодобывающей промышленности всех республик. После распада СССР не все мощности используются на 100%. Можно было бы пойти путем многих воронежских предприятий, канувших в Лету, — распродать незадействованное оборудование и сдать площади торговым организациям. Но это путь к тотальной импортозависимости, результаты которой мы сегодня пожинаем.

В свое время нам неимоверными усилиями удалось уберечь «Рудгормаш» от рейдерского захвата, после которого, вероятнее всего, и наше предприятие распродали по частям. На встречах с коллективом я всегда говорю, что люди, которые продолжали и продолжают работать в самых сложных условиях, сохраняя и преумножая компетенции, и есть настоящие герои. Промышленные предприятия, особенно машиностроительные, — это средоточие коллективного разума, основа индустриального развития страны, их нужно сохранять. Поэтому на своей площадке мы дали возможность работать многим малым предприятиям и использовать наше оборудование. К примеру, серьезная кооперация сложилась на базе кузнечно-прессового цеха. Арендаторы этих мощностей выполняют и наши заказы.

Эффект кооперации всегда связан с оптимизацией затрат, поэтому ее всячески развиваем.

В ноябре 2024 года договорились с известной на рынке редукторов компанией о реализации на базе завода проекта редукторного производства.

Внедрение нового оборудования производителя редукторов в технологические маршруты изготовления деталей для нашего завода позволит нам повысить качество выпускаемой продукции, разгрузить узкие места по механической обработке, а главное — сократить время обработки деталей, что даст возможность снизить общую себестоимость изделий и занять более выгодную позицию на рынке бурового, транспортного и обогатительного оборудования. Кроме того, перед нами открывается перспектива сотрудничества с нашими потребителями по новой номенклатуре изделий — мотор-редукторам.

В свою очередь, новое предприятие на нашей площадке получит возможность выполнять ряд операций по механической обработке на оборудовании завода. Речь идет о тех операциях, которые наши партнеры не имели возможности выполнять собственными силами. Это позволит им существенно расширить линейку производства и повысить качество выпускаемой продукции.

На основании плана технического перевооружения местом размещения станочного парка для производства редукторов определен участок сборки гидравлики. Установка и подключение оборудования запланированы на апрель 2025 года.

В перспективе 2026 года просматривается увеличение объемов продукции РГМ по всей номенклатуре изделий в полтора раза. Объем потребительского рынка дает возможность развиваться и дальше: ежегодная потребность в технике, которую мы выпускаем, оценивается в денежном выражении порядка 15 млрд руб.

Понятно, нужно учитывать то, что в нашем сегменте рынка появляются новые конкуренты — китайские, индийские производители.

— **Вы готовы с ними конкурировать?**

— По каким-то параметрам наша продукция превосходит конкурентов, по каким-то — их. Работаем над системой качества, но, увы, не все зависит от нас. Процентом 80 претензий наших потребителей относится к работе комплектующих изделий. Не раз складывалась ситуация, когда уже на финишных операциях получали бракованные комплектующие. Единственный

выход — усиление входного контроля у нас и выходного контроля у партнеров.

— **Вы анонсировали амбициозные планы по развитию. Не станет ли преградой для их реализации острота кадрового дефицита на рынке труда?**

— Действительно, у нас сегодня работают станочники, которым по 60 и даже 70 лет, потому что замену им трудно найти. Остроту проблемы снижает техническое переоснащение. Мы купили два станка — фрезерный и токарный, пока Сбербанк практиковал кредитование по льготной программе на закупку оборудования. Производительность в этом сегменте технологических операций выросла от двух до пяти раз, соответственно, и уменьшилась потребность в кадрах. Но техника полностью не заменит людей. А людям важна атмосфера, в которой они работают, человеческие взаимоотношения, возможность заниматься творчеством, наукой. Мы поощряем участие в НИОКР, помогаем с патентованием изобретений, понимая, что «не хлебом единым жив человек»... Работники интеллектуального труда с удовольствием посещают занятия в нашей шахматной академии, создали у себя общество охотников и рыболовов, тир отремонтировали. Это делает жизнь коллектива более интересной.

В наступившем году планируем организовать работу нашего учебного центра в несколько ином формате. Будем обучать не только своих работников, но и с других предприятий, используя сполна свои мощные ресурсы. У нас опытные преподаватели, мастера производственного обучения, проработавшие на РГМ не один десяток лет, хорошая производственная база, позволяющая на практике применить полученную теорию.

Причем в парке оборудования не только современные станки с ЧПУ, но и выпуска 80-х, 90-х годов, которыми укомплектованы многие предприятия. Поэтому молодые кадры надо обучать работе и на таких станках. А в учебных центрах их уже нет, там стоят симуляторы именно современных машин.

Думаю, наша кадровая политика привлекательна для молодежи. На уровень топ-менеджмента тоже пришли молодые управленцы с новым взглядом на многие процессы, что тоже становится мощным активом компании «Рудгормаш». Поэтому уверен, что амбициозные, как вы сказали, планы компании вполне осуществимы.

«Мы должны максимально насытить семенами внутренний рынок»

Компания «СоюзСемСвекла» готова обеспечить 75% российского рынка отечественными семенами к 2030 году

Генеральный директор первого в России частного селекционно-генетического центра (СГЦ) «СоюзСемСвекла» Роман Бердников рассказал, как инициатива бизнеса и стимулирующие селекционную работу меры господдержки кардинально меняют ситуацию зависимости российских свекловодов от зарубежных поставок семян.

— Роман Владимирович, какие итоги работы СГЦ в 2024 году вы считаете наиболее значимыми для компании?

— Напомню, что главной целью компании является создание новых высококонкурентных гибридов сахарной свеклы, которые отвечают запросам бизнеса. В 2024 году в результате двухлетних государственных испытаний были зарегистрированы пять новых гибридов, которые были созданы в рамках Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 годы. Думаю, их эффективность аграрии быстро оценят по достоинству.

Также передан на регистрацию гибрид с ALS-устойчивостью. Обладая повышенной сопротивляемостью к ALS-ингибиторам, этот гибрид позволяет эффективно контролировать нежелательную растительность, существенно уменьшая использование химических средств и снижая негативное воздействие на окружающую среду. В результате сахарная свекла не только демонстрирует высокие показатели роста и развития, создаются условия для экологически чистого производства. То есть мы сможем полностью конкурировать с иностранными аналогами на уровне смарт-гибридов.

Создание этого гибрида — значительное достижение в сфере агрономии, позволяющее максимизировать урожайность при минимальных затратах на защиту культуры. Введение его в сельское хозяйство обеспечивает широкий спектр преимуществ для фермеров, включая улучшенную стойкость гибрида к сорнякам и способность адаптироваться к различным экологическим условиям.

Также компания постоянно работает над улучшением линейки классических гибридов с помощью прогрессивных технологий классической и геномной селекции и биотехнологии.

— Согласно госпрограмме к 2030 году потребность внутреннего рынка в семенах сахарной свеклы должна быть на 75% удовлет-



ворена за счет отечественных семян. Насколько это реально и какие сложности вам видятся на пути осуществления этого плана?

— Это реальная задача, которая стоит перед нами в рамках импортозамещения и обеспечения продовольственной безопасности страны. Уже сейчас компания «СоюзСемСвекла» готова обеспечить 30% рынка отечественными семенами сахарной свеклы и планомерно увеличивать объем до 75% к 2030 году.

Для этого разработан план производства семян до 2030 года, который включает размножение семян суперэлиты, элиты и F1 на участках выращивания в Краснодарском и Ставропольском краях, в Крыму и Дагестане с соблюдением условий пространственной изоляции.

С этими регионами заключены соглашения о стратегическом партнерстве, в рамках которых уже созданы научно-производственные кластеры по первичному семеноводству и размножению семян коммерческих гибридов F1.

— Какова составляющая таких кластеров?

— За счет создания научно-производственных кластеров привлекаются лучшие семеноводческие хозяйства, которые обладают большой долей мелиоративных площадей и располагаются в максимально благоприятной климатической зоне. На базе этих хозяйств происходит размножение семян отечественных гибридов сахарной свеклы с полным агрономическим сопровождением от нашего СГЦ по собственной разработанной технологии выращивания.

В Ставропольском крае в пяти хозяйствах уже выращиваются семена восьми отечественных гибридов сахарной свеклы «СоюзСемСвекла» на 990 га для получения гибридов F1 в

2025 году. В Крыму восемь хозяйств успешно занимаются размножением семян на 454 га.

Компания на постоянной основе проводит семинары с участием семеноводческих хозяйств, региональных МСХ и краевых государственных аграрных университетов. Программа семинаров включает в себя обсуждение используемой технологии размножения семян сахарной свеклы, способов ее защиты, схемы питания и осмотр участков, где выращиваются суперэлитные и элитные семена.

Развитие кластеров позволит ускорить процесс импортозамещения на рынке РФ и обеспечить продовольственную безопасность в рамках сахарной отрасли.

— «СоюзСемСвекла» — первый в стране частный селекционно-генетический центр. Почему, на ваш взгляд, так мало последователей в этой нише бизнеса?

— Создание высококачественных гибридов сахарной свеклы — сложный процесс. Это объясняется тем, что гибрид сахарной свеклы состоит как минимум из 4 компонентов, которые обладают различными свойствами. Должны быть раздельноплодная стерильная форма, родственный закрепитель стерильности, поддерживающий размножение этой стерильной формы, и неродственный закрепитель стерильности, с помощью которого создается сингл-кросс для последующего скрещивания со сросстноплодным опылителем. И здесь может быть огромное количество вариантов гибридизации, при этом сам гибрид должен обладать перспективными признаками и свойствами, в том числе устойчивостью к ряду заболеваний и определенным потенциалом продуктивности. Без мощной научно-технической базы создавать новые гибриды невозможно.

Такой базой при создании в 2017 году СГЦ «СоюзСемСвекла» были многолетние экспериментальные наработки агрохимического холдинга «Щелково Агрохим» под руководством академика РАН, члена совета Национального Союза Селекционеров и Семеноводов (НССиС) Салиса Каракотова по селекции и культивации. В 2011 году компания «Щелково Агрохим» построила первый в России семенной завод по дражированию семян сахарной свеклы с использованием современных европейских технологий. Совместно с ведущим производителем сахара в стране компанией «Русагро» был разработан проект по созданию российских гибридов сахарной свеклы, который реализует «СоюзСемСвекла». В состав СГЦ входит обособленное подразделение по молекулярной биологии на базе ИОГен в Москве. Производство гибридов полностью локализовано в РФ и не зависит от поставок импортного генетического материала. Весь научно-производственный

цикл базируется на территории России, и это мы рассматриваем как главное преимущество компании.

Проект «СоюзСемСвекла» осуществляется в рамках Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 годы. Для создания новых высококонкурентных гибридов сахарной свеклы в селекционно-генетическом центре применяются прогрессивные технологии классической и геномной селекции, а также биотехнологии. Мы ищем участки в геноме, отвечающие за урожайность, сахаристость, устойчивость к заболеваниям, чтобы на геномном уровне контролировать эти признаки в гибриде. Также создана и апробирована система молекулярных маркеров, разработана технология получения линий удвоенных гаплоидов сахарной свеклы в культуре тканей и технология длительного сохранения микроклонов сахарной свеклы *in vitro*.*

Только при условии применения всех вышеперечисленных технологий и методов можно быть уверенным в эффективном создании и размножении компонентов гибридов и получении высококачественного семенного материала.

— **Достаточно ли, по вашей оценке, меры государственного стимулирования развития отечественной генетики и семеноводства или есть «узкие места» в этом процессе?**

— Все результаты компании достигнуты за счет научно-производственного потенциала СГЦ и поддержки государства, в частности Министерства сельского хозяйства РФ. С 2019 года успешно реализуется проект «Создание высококонкурентных гибридов сахарной свеклы отечественной селекции и организация системы их семеноводства» в рамках Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 годы (ФНТП).

В рамках этого проекта выделяется субсидия в 70% на приобретение отечественных семян гибридов сахарной свеклы нового поколения селекции «СоюзСемСвекла», что позволяет нам предложить свеклосеющим хозяйствам наименьшую стоимость на рынке с сохранением качества семян.

Еще одна мера поддержки, которая позволяет увеличивать долю отечественных семян на рынке РФ, — квотирование ввоза семян иностранной селекции на территорию страны. Но эти меры вряд ли стали бы определяющими при выборе свекловодами семенного материала в пользу предложений СГЦ «СоюзСемСвекла», если бы мы не доказали конкурентоспособность наших гибридов и высокое качество семян.

— **Можно ли говорить об СГЦ как об основоположнике новой отечественной школы геномной селекции гибридов сахарной свеклы?**

— Время расставит регалии, я на себя такой смелости не беру.

Как я уже сказал, мы использовали наработки «Щелково Агрохим» и группы компаний «Русагро».

Сотрудничаем с ведущими мировыми и российскими научными центрами. В России партнерами выступают Институт общей генетики имени Н.И. Вавилова

РАН, Всероссийский научно-исследовательский институт сельскохозяйственной биотехнологии, Институт цитологии и генетики СО РАН, Всероссийский научно-исследовательский институт сахарной свеклы и сахара имени А.Л. Мазлумова. За рубежом компания сотрудничает с Падуанским университетом (*итал.* Università degli Studi di Padova), USDA — США, Кильским университетом в Германии.

Мы собрали все компетенции, которые есть в России и в мире: молекулярная биология, геномная селекция, биотехнология, классическая селекция. Собрали компетентных специалистов и активно сотрудничаем на мировой арене с ведущими учеными по селекции и генетике сахарной свеклы.

— **Позволяет ли кадровая база СГЦ строить планы по расширению научного вектора его работы и в целом стратегического развития?**

— Совместно с научными центрами России и ближнего зарубежья мы активно развиваем кадровый потенциал через привлечение студентов к производственной практике. Современная научно-производственная база СГЦ, энергетика научного поиска и возможность реализации собственного потенциала хорошо мотивирует молодежь работать в нашей компании.

В 2024 году у нас прошли практику студенты из образовательных учреждений России и ближнего зарубежья в рамках различных программ — в частности, совместного образовательного курса членов ЕАЭС, участником которого является «СоюзСемСвекла».

В рамках ФНТП с Воронежским агроуниверситетом (ВГАУ) имени императора Петра I реализуем программы производственной практики дополнительного профессионального образования для специалистов компании. На основе взаимодействия с передовой инженерной школой (ПИШ) «Агроген» студенты получают практический опыт в компании, специалисты «СоюзСемСвекла» проводят лекции по селекции технических культур, сотрудники СГЦ проходят обучение в магистратуре и аспирантуре ПИШ.

Со Ставропольским агроуниверситетом у нас подписано соглашение о стратегическом партнерстве. В целях развития научно-производственного кластера студенты привлекаются к научно-производственной практике в компании.

Студенты курского агроуниверситета имени И. И. Иванова знакомятся у нас с про-

цессом создания высокопродуктивных отечественных гибридов сахарной свеклы. Московская сельхозакадемия имени Тимирязева и ВГАУ направляют к нам студентов для производственной практики в рамках курса Европейской экономической комиссии и Евразийской сахарной ассоциации.

После успешного завершения практического курса мы приглашаем студентов на постоянную работу, предлагая вакансии по различным специальностям: селекция, биотехнологии и молекулярная биология, а также семеноводство.

Это отличная возможность для молодежи попробовать себя в практической работе. Мы хотим помочь молодым специалистам развить свои навыки и знания и со своей стороны оцениваем их готовность к работе в реальном производственном процессе.

— **Как вы оцениваете экспортный потенциал продукции вашей компании?**

— Гибриды СГЦ «СоюзСемСвекла» уже зарегистрированы и реализуются в Египет, Белоруссию, Туркмению и Киргизию, также проходят госиспытания для последующей регистрации в Турции, Иране, Марокко и Армении.

Но хотелось бы подчеркнуть, что первоочередной задачей для нас остается обеспечение российского рынка отечественными семенами в рамках Указа Президента РФ от 21 января 2020 года «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации». Мы должны максимально насытить семенами внутренний рынок, прежде чем наращивать зарубежные поставки.

— **Какая главная задача стоит перед коллективом СГЦ в 2025 году?**

— По большому счету, она не меняется — создание качественно новых, высокопродуктивных, устойчивых к заболеваниям и обладающих выравненностью по основным биологическим и морфологическим признакам гибридов сахарной свеклы, ориентируясь на актуальные запросы агробизнеса.

Благодаря сопровождению посевов формируется достоверный массив данных, который позволяет отслеживать динамику развития растений. Этот обширный и детализированный информационный массив данных, который позволяет учитывать потребности сельхозтоваропроизводителей.

Есть, конечно, и текущие задачи. Невозможно создать гибрид, положить его на полку и сказать, что мы сделали всю работу. Уже созданный гибрид требует постоянной работы. Он состоит как минимум из четырех разных компонентов. Для того чтобы воспроизвести каждый из них, необходимо постоянное взаимодействие «фенотип — генотип» и «поле — лаборатория — поле».

Мы работаем над созданием гибридов с устойчивостью к разным негативным факторам.

Все вышесказанное позволит нам выполнить показатели программы продовольственной безопасности страны и обеспечить российских аграриев качественными семенами гибридов сахарной свеклы.



**in vitro* — («ин витро» с лат. — «в стекле») — термин и методика выполнения экспериментов, когда эксперименты проводятся «в пробирке» — в искусственных условиях, вне организма или естественной среды.

КУРСКОЕ ПОЛЕ РОТАЦИЙ

В ПРОШЛОМ ГОДУ В ИСТОРИИ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ, КАК И В ИСТОРИИ СТРАНЫ В ЦЕЛОМ, ПРОИЗОШЛО НЕБЫВАЛОЕ СОБЫТИЕ — В РЕГИОНЕ ДВАЖДЫ ЗА ГОД СМЕНИЛСЯ ГУБЕРНАТОР. ЭКСТРАОРДИНАРНАЯ СМЕНА РУКОВОДСТВА ПРОХОДИЛА НА ФОНЕ СЛОЖНОГО ВОЕННОГО ПОЛОЖЕНИЯ РЕГИОНА: БЫВШИЙ ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА АЛЕКСЕЙ СМЕРНОВ ПРИШЕЛ НА МЕСТО РОМАНА СТАРОВОЙТА В ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ НЕГОТОВНОСТИ ЗАЩИТНЫХ СООРУЖЕНИЙ НА ГРАНИЦЕ С УКРАИНОЙ, А ЭКС-ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ АЛЕКСАНДР ХИНШТЕЙН СТАЛ ВРИО ГУБЕРНАТОРА, КОГДА ЧАСТЬ РЕГИОНА УЖЕ ЧЕТЫРЕ МЕСЯЦА НАХОДИЛАСЬ ПОД КОНТРОЛЕМ ВСУ. ЭКСПЕРТ ОБЪЯСНЯЕТ, ЧТО ВТОРЖЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ ВОЙСК, ПО СУТИ, ОБЕСПЕЧИЛО СМЕНУ РУКОВОДСТВА РЕГИОНА. ПРИ ЭТОМ АЛЕКСАНДР ХИНШТЕЙН ЗА ПЕРВЫЕ МЕСЯЦЫ РАБОТЫ ВЫВЕЛ КОММУНИКАТИВНУЮ РАБОТУ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ, НО ЧУДА НЕ СОВЕРШИЛ. СЕРГЕЙ ТОЛМАЧЕВ

Правительство Курской области начало лихорадить в середине мая прошлого года, когда Роман Старовойт перешел на должность министра транспорта РФ. Правда, тогда его уход не представлялся как шторм. Приграничные территории регулярно попадали под обстрелы и атаки дронов, а вооруженные силы Украины (ВСУ) сообщали о планах вторгнуться в регион, но в целом ситуация выглядела стабильной. Господин Старовойт отработал к этому моменту почти целый срок, и в области ожидали, что он решит по поводу второго. С 2018 года глава региона традиционно не отвечал на прямой вопрос о своих планах. Подводя итоги своей почти шестилетней работы после отставки, он отмечал, что в Курской области удалось выстроить «эффективную модель взаимодействия и обратной связи», а сам регион стал рекордсменом по многим направлениям.

Ожидаемо после повышения Романа Старовойта его пост в статусе врио занял его ближайший соратник Алексей Смирнов. Он занимал пост первого вице-губернатора и одновременно главы областного правительства. Решение о его назначении выглядело логично: господин Смирнов отработал фактически на втором месте в руководстве региона три года и был погружен во все вопросы, связанные с проведением специальной военной операции. Естественно, в качестве хорошо проверенного заместителя врио не стал резко менять команду и даже не зарегистрировал свой собственный Telegram-канал, просто переименовав канал Романа Старовойта.

Через два месяца после смены руководства в Курскую область вторглись ВСУ. В регионе ввели режим контртеррористической операции и чрезвычайной ситуации федерального масштаба. 12 августа Алексей Смирнов рассказывал, что под контролем ВСУ были 28 населенных пунктов, а приграничные районы покинули более 150 тыс. человек. Власти развернули в регионе несколько пунктов временного размещения и пообещали оказать помощь всем, кто потерял имущество в результате вторжения. Однако с первых дней

жители жаловались на молчание властей о происходящем, несвоевременную эвакуацию и отсутствие выплат.

Вторжение ВСУ произошло за месяц до выборов губернатора. Напряженная обстановка в регионе вылилась в полное отсутствие агитации и многодневное голосование. Алексей Смирнов объявил, что вместо его плакатов появятся постеры с местными врачами, волонтерами и народными дружинниками. Такие же решения приняли и другие кандидаты на пост главы региона, которые отказались от теледебатов и все лето собирали гуманитарную помощь для переселенцев из приграничных регионов. В итоге господин Смирнов победил на выборах с результатом 65,28%, коммунист Алексей Бобовников набрал 13,53%, представитель ЛДПР Алексей Томанов — 11,81%, а кандидат от партии «Справедливая Россия — Патриоты — За правду» (СРЗП) Геннадий Баев — 6,72%. После выборов губернатор поблагодарил жителей региона за единство, сплоченность и силу характера в условиях, когда в приграничных районах продолжаются ожесточенные бои.

Новый состав областного правительства сформировался ровно через месяц после выборов — но не полностью. В нем появилось шесть новых министерств. Одним из них стало министерство по восстановлению и развитию приграничья, остальные были созданы путем реорганизации комитетов и департаментов. Революционных кадровых перестановок господин Смирнов не провел. Ожидаемо пост его первого заместителя и одновременно председателя облправительства занял близкий ему Алексей Дедов. Неожиданными на этом фоне стали отставка ресурсного политика Виктора Карамышева и смена сенатора от исполнительной власти. Вместо Григория Рапоты Алексей Смирнов после выборов делегировал в Совет федерации командира добровольческой бригады имени князя Владимира полковника Алексея Кондратьева, который ранее представлял в верхней палате парламента Тамбовскую область.

Через два месяца после выборов в условиях, по сути, отсутствия кадровых перемен жители Курской области вновь решили продемонстрировать сплоченность. В начале ноября беженцы из приграничных Большесолдатского и Суджанского районов начали собираться на Красной площади в Курске с жалобами на полное отсутствие информации от властей и невыдачу жилищных сертификатов на приобретение жилья взамен оставленного. Власти реагировали на протесты вяло: к примеру, на первые собрания к людям вышел замминистра внутренней и молодежной политики Анатолий Дроган и предложил перейти в общественную приемную, чтобы составить коллективное обращение. Такое общение явно не устроило переселенцев, и протест не затух. Власти экстренно организовали несколько собраний с людьми с участием бывшего губернатора Романа Старовойта и зампреда правительства РФ Марата Хуснуллина.

Несмотря на увеличение интенсивности выдачи жилищных сертификатов после этих встреч властные решения все же скорее создали ощущение отсутствия контроля. Дело в том, что на собраниях губернатор Алексей Смирнов анонсировал отставки глав Суджанского и Кореневского районов Андрея Богачева и Марины Дегтяревой. Поводом стала их недостаточная работа с населением. И если в случае с господином Богачевым формальное увольнение действительно состоялось, то госпожа Дегтярева отказалась уходить с поста.

В итоге через две недели после анонса отставки главы района пост покинул Алексей Смирнов, проработавший лишь 207 дней. В обращении к жителям в начале декабря он сказал, что переходит «на новое место работы», но не уточнил, куда именно. Отставка мгновенно породила множество версий. Самой запомнившейся стало объяснение от предшественника Романа Старовойта, который констатировал, что в последнее время у господина Смирнова были «проблемы в коммуникации с людьми» и мерами поддержки пострадавших из-за вторжения.

Впрочем, у отставок обоих чиновников появились новые акценты, когда Генпрокуратура инициировала судебное разбирательство вокруг оборонительных сооружений на границе с Украиной. В 2022 году Роман Старовойт утверждал, что они полностью возведены, но проверка надзорного ведомства показала, что строительство до сих пор не окончено. По версии следствия, занимавшиеся возведением представители местной власти и близкие к ним подрядчики похитили 3 млрд из примерно 19 млрд руб. федеральных денег. Как выяснилось из судебных документов, проверка началась задолго до ухода Романа Старовойта.

Курский политолог Владимир Слатинов считает, что вторжение ВСУ обусловило декабрьскую отставку Алексея Смирнова. «Переход Романа Старовойта в федеральную власть был стандартной ротацией после президентских выборов. Он подходил под смену возвращаемых в центр с повышением региональных губернаторов. Ситуация в регионе с учетом его прифронтового положения была своеобразной, и передача рычагов управления “варягу” в тот момент выглядела рискованно. К тому же тогда в нескольких регионах складывался тренд: после харизматичных представителей федерального центра территории возглавляли их местные преемники, которые работают до сих пор. Алексей Смирнов, я полагаю, работал бы до сих пор тоже, если бы не вторжение 6 августа».

По мнению эксперта, причиной отставки только что избравшегося господина Смирнова стали, во-первых, проблемы переселенцев из приграничных территорий. С ними местные власти не справились и с ресурсной точки зрения в силу многочисленности пострадавших, и с коммуникативной точки зрения и неумения главы региона общаться с людьми. «Во-вторых, история с фортификационными сооружениями на границе после вторжения дала дополнительный импульс для аудита происходящего. Ответственность за возможные злоупотребления приобрела другой масштаб и роковое значение для карьеры Смирнова», — заключил эксперт.

«АЛЕКСЕЙ СМЕРНОВ РАБОТАЛ БЫ ГУБЕРНАТОРОМ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ ДО СИХ ПОР, ЕСЛИ БЫ НЕ ВТОРЖЕНИЕ ВСУ В РЕГИОН»





РОМАН СТАРОВОЙТ СТАЛ МИНИСТРОМ ТРАНСПОРТА РФ
В МАЕ 2024 ГОДА



ЕГО ЗАМЕСТИТЕЛЬ АЛЕКСЕЙ СМЕРНОВ ИЗБРАЛСЯ
ГУБЕРНАТОРОМ В СЕНТЯБРЕ



ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ АЛЕКСАНДР ХИНШТЕЙН СМЕНИЛ
АЛЕКСЕЯ СМЕРНОВА В ДЕКАБРЕ

КРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В начале декабря Владимир Путин назначил врио губернатора Курской области депутата Госдумы от «Единой России» Александра Хинштейна. На встрече с ним президент констатировал, что в регионе востребовано кризисное управление, а по мере освоения там нужно будет очень много сделать для восстановления жилищно-коммунального хозяйства и экономики в целом. «Самое главное — нужно организовать работу по оказанию помощи людям, которые в этой помощи, безусловно, нуждаются и в текущем режиме, и в ближайшем будущем», — отметил господин Путин. Александр Хинштейн выразил надежду, что справится с поставленными задачами, несмотря на отсутствие у него управленческого опыта, и заявил, что рассчитывает на поддержку жителей и командную работу чиновников.

С первого заседания правительства врио стал проявлять себя как резкий и прямолинейный руководитель. Он сразу же предложил подчиненным покинуть посты, если они чувствуют за собой какие-либо грехи, и анонсировал проверки деятельности предшественников со стороны надзорных органов. «Еще один главный принцип — не врать, быть честными с людьми. Ни в коем случае не заниматься имитацией деятельности. Мы работаем с вами не для галочки, мы работаем с вами для людей», — пояснил господин Хинштейн. После этого он обязал членов правительства создать страницы в соцсети «ВКонтакте» и запретил удалять комментарии: «Если вопрос сформулирован корректно, но неприятно для вас, какие бы эмоции у вас ни возникали, вы на него должны отвечать».

После предложения врио о покаянии массового увольнения чиновников не последовало. Только через месяц посты покинули глава комитета региональной безопасности Михаил Горбунов и министр информации и общественных коммуникаций Ирина Толмачева. Перед увольнением

господин Горбунов попал под критику врио за то, что назвал на заседании правительства число сбитых украинских дронов, как делал это всегда. Госпожа Толмачева, в свою очередь, покинула пост в связи с переездом. Позже облправительство покинули курирующий промышленность и сельское хозяйство врио вице-губернатора Сергей Стародубцев (по состоянию здоровья) и первый замгубернатора Алексей Дедов. Последнего заменил первый заместитель главы Карелии — премьер-министр республиканского правительства Александр Чепик. Кроме того, из Белгородской области в курское правительство перешел курирующий строительство вице-губернатор Владимир Базаров. Александр Хинштейн отмечал сложную ситуацию в региональном стройкомплексе, а господин Базаров, по мнению наблюдателей, обладает набором уникальных компетенций по руководству отраслью в прифронтовом регионе. А курировать охрану памятников в статусе вице-губернатора будет глава ВООПИиК Артем Демидов.

Также стали появляться кадры из Самарской области, которую Александр Хинштейн представлял в Госдуме. Так, некогда замглавы самарского минстроя Анна Урсова стала первым заместителем курского министра строительства, а бывший депутат Олеся Дворцова — врио советника губернатора, курирующего осуществление контрольных функций.

Наиболее заметной отставкой стало увольнение не самого влиятельного министра Ирины Мусьял, которая отвечала за государственную охрану объектов культурного наследия. В конце января господин Хинштейн раскритиковал ее за то, что отпуск она решила провести за границей — в Индии. Он заявил, что чиновники формально не должны согласовывать свои поездки за рубеж, но сейчас регион существует «совершенно в других реалиях». В свою очередь, госпожа Мусьял объяснила, что согласовала свой отпуск с начальством, хотя отчитываться о посещенных местах не обязана «в соответствии с

действующим законодательством». Ее дальнейшая судьба стала политической акцией: после заявления чиновницы врио опубликовал в своих соцсетях опрос на тему, должны ли сотрудники правительства уведомлять руководство о своих выездах за рубеж. В Telegram-канале господина Хинштейна поддержали эту позицию 59,3 тыс. человек. После этого Александр Хинштейн инициировал внесение соответствующих нормативов в областное законодательство, а Ирина Мусьял покинула пост по собственному желанию.

Помимо кадровых перестановок Александр Хинштейн активно включился в работу с переселенцами. С приезда в регион он регулярно посещает пункты временного размещения и создал координационный совет по решению проблем жителей приграничных территорий. Одной из первых его инициатив стал законопроект, позволяющий переселенцам после реализации ими жилищного сертификата получить в безвозмездное пользование под ИЖС свой бывший участок. Сейчас при выдаче сертификата разрушенное жилье и участок отчуждаются в пользу государства. Кроме того, власти ускорили процесс выдачи самих жилищных сертификатов и приступили к оценке пострадавшего имущества. По данным на конец января, более 7,5 тыс. домов в приграничных районах внесены в реестр утраченных в боях с ВСУ. Господин Хинштейн предложил решать проблемы переселенцев с помощью проекта развития коттеджных поселков в муниципалитетах. Вместе с госкорпорацией «Дом.РФ» он создал специальный штаб, который начал готовить земли для строительства. На одном из заседаний координационного совета господин Хинштейн особо выделил проблему мародерства в приграничных районах. После обращений жителей в Курской области создали совместные патрули военной полиции и МВД, которые будут следить за обстановкой в Кореневском, Глушковском, Большесолдатском районах, особенно в ночное время. Врио выразил надежду, что

патрули снизят градус желания у тех, кто хочет нажиться на чужой беде.

Политолог Владимир Слатинов вспоминает, что назначение Александра Хинштейна было нестандартным решением: «В пожарном порядке необходимо было успокаивать людей. Новому руководителю требовались навыки публичного политика, который умеет коммуницировать и разговаривать. У Хинштейна эти навыки есть, хоть он и, на мой взгляд, не принадлежит к губернаторам «новой волны». В его исполнении принципы открытости и прозрачности проявляются более жестко, я бы даже сказал, нарочито». Кроме того, по мнению эксперта, после вторжения и первых результатов аудита происходящего в регионе у Кремля исчезло доверие к местным элитам, и потребовался человек, который сможет привести их в чувство. Самарский опыт господина Хинштейна в этой части выглядел очень востребованно.

Владимир Слатинов по итогам первых двух месяцев работы Александра Хинштейна констатирует изменение качества работы региональной власти. «Врио перестроил коммуникацию: он встречается, выходит к людям, посещает ПВР. Также создан координационный совет, который перевел коммуникативную работу на регулярный формат. Но чудес он совершить не смог — в январе люди дважды собирались на площади перед правительством», — сказал эксперт. Он признал, что часть проблем с помощью адекватной коммуникации действительно снимается, но не исключил новые всплески недовольства в регионе. «Хинштейн сейчас целиком поглощен ручным управлением. Он сам признавал, что оно самое эффективное, но неправильное. Создается впечатление, что у него есть риск утонуть в этом. Видимо, при участии федерального центра на помощь ему пришел Александр Чепик. В дальнейшем увидим, как у них в тандеме получится перестроить управленческий механизм», — констатировал эксперт. ■

**«АЛЕКСАНДР ХИНШТЕЙН
СЕЙЧАС ЦЕЛИКОМ ПОГЛОЩЕН
РУЧНЫМ УПРАВЛЕНИЕМ. ОН
САМ ПРИЗНАВАЛ, ЧТО ОНО
САМОЕ ЭФФЕКТИВНОЕ,
НО НЕПРАВИЛЬНОЕ»**



ПРОГУЛКИ ПО КОНЦЕССИЯМ

ПРАКТИКА КОНЦЕССИИ ИЗМЕНИЛА ПРЕДСТАВЛЕНИЕ О ПУТЯХ РАЗВИТИЯ ЛАНДШАФТНОГО РЕДЕВЕЛОПМЕНТА. ВЛАСТЯМ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО (ГЧП) ПОМОГАЕТ РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО БЛОКА ИЛИ КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ОДНАКО В ВОРОНЕЖЕ ЭТОТ МЕХАНИЗМ АКТИВНО ПРИМЕНЯЮТ И ДЛЯ БЛАГОУСТРОЙСТВА ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ. В 2024 ГОДУ МЭРИЯ ПОДПИСАЛА КОНЦЕССИИ ПО РАЗВИТИЮ ПАРКА «ТАНАИС» НА ЮГО-ЗАПАДЕ И ПРИБРЕЖНОЙ ТЕРРИТОРИИ, ПРИМЫКАЮЩЕЙ К ПАРКУ «ДЕЛЬФИН» НА ЛЕВОМ БЕРЕГУ. В ОБОИХ ПРОЕКТАХ СОИНВЕТОРОМ ВЫСТУПАЕТ КОНЦЕССИОНЕР «ДЕЛЬФИНА». В ВОРОНЕЖЕ ОЖИДАЕТСЯ ЕЩЕ МИНИМУМ ОДНА КОНЦЕССИЯ НА ПАРК С ДРУГИМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ, А ОСТАЛЬНЫЕ РЕГИОНЫ ЧЕРНОЗЕМЬЯ СЛЕДОВАТЬ ПРИМЕРУ НЕ СОБИРАЮТСЯ. ПО СЛОВАМ ЭКСПЕРТОВ, ГРАМОТНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ЭЛЕМЕНТОВ, ПРОРАБОТАННОЕ ЗОНИРОВАНИЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ФОРМИРУЮТ КАЧЕСТВЕННУЮ ГОРОДСКУЮ СРЕДУ, В КОТОРОЙ БИЗНЕС СТАНОВИТСЯ НЕ ИНСТРУМЕНТОМ МОНЕТИЗАЦИИ ТЕРРИТОРИИ, А ЕЕ «ЕСТЕСТВЕННЫМ ПАРТНЕРОМ В РАЗВИТИИ».

АННА ШВЕЧИКОВА

В Воронеже первым городским парком в рамках ГЧП стал «Дельфин», переданный в 2020 году на 25 лет Эдуарду Толоконникову. Господин Толоконников известен в регионе как владелец фирмы «Делк», поставляющей системы безопасности, но в этом проекте выступает как индивидуальный предприниматель. Концессионер пояснил Guide, что обновление парка на стадии завершения: осталось открыть детский бассейн, что запланировано на конец осени. «Кроме того, здание бывшего кафе “Эльдорадо” нам тоже передают через дополнительное соглашение по концессии. На этом стадия официальных инвествложений, которые являются обязательствами концессионера, заканчивается», — добавили представители господина Толоконникова.

Впрочем, работы по части соблюдения функциональности будут продолжаться, отметили они: «Спрос меняется, набор услуг меняется, через пять лет может появиться что-то такое, что сейчас в парке не предусмотрено, но точно будет востребовано. То есть это будет такое перманентное развитие территории, которое поддерживало бы современный атмосферный настрой этого парка». По данным на начало 2025 года, инвестиции в благоустройство «Дельфина» превысили 190 млн руб. при запроектированных 140 млн.

Спустя несколько лет Эдуард Толоконников заявил о новой инициативе. В июне 2024 года мэрия и ООО «Парк Танаис» (в нем партнерами предпринимателя стали многопрофильный бизнесмен Эдуард Краснов и дорожник Дмитрий Хвастунов) подписали соглашение о благоустройстве одноименного общественного пространства. Инвесторы получили территорию для развития на 35 лет с необходимостью инвестировать 415 млн руб. в 2024–2028 годах. Окупить вложения

СЕЙЧАС ПАРКИ В ОСНОВНОМ ОБУСТРАИВАЮТСЯ И СОДЕРЖАТСЯ ЗА СЧЕТ БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ, А СРЕДСТВА, КОТОРЫЕ ПРИНОСЯТ МЕРОПРИЯТИЯ, ОБЩЕПИТ И АРЕНДА, НЕ ПОКРЫВАЮТ РАСХОДОВ



БЛАГОУСТРОЙСТВО



В ОБНОВЛЕНИЕ ПАРКА «ДЕЛЬФИН» ПО КОНЦЕССИИ УЖЕ ВЛОЖЕНО БОЛЕЕ 190 МЛН РУБЛЕЙ

планируется за шесть лет за счет использования коммерческих объектов и их аренды.

А в конце года господин Толоконников уже без соинвесторов подписал с мэрией концессию на развитие 7,8 га прибрежной зоны у водохранилища рядом с «Дельфином». Сам инвестор,

разрабатывавший этот проект с 2023 года, назвал его условно «Дельфином №2», так как он расширяет уже благоустроенную территорию.

За четыре года в обновление этого пространства планируется вложить минимум 192,9 млн руб. Предполагается, что появятся пляжные мостики,

зона барбекю, беседки, площадка для выгула собак, парковка, дополнительное озеленение. «Продолжение парка “Дельфин” будет логично объединено одной набережной, одними пляжными мостками, одной трассой здоровья, которая уйдет до водоплавающей школы. Будут реализованы



ИНВЕСТИЦИИ В БЛАГОУСТРОЙСТВО ПАРКА «ТАНАИС» КОНЦЕССИОНЕРЫ ОЦЕНИЛИ В 415 МЛН РУБЛЕЙ

иные объекты, которые продолжают логически атмосферу парка: дополняя то, чего в парке сейчас не хватает, но на что явно есть потребность», — рассказал Эдуард Толоконников.

Всего в Воронеже, по данным мэрии на середину 2024 года, насчитывалось более 400 озелененных территорий общей площадью около 1 тыс. га, в том числе 318 на 739 га — муниципальных. Из последних 36 крупных общей площадью более 256 га обслуживают подконтрольные городу предприятия «Экоцентр» и «Зеленхоз». Ежегодно в перечень зеленых зон дополнительно включается около 15 новых территорий.

В прошлом ноябре власти актуализировали проект концессии еще одного парка — Бринкманского сада. По словам мэра Сергея Петрина, предложение от потенциального инвестора уже поступило в администрацию. Вложения не должны превысить 70 млн руб., за «три-четыре года» в саду появятся спортивный зал, лекторий, коворкинг-зона и кафе. Будущего концессионера глава города не раскрыл, но, по данным Guide, это проект не Эдуарда Толоконникова.

«Новых пространств в концессию мы брать не планируем. Сосредоточимся на текущих объектах. Практика ГЧП для меня оказалась сложной и интересной», — пояснил предприниматель.

По мнению представителей бизнесмена, брать общественные пространства в концессию выгодно: «При определенной бизнес-модели, продуманной концепции, качественном поддержании атмосферы парка регулярными яркими ивент-мероприятиями. Территория объектов должна жить, постоянно генерировать события, увеличивать и поддерживать поток на протяжении всего своего срока существования».

Впрочем, другие регионы Черноземья перенимать воронежский опыт не спешат.

В Белгородской области механизм ГЧП используют в основном для строительства школ, при этом заключая концессии напрямую без проведения торгов с ГК «Прошкола» (структура ВЭБа

с шестью десятками аналогичных проектов по всей стране). Инициатив в отношении парков не разрабатывалось, пояснили Guide в пресс-службе облправительства. При этом в последние пару лет власти вложили уже более 1 млрд руб. в благоустройство набережных и 1,5 млрд в обновление Центрального парка Белгорода.

В Тамбовской области общественные пространства в концессию не передавали и не планируют, рассказали в облправительстве. По данным орловских властей, в регионе «никаких проектов не реализуется» и не будет — «ни по паркам, ни каких-либо других»: парки и скверы там благоустраивают за счет регионального и местных бюджетов. В Курской и Липецкой областях не смогли оперативно предоставить информацию.

Управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский отметил, что теоретически механизмы концессии применимы по отношению к любым объектам, однако у бизнеса и властей в этих проектах разные цели: «Частный инвестор исходит из стремления получить максимально возможную прибыль при наименьших вложениях. Государство или муниципалитет преследует прямо противоположные цели: обеспечить как можно более широкие слои населения доступом к рекреационным объектам, то есть сделать их максимально доступными». По его мнению, воронежский эксперимент любопытен и интересен для анализа, что будет с этими территориями в дальнейшем, так как сейчас парки в основном обустроены и содержатся почти исключительно за счет бюджетного финансирования, а те средства, которые приносят мероприятия, общепит и аренда, как правило, «не покрывают и десятой части расходов».

Если взвешенно составить функциональную программу обновляемых парков в Воронеже, то можно прийти к сбалансированной системе, считает заместитель директора по предпроектной работе проектного бюро Archivist Татьяна Смирнова. «В качестве успешного примера реализации

таких программ можно назвать благоустройство набережной в Туле. Этот проект стал наглядной демонстрацией того, что регионы начинают ответственно и в современном ключе работать в этом направлении», — пояснила она.

При этом, заметил глава архитектурного бюро IQ Эрик Валеев, формирование общественных пространств в рамках концессионных соглашений требует работы на нескольких уровнях. «Во-первых, важно продумать зонирование таким образом, чтобы коммерческие элементы органично вписывались в структуру территории, а не доминировали в ней. Во-вторых, необходимо учитывать, что использование пространства меняется в течение дня, сезона и даже года. Гибкость архитектурных решений позволяет адаптировать объект к разным форматам активности — от повседневного отдыха до массовых мероприятий. Кроме того, при разработке проектов важно учитывать особенности географии и климата», — рассказал архитектор. Он особо подчеркнул, что коммерциализация общественных пространств не должна приводить к их деградации в пользу исключительно рыночных механизмов.

На местном форуме предпринимателей вице-мэр Воронежа по экономике и финансам Андрей Жаглин пояснил, что при развитии городских территорий основное внимание уделяется частному и смешанному финансированию — и обязательно по концессии: например, первая и вторая очереди обновления Петровской набережной реализовывались за счет бюджета, а третья предполагает привлечение частных инвестиций. Заключение же концессионных соглашений чиновник назвал сложным процессом: «С момента начала переговоров до подписания договора может проходить до двух лет, а парки и скверы, будучи природоохранными территориями, имеют множество ограничений на их использование. Особенно трудно определить баланс между коммерческими и некоммерческими объектами в этих зонах». ■

Вы можете читать газету «Коммерсантъ» не только дома или в офисе, но и в гостиницах, ресторанах, кафе и других публичных заведениях, которые покупают газету для вас.

Здесь читают «Коммерсантъ» в ОТЕЛЯХ

Воронеж | **Benefit Plaza**
ул. Вл. Невского, 29;
тел.: (473) 269-58-97
www.benefitplaza.ru



Воронеж | **Mercure**
ул. Кирова, 6А;
тел.: (473) 210-01-11
www.accor.ru



Белгород | **Континенталь**
ул. Чумичева, 30;
тел.: (4722) 424-333
continentalbelgorod.ru



Приглашаем принять участие в проекте «Здесь читают «Коммерсантъ»». Оформив подписку по специальной цене, вы получите возможность разместить в вашем заведении ежедневный номер издания для ваших клиентов и получить бонусы за участие.

Позвоните в редакцию:
8 (473) 262-76-77

реклама 16+

ЧТО ЕЩЕ В КОНЦЕССИЮ ВЗЯЛ ЭДУАРД ТОЛОКОННИКОВ

Помимо трех парков, у бизнесмена есть еще две концессии в Воронеже. В 2022 году он заключил с мэрией соглашение о благоустройстве и развитии трех подземных пешеходных переходов на 20 лет с общими инвестициями около 23 млн руб. Возвращать их планируется через аренду помещений. А в конце прошлого года предприниматель получил проект строительства многофункционального центра рядом с «Дельфином». Его реализация потребует как минимум 113 млн руб. Стройка запланирована в течение трех лет, сама концессия рассчитана на 20. Зарабатывать предполагается за счет сдачи залов в аренду, профильных мероприятий, а также проката инвентаря и деятельности общепита.



«Я делаю это, потому что могу»

Почему предприниматель Эдуард Краснов берется за проекты, которые никогда не смогут окупиться

В минувшем году в Воронеже и области были наконец достроены объекты, за которыми закрепилось определение «многострадальные»: музей воздушно-десантных войск (ВДВ) в Коминтерновском районе, легкоатлетический манеж в Шилово, школа «Принципиум» в Новохоперске. Их должны были ввести в эксплуатацию еще в 2023 году, но подрядчики в силу разных обстоятельств не смогли справиться со взятыми на себя обязательствами. Музей ВДВ Краснов помогал достраивать практически на общественных началах как меценат, а школу и манеж по госконтракту доводил до ума «Регионжилстрой», входящий в его группу компаний. Кроме школы и манежа, есть в числе проектов Краснова и другие, не менее проблемные социальные объекты. Зачем ему это и почему он, опытный и знающий бизнесмен, берется за них, понимая, что прибыли ожидать не приходится?

— Эдуард Валентинович, ваша компания взялась достраивать в режиме «скорой помощи» три объекта, начатые другими подрядчиками. Обычно строители не любят доводить чужие проекты, считая это неблагодарным делом...

— Конечно, строить с нуля гораздо легче, чем достраивать за кем-то. Но бывают ситуации, когда просто нельзя не включиться. Так было с музеем ВДВ.

Летом 2023 года зашел к мэру Вадиму Кстенину по своему вопросу, а он в это время распекал подрядчика за срыв сроков. Как я понял из разговора, у подрядчика не было средств на завершение работ. А остаток по контракту — около 30 млн руб. — он мог получить только после того, как завершит сами работы. Словом, патовая ситуация. Я спросил, могу ли чем-то помочь. Переговорив предметно, сошлись на том, что я прокредитую подрядчика на эти 30 млн, а он вернет мне деньги, когда с ним рассчитается муниципалитет.

Но, когда побывал в музее, понял, что дел там гораздо больше, чем на 30 млн. Субподрядчики и внутри здания, и снаружи оставили много недоделок. Даже гидроизоляцию крыши умудрились нарушить.

То, что можно было сделать, мы сделали. Как строителю мне было интересно справиться с непростой задачей. Кроме того, я увидел, насколько этот музей важен для десантников. Когда мой товарищ — зампреда межрегионального Союза десантников Александр Алышов — организовал субботник, пришло много ребят: военные пенсионеры, штурмовики, которые вернулись с фронта с серьезными ранениями... И они «пахали» по полной, в соответствии с девизом десантников «Никто, кроме нас». Они душой болеют за этот проект, еще в 2017 году ходатайствовали о создании такого музея на родине ВДВ в Воронеже.

Строительство мы завершили, 23 февраля планируется официальное открытие.

— А как было с легкоатлетическим манежем в Шилово и школой в Новохоперске?

— За них взялись по просьбе региональной и муниципальной власти только потому, что эти объекты проектировал наш институт «Гипрокоммундортранс» — и мы, понятно, знали эти проекты изнутри.

Но, честно говоря, не думали, что будет так тяжело, потому что в реальности обнаружилось множество расхождений с тем, что было написано на бумаге. В манеже нам пришлось демонтировать и устанавливать заново несколько несущих колон, которые не соответствовали нормам безопасности, что потребовало неординарных инженерных решений. Их мы нашли совместно с «Гипрокоммундортрансом». У нас, к слову, самый мощный в Черноземье проектный институт. И это не только мое мнение: такая оценка подтверждена результатами многих профессиональных конкурсов на всероссийском уровне.

Кроме того, при детальном изучении «наследия» бывшего подрядчика на строительстве манежа стало понятно, что надо заново переделывать уже смонтированные инженерные сети, потому что сделаны они были не по проекту. В ливневой канализации не хватало дождеприемников, что грозило во время

сильного ливня подтоплением здания. Дверные проемы в здании были сделаны без соблюдения норм пожарной безопасности, и ширина эвакуационного выхода не соответствовала этим требованиям. Когда стали увеличивать ширину проема, произошло обрушение кирпичной стены. Пришлось полностью сносить стены и собирать их заново.

Я понимаю, почему коллеги-строители за такие объекты никогда не берутся. Но мы впряглись в эту «ляжку» и вытянули ее. И я об этом не жалею. Работа с социальными объектами не приносит прибыли, отнимает много времени и нервов, но дает новые навыки и бесценный опыт! Теперь у нас отличное портфолио, при желании можно участвовать в любых конкурсах.

— Весной прошлого года ваша компания «Регионжилстрой» выиграла аукцион и получила подряд на выполнение инженерных изысканий, разработку проекта и строительство детского сада на 280 мест на улице Остужева в микрорайоне Ключи.* Вы были единственным участником этого аукциона. Почему не нашлось конкурентов?

— Потому что строить такие объекты — это сложная история. Особенно при нынешней инфляции. Смета по проекту, которая фигурирует в тендере, утверждена. Пока объект строится, а это года два-три, цены на стройматериалы растут, инфляция тоже, авансирование при этом проходит не в полном объеме...

Когда считаешь рентабельность по таким объектам, дай бог не уйти в минус. Гораздо выгоднее просто положить деньги на депозит под 25% годовых.

В аукционе, о котором зашла речь, не стали участвовать даже те компании, которые специализируются на строительстве таких объектов, потому что финансирование заложено минимальное. А мы будем строить и будем вкладывать свои деньги, потому что хотим, чтобы микрорайон Ключи, который возводит наша компания, был лучшим в стране по комфортности проживания. По сути, концепт этого проекта подразумевает формирование нового образа жизни. И мы к этому идём.

— А участие в качестве соинвестора в концессии на реконструкцию парка «Танаис» чем мотивировано?

— Реконструкцию «Танаиса» мы осуществляем в партнерстве с Эдуардом Толоконниковым и Дмитрием Хвастуновым. Если говорить конкретно о моей мотивации, то можно было бы рассказывать о моей юности, о том, как мне близок и дорог этот парк. И это все правда. Я жил рядом, занимался там спортом, бегал по утрам. Понятно, что о желании заработать здесь речи не идёт. Я эти инвестиции как бизнес не рассматриваю. Это скорее способ сделать что-то масштабное для города, такое, что точно будет иметь резонанс, будет заметно. Это и люди оценят, и власть. И то, и другое для меня важно. Как для любого серьезного бизнесмена. И еще я делаю это, потому что могу. Из внутренней потребности помочь, понимаете?

Городские власти нас активно поддерживают. Мы планируем делать в парке ледовые катки зимой с охлаждающими элементами, они помогут с установкой трансформаторной подстанции необходимой мощности. Взяли на себя

решение проблемы парковок на подъезде к парку, помогли с водой и водоотведением.

План работ составлен. Асфальт уже положили, столбовое освещение делаем, забор вокруг территории парка начнем в ближайшее время монтировать, поставим камеры.

Следующий этап — формирование тематических зон: в парке появятся тропа здоровья, беличий парк, «археологическая песочница», резиденция Деда Мороза, территория для молодоженов и другие объекты. Пешеходные тропы будут максимально сохранены. К 2028 году планируем реконструкцию завершить.

— Вы встречались с губернатором по поводу переселения приюта для бездомных собак «Дора» в Новоусманский район. Не все понимают, какое отношение ваша группа компаний имеет к собачьему приюту...

— Как вы знаете, на набережной Чуева мы с партнерами строим ЖК Z-town,* где реализуется, по сути, новая, революционная для Воронежа идеология жилищного строительства — первый в городе инновационный дом с уровнем цифровизации класс «С», построенный с применением новейших технологий и материалов, в котором будет сформировано максимально комфортное жизненное пространство. И соседство с приютом для собак в эти планы никак не входит.

Мы договорились с владельцем приюта о переселении животных в более подходящее место — на площадку рядом с селом Тимирязево в Новоусманском районе. Этот проект оказался, пожалуй, самым сложным из всех, которыми мы занимались в прошлом году и занимаемся сейчас.

Очень трудно было найти землю под строительство приюта недалеко от города — никому не нравится такое соседство. И при этом важно, чтобы хватило пространства для всего — собачьей столовой, домиков для сотрудников и волонтеров, не говоря уже о вольерах и будках для собак. Такую площадку мы нашли только благодаря личному участию бывшего главы Новоусманского района Дмитрия Маслова.

Нам пришлось взять на себя решение всех инфраструктурных вопросов — прокладку дороги до приюта, подведение электрических сетей. Подключились и другие предприниматели, за что им огромное спасибо: братья Симонян помогли с дорогой, Дмитрий Хвастунов дал бесплатно асфальт, Дмитрий Шмыгалева бордюры выделил, Геннадий Чернушкин — доски. Но основная финансовая нагрузка легла на нас, и она уже исчисляется суммой около 100 млн руб.

Повторюсь, проект невероятно сложный. Пока мы строили новый приют и перевозили животных туда, в старый продолжали подкидывать щенков, привозить брошенных, покалеченных собак. И нам приходится учитывать растущие потребности приюта, расширять площади Тимирязево. Процесс этот непростой, сроки окончательного переезда «Доры» приходится передвигать. Но наша задача — сделать так, чтобы на набережной Чуева рядом с ЖК Z-town через несколько месяцев ничего не напоминало о том, что там был приют и собаки стаями бегали по частному сектору, не давая жизни горожанам. Поэтому мы решили: пусть мы перевезем приют чуть позже, чем всем хотелось бы, но сделаем это окончательно и бесповоротно.

ПОБЕДЫ И ПОРАЖЕНИЯ СО ВКУСОМ ЧЕРНОЗЕМЬЯ

В 2024 ГОДУ КРУПНЫЕ СПОРТИВНЫЕ КЛУБЫ ЧЕРНОЗЕМЬЯ ПО-РАЗНОМУ ПРОЯВИЛИ СЕБЯ. НАИБОЛЕЕ ЯРКИЙ ПРИМЕР — ГАНДБОЛЬНЫЙ КЛУБ «ВОРОНЕЖ», КОТОРЫЙ ВПЕРВЫЕ ВЫШЕЛ В СУПЕРЛИГУ, НО НЕ СМОГ ПРИВЛЕЧЬ СПОНСОРОВ И ПРЕКРАТИЛ СУЩЕСТВОВАТЬ. ОЧЕРЕДНОГО РЕКОРДА ДОБИЛСЯ ВОРОНЕЖСКИЙ «ФАКЕЛ», СОХРАНИВШИЙ ПРОПИСКУ В РОССИЙСКОЙ ПРЕМЬЕР-ЛИГЕ (РПЛ) И ПЕРЕЕХАВШИЙ НА НОВЫЙ СТАДИОН. ВОЛЕЙБОЛЬНОЕ «БЕЛОГОРЬЕ» И КУРСКИЙ ЖЕНСКИЙ БАСКЕТБОЛЬНЫЙ КЛУБ «ДИНАМО» ОТМЕТИЛИСЬ БРОНЗОВЫМИ НАГРАДАМИ, НО ПОКА ИГРАЮТ В ТУЛЕ ИЗ-ЗА ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ ДОМА. АНАСТАСИЯ КОЛПАЧЕВА

Гандбольный клуб «Воронеж» в прошлом апреле досрочно вышел из Высшей лиги (второй по силе чемпионат России по гандболу) в Суперлигу. Для клуба это было историческое событие, а воронежский гандбол, некогда блиставший благодаря «Энергии» не только в российской, но и в европейской элите, оказался в главном чемпионате впервые с 2016 года.

В межсезонье к команде даже присоединились три легионера, однако на фоне проблем с финансированием они довольно скоро ушли. Первую победу «Воронеж» добыл только в шестом туре Суперлиги в конце сентября.

А спустя месяц игроки и тренерский штаб написали обращение к губернатору Александру Гусеву, в котором рассказали, что уже четыре месяца не получали зарплату и готовились провести последнюю игру 27 октября. Гандболисты попросили главу региона помочь решить эту проблему, пообещав сохранить «Воронеж» в Суперлиге.

Впрочем, позже команда решила сыграть еще один матч, чтобы завершить первый круг. В начале ноября клуб заявил о прекращении существования и снятии с Суперлиги. Однако спустя пару дней руководство сообщило, что некие спонсоры помогут поддержать клуб до конца года.

Тогда же воронежские власти заявили о готовности увеличить финансирование, если «Воронеж» сможет привлечь порядка 60% частных средств. На фоне этих событий команду покинул директор Александр Стребков и несколько игроков. Новый управленец Вячеслав Цемер провел переговоры с областным министром физкультуры и спорта Павлом Чибисовым, в ходе которой подтвердилось распределение бюджета «Воронежа», 40% из которого составляла бы господдержка. При этом спонсоры должны были предоставить клубу 90 млн руб.

По оценкам сторон, для участия в Суперлиге бюджет «Воронежа» должен составлять около 150 млн руб. В минспорта отмечали, что облправительство к моменту встречи господ Цемера и Чибисова уже выделило 35 млн, а также предоставило Дворец спорта имени Меркулова для тренировок и игр (источники Guide в региональной власти оценили косвенные затраты на это еще в 20 млн). При этом средства области тратились на экипировку, логистику и проживание в других городах, но не на зарплату.

УЖЕ ДВАЖДЫ В XXI ВЕКЕ ВОРОНЕЖСКИЙ ГАНДБОЛ ОКАЗАЛСЯ НА ГРАНИ КРАХА — И ОБА РАЗА ИЗ-ЗА ПРОБЛЕМ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ



ПОДДЕРЖКА ЗРИТЕЛЕЙ НЕ ПОМОГЛА ГАНДБОЛЬНОМУ КЛУБУ «ВОРОНЕЖ» СОХРАНИТЬ СУЩЕСТВОВАНИЕ

Последний матч клуба состоялся в рамках Кубка России на домашней арене 24 декабря: «Воронеж» проиграл челябинскому «Динамо-Сунгуль». После соревнований в соцсетях команды было опубликовано видео, где главный тренер Валерий Калараш пожелал спортсменам «удачи на новых местах». На тот момент официально о закрытии клуба не сообщалось.

В минспорте сообщили, что руководство «Воронежа» так и не смогло привлечь необходимую сумму спонсорских средств: «Фактически клуб за нынешний сезон привлек лишь 12 млн руб. Для поиска спонсоров давалось время, но никаких подтверждающих документов так и не предоставлено. А после заявлений руководства клуба по завершении сегодняшней встречи ситуация прояснилась окончательно». В ведомстве также заявили, что областной бюджет «не может и не должен быть практически единственным источником финансирования любого клуба, играющего в высшем российском дивизионе». В качестве успешного примера был приведен футбольный «Факел».

В конце декабря «Воронеж» уведомил Федерацию гандбола России (ФГР) о снятии с чемпионата. В январе ФГР исключила клуб из состава Суперлиги, аннулировав результаты матчей с воронежцами. К концу года бывшие игроки уже подписали новые контракты.

Таким образом, уже дважды в XXI веке воронежский гандбол оказался на грани краха — и оба раза из-за проблем с финансированием. Однако «Энергия» поначалу опустилась в Высшую лигу, а «Воронеж» сразу же прекратил существование, не возвращаясь в нее.

ПОПЫТКА №3 Другая команда из Воронежа — футбольный «Факел» — в своем втором

сезоне в РПЛ снова оказалась на грани вылета. После трехмесячного зимнего перерыва, на который клуб ушел с солидным отрывом от конкурентов по нижней части турнирной таблицы, в марте были две ничьи и одна победа, а в апреле футболисты проиграли четыре раза подряд, после чего их покинул главный тренер Сергей Ташуев, только-только продливший контракт. Свой уход он объяснил семейными обстоятельствами.

Дальнейшие матчи «Факел» проводил под руководством Игоря Черевченко. Ярких побед не было, пока в последнем туре не был обыгран грозненский «Ахмат» со счетом 2:0. Тогда же было установлено сразу два рекорда — впервые клуб остался в РПЛ на третий сезон и занял самое высокое, 11-е, место в своей истории. Во многом, впрочем, это было обусловлено созданным при Сергее Ташуеве запасом прочности и полным отсутствием мотивации на победу у грозненцев.

Перед третьим сезоном команда с традиционно самым скромным бюджетом в РПЛ существенно обновилась — ушли шесть игроков, пришли также шесть. Сменилась и арена: на время реконструкции основной 20-тысячной площадки Центрального стадиона профсоюзов клуб переехал на реконструированный «Факел» на 10 тыс. мест. Но в начале сезона клуб три раза проиграл и добился одной ничьей, оказавшись на последнем месте. Игоря Черевченко на посту главного тренера сменил Дмитрий Пятибратов, возглавлявший тренерский штаб «Факела» в первом сезоне в РПЛ с сентября 2022 по апрель 2023 года.

В 14 прошедших играх под его руководством клуб два раза победил, пять раз проиграл, семь раз сыграл вничью. При этом «Факел» трижды обращался в экспертно-судейскую комиссию для рассмотрения спорных эпизодов в матчах

с «Химками», московскими «Локомотивом» и «Динамо», но эксперты сочли работу судей верной. Кроме того, команда вылетела из Кубка России.

К нынешнему перерыву «Факел» остался в зоне стыковых матчей на 14-м месте с отрывом от зоны вылета в одно очко. Состав также начал обновляться, в том числе ушел лучший бомбардир Евгений Марков. Следующая игра воронежцев, на которой они вновь встретятся с «Химками», состоится 2 марта.

ТУЛЬСКОЕ ЧЕРНОЗЕМЬЕ Самый титулованный клуб Черноземья — волейбольное «Белогорье» — в 2024 году продолжил играть домашние матчи в Туле, куда переехал из-за сложной оперативной обстановки в своем регионе. Это не помешало команде вернуться в лидеры Суперлиги. Клуб в том числе стал единственным, дважды обыгравшим действующего чемпиона России «Зенит-Казань».

В полуфинале Суперлиги «Белогорье» сыграло серию из четырех матчей с московским «Динамо», лишь один раз одержав победу, однако в серии за третье место белгородцы трижды обыграли новосибирский «Факел» и впервые с 2016 года стали призерами.

В сезоне 2024/25 «Белогорье» к началу февраля в 22 играх победило 17 раз и проиграло пять, занимая третье место. При этом клуб распрощался с Кубком России, дважды уступив новосибирскому «Локомотиву», который пока занимает вторую строчку в Суперлиге.

Один из лидеров женского отечественного баскетбола курское «Динамо» в этом году также переехал в Тулу — и также из-за неспокойной обстановки дома: регион не просто подвергается обстрелам и атакам беспилотников, но и частично захвачен украинскими войсками.

В новом городе баскетболистки играют с начала сезона 2024/25, а прошлый они еще проводили матчи в Курске. По итогам того розыгрыша «Динамо» заняло третье место в Премьер-лиге, однако, в отличие от результата «Белогорья», этот можно рассматривать как неудачный: с сезона 2016/17 курянки всегда играли в финале, чаще всего занимая вторые места, а в сезоне 2021/22 им удалось завоевать золото.

Принципиальный соперник курского клуба — команда УГМК из Екатеринбурга. Уже в 2025 году они снова сошлись в очередном финале Кубка России, где уступило «Динамо». С сезона 2015/16 курский клуб выигрывал каждый второй Кубок, но уже трижды оставил трофей в Екатеринбурге.

В новом сезоне Премьер-лиги «Динамо» успешно завершило первый раунд и теперь будет бороться за призовые места. На начало февраля клуб занимает третью строчку, а лидер УГМК опережает курянок на шесть очков. ■



СПОРТ

Стадионный размах

В ВОРОНЕЖЕ ЖДУТ НОВУЮ ФУТБОЛЬНУЮ АРЕНУ НА 25 ТЫСЯЧ ЗРИТЕЛЕЙ

В КОНЦЕ ЗИМЫ воронежские власти планируют приступить к активной фазе реконструкции Центрального стадиона профсоюзов (ЦСП) — проект уже находится на завершающей стадии экспертизы. При таком развитии событий губернатор Александр Гусев ожидает, что все работы завершатся примерно через 2,5 года, а Воронеж получит современную арену на 25 тыс. зрителей с благоустройством прилегающей территории. Таких масштабных проектов не было в России со времен подготовки к чемпионату мира по футболу.

Обновлением расположенного в центре Воронежа ЦСП, который последний раз вмещал в себя 34 тыс. зрителей на товарищеском матче сборных России и Бельгии в 2010 году, власти предметно занялись в 2022 году, когда в Российскую премьер-лигу вышел футбольный клуб «Факел». Команда и до этого играла на этой арене, ее представители постоянно конфликтовали с владельцем стадиона — областным советом профсоюзов — из-за качества поля и другой инфраструктуры.

Требования РПЛ к арене были еще жестче, но на ее приведение в соответствие с ними у облсовпрофа средств не было. Поэтому облправительство забрало стадион на пять лет в безвозмездное пользование и за короткий срок в межсезонье вложило в подготовку объекта к играм порядка 300 млн руб.

В конце 2023 года губернатор Александр Гусев сообщил, что регион выкупил у облсовпрофа ЦСП за 200 млн руб. Это было необходимо для последующего обновления, так как арена не видела капитального ремонта почти 40 лет и за это время морально и физически устарела: на верхние ярусы билеты не продавались из-за угроз безопасности зрителей. По словам главы региона, реконструкция стадиона фактически граничит с новым строительством.

Сезон 2023/24 «Факел» доиграл на ЦСП и совершил рекорд, впервые в своей истории сохранив прописку в РПЛ дважды подряд. Новый чемпионат клуб начал на новом одноименном стадионе, в реконструкцию которого власти вложили 2,1 млрд руб. Эта арена вмещает чуть более 10 тыс. человек и будет основной на время реконструкции ЦСП, а затем — резервной.

Но, еще не дожидаясь начала сезона 2024/25, облправительство приступило к проектированию обновления стадиона. К слову, он получит и новое название, какое — выберут вместе с болельщиками. Разработкой по итогу прошедшего конкурса занялся проектный институт «Арена», создавший в числе прочих проекты новых стадионов в Волгограде, Екатеринбурге, Нижнем Новгороде, Самаре и Санкт-Петербурге к чемпионату мира по футболу.



Еще в 2023 году компания представила воронежским экспертам предпроектные решения обновленного ЦСП. Из нескольких предложений архитектурная комиссия под председательством заместителя председателя облправительства Константина Кузнецова согласовала вариант с основанием из монолитного и сборного железобетона и плотной мембраной для фасадов. Как пояснили эксперты, планируется использовать унифицированные и многократно повторяющиеся элементы обеспечат идентичность и узнаваемость самого объекта, экономичность и скорость строительства.

Новый стадион будет рассчитан минимум на 25 тыс. зрителей, включая места для маломобильных групп. Для команд будут оборудованы четыре раздевалки, на территории также планируется офис для «Факела». Подрядчик сделал и проект демонтажа старого стадиона, а также проект благоустройства прилегающей территории.

Стоимость реконструкции еще предстоит детально оценить. Предварительно это потребует около 17 млрд руб.

Александр Гусев не исключает, что работы могут быть завершены и раньше. По его словам, проект уже проходит экспертизу, а после нее в конце этой зимы может начаться первый этап — демонтаж

ЦСП. Под него власти будут искать отдельного подрядчика.

И уже сейчас активно идет работа над подготовкой к благоустройству территории. Рядом со стадионом расположено множество ветхих строений, в том числе самовольно возведенных. «Снос «шанхаев» из старых сараев и заброшенных гаражей, а также последующее благоустройство территории абсолютно необходимы. Иначе мы порядок не наведем. В центре современного города такого быть не должно», — заявил на совещании по этой проблеме Александр Гусев.

Губернатор рассказал, что вся территория неоднократно обследовалась и инвентаризировалась: «Ряд гаражей и сараев возле домов 6а и 10а по улице Комиссаржевской признаны самовольными постройками, 16 из них уже снесли». С 5 февраля мэрия приступила к демонтажу еще 25 построек, так как истек срок на выявление их владельцев и предоставление документов. По ее данным, на это подрядчику потребуется около трех недель. По словам главы региона, еще примерно по 60 участкам решения будут приняты в ближайшее время.

При этом, подчеркнул Александр Гусев, если чьи-то строения ошибочно окажутся в числе признанных незаконными, нужно повторно обратиться с соответствующими документами к властям, и эти объекты будут выкуплены у собственников по рыночным ценам. Что касается дворов соседствующих со стадионом домов, то все они будут благоустроены, а все эти проекты будут согласованы с горожанами, добавил глава региона.

«Еще раз убедился, что мы приняли правильное решение — оставить главный стадион города на прежнем месте», — резюмировал Александр Гусев.



Оздоровление с историей

БЗПП открыл Центр здоровья и красоты с уникальными для Черноземья опциями

Болховский завод полупроводниковых приборов (БЗПП) в конце 2024 года открыл Центр здоровья и красоты, рассчитанный на посещение около 1000 человек и оснащенный уникальными для Черноземья нарзанными ваннами. Он появился на месте административного корпуса бывшего ремонтного завода, заброшенного 15 лет назад. Это еще один проект по развитию туристического кластера, который компания создает в Болхове — одном из старейших городов не то что Орловской области, но и всей России.



Туризм от завода

Полуразрушенное здание бывшего ремзавода БЗПП приводил в порядок около трех лет. За это время пришлось провести капитальную реновацию, но теперь на месте, где когда-то протекала крыша и частично разрушились перекрытия, стоит четырехэтажный Центр здоровья и красоты.

Он стал логичным продолжением развития туристического кластера, который Болховский завод полупроводниковых приборов создал в городе более чем с 800-летней историей. В кластер уже вошли краеведческий музей, ресторанный комплекс «Орбита» с цехом полуфабрикатов и кондитерским производством, магазины, АЗС, СТО, детский развлекательный центр «Игровая атмосфера». Также достраивается гостиница. Туристическое направление на заводе создано несколько лет назад. Помимо инфраструктуры разработаны и апробированы 60 туристических маршрутов, для экскурсий закуплен комфортабельный автобус. Генеральный директор БЗПП Вячеслав Поярков мечтает включить Болхов в маршрут «Золотое кольцо России»: «Культурно-историческое основание для этого есть: с нашим городом связаны родовые переплетения русских царей, дворянства, история православия. В литературной жизни России Болхов тоже занимает не последнее место: здесь родился поэт Алексей Апухтин, бывали писатели и поэты Александр Пушкин, Афанасий Фет, Александр Куприн, Иван Тургенев, Денис Фонвизин, композитор Александр Алябьев. С открытием Центра красоты и здоровья расширились возможности туристических программ: экскурсии можно совмещать с оздоровлением».

При этом Центр рассчитан не только на приезжающих. Ориентируясь на запросы болховчан, он взял на себя и некоторые поликлинические функции: врач-терапевт ведет первичный прием, в процедурном кабинете выполняют забор биоматериалов на 2 тыс. лабораторных анализов, делаются все виды инъекций. Лабораторная диагностика производится на базе лабораторий «Гемотест». Также в центре установлен аппарат УЗИ экспертного класса, который поддерживает все современные технологии визуализации и протоколы расчетов для быстрого и точного проведения диагностики в разных областях медицины.

Как рассказал главный врач Центра Николай Астахов, консультация терапевта, внутривенные и подкожные инъекции могут осуществляться с выездом на дом пациентов по их запросу. А пройти УЗИ-диагностику в случае необходимости можно даже в вечернее время. К слову, уникальность аппарата УЗИ позволяет даже сделать четкий снимок улыбки малыша в утробе матери. «Для наших гостей и пациентов мы готовы работать 24 на 7», — подчеркивает директор Центра Анастасия Покопцева.

Излеченный нарзаном

Здесь все продумано до мелочей — от дизайна до инженерных решений и комплектации оборудования. Прямо с порога гостей словно пронизывает солнечный свет: зона ресепшена, аптеки и коридора оформлены в ярко-желтой гамме. Для других зон выбраны другие цвета, располагающие к покою и расслаблению. Дизайн разрабатывался творческой группой специалистов при активном участии Вячеслава Пояркова, который привык сам вникать во все детали проектов.

На первом этаже — кабинет терапевта, процедурный кабинет, спортзал с тренажерами для всех групп мышц (помочь готов персональный тренер), русская баня из древесины липы и сосны. Такое сочетание, объясняет Вячеслав Поярков, не случайно: «Липа отдает положительную энергию, бодрит, а осина забирает отрицательную энергию».

Там же рядом расположены четыре нарзанные ванны с автоматической подачей и сбросом минеральной воды, регулируемой температурой. Допуск к процедуре дает терапевт, если у человека нет противопоказаний по состоянию здоровья. «Нарзанные ванны хорошо помогают при нарушениях сна и разных формах неврозов, при сердечно-сосудистых заболеваниях, болезнях органов дыхания. Богатый химический состав нарзана обладает мощным иммуномодулирующим эффектом. Углекислота влияет на рецепторы симпатической и парасимпатической нервной системы, активизируя выработку гистамина, серотонина, ацетилхолина. Капилляры кожи расширяются, улучшается кровоток, снижается тонус венозных сосудов. помогают улучшить память, избавиться от головной боли, раздражительности, нарушений координации и головокружений», — поясняет Николай Астахов.

Не случайно ради такого лечения люди едут в санатории Кавказа, тратя немалые средства на транспорт и проживание. Болховский завод первым в Черноземье приблизил возможность нарзанного оздоровления для жителей близлежащих регионов. Да и москвичам до Болхова — всего чуть более 300 км. О проживании иногородних позаботились, создав резервный фонд квартир. Доставляют гостей

в Центр здоровья и красоты трансфертом на заводском транспорте.

Вячеслав Поярков показывает уже готовые коммуникации в пока пустом помещении: «Здесь мы сделаем нарезанную галерею по типу кисловодской — с теплой и холодной минеральной водой. Будет возможность набирать эту лечебную воду и для питья в домашних условиях».

От йоги до стоматологии

Второй этаж Центра занимает стоматологическая клиника. Врачи оказывают практически весь спектр стоматологических услуг от консультативной помощи до эстетической стоматологии и протезирования. Здесь оборудованы пять кабинетов с современными комплексами, необходимыми для работы стоматолога общей практики, детского стоматолога, хирурга, ортодонта, ортопеда. Есть все необходимое для протезирования зубов, а также высокоточная рентген-установка. Стоматологические услуги уже крайне востребованы — пациенты записаны на полтора месяца вперед. По словам Анастасии Покопцевой, следующим шагом в развитии будет освоение имплантации.

На третьем этаже вкусными запахами встречает кафетерий, где можно не просто перекусить, но и полноценно поесть: блюда и свежая выпечка доставляются из ресторана и кондитерского цеха «Орбита».

Дальше по коридору — соляная комната, рассчитанная на одновременный сеанс оздоровления до десяти человек. Ее стены и потолок покрыты каменной солью, которая действует как ионизатор. Галотерапия (в переводе с древнегреческого «лечение солью»), по словам специалистов Центра, является одним из лучших природных методов лечения и работает за счет активизации собственных сил организма. Воздух в галокамере насыщен мелкой соляной смесью, частицы которой глубоко проникают в самые глубокие отделы дыхательных путей, снижая активность инфекционных и воспалительных процессов. В межсезонье процедура поможет защититься от ОРВИ, пневмонии, гайморита.



В соседнем кабинете оборудована сухая углекислая ванна и гейзер. Она повышает содержание кислорода в крови, активизирует его доставку к сердцу и головному мозгу, ускоряет метаболические и регенеративные процессы в организме. Именно поэтому, по словам главврача, эта процедура показана для профилактики и реабилитации после таких серьезных заболеваний, как инсульт и инфаркт миокарда. Кроме того, углекислые ванны предупреждают преждевременное старение.

Используют в оздоровительном центре и лечение холодом с помощью редкого в России медицинского аппарата Cryob. Охлаждение идет бесконтактно: аппарат генерирует сухой воздушный поток с температурой на выходе -40°C . В отличие от холодных компрессов и ледяных пакетов, на поверхности кожи не образуется влажного слоя, из-за которого длительное лечебное охлаждение невозможно. Криотерапия, по свидетельству специалистов, дает хороший эффект при снятии болевого синдрома опорно-двигательной и мышечной систем.

Без массажа не обходится ни один оздоровительный центр. Но в болховском есть не

только обычные массажные кровати, но и нефритовая — целебные свойства этого минерала известны с древности.

Инфракрасное одеяло используется и как лечебная процедура, и как косметическая. Оно позволяет добиться уменьшения объемов тела. Такое же двойное назначение и у солярия, который помогает вырабатывать коллаген и насыщает организм важным для повышения иммунитета и здоровья суставов витамином D3. Гарантия от перегрева кожи — одновременное использование в этой модификации солярия синих и красных ламп.

В Центре есть ряд других косметологических процедур — лазерная эпиляция, обертывания шоколадное и ламинарией, наложение различных масок и многое другое.

На четвертом этаже с панорамными окнами планируется открыть зал для занятий йогой, пилатесом и еще рядом редких в регионе направлений физической активности.

По словам Вячеслава Пояркова, БЗПП и дальше намерен наполнять туристический кластер новыми притягательными для гостей объектами.



ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

НЕЧЕГО ДОБАВИТЬ

В 2024 ГОДУ В ЧЕРНОЗЕМЬЕ НАЧАЛИСЬ БОЕВЫЕ ДЕЙСТВИЯ В КУРСКОМ ПРИГРАНИЧЬЕ, ПРОШЛО ГОЛОСОВАНИЕ НА ПРЕЗИДЕНТСКИХ ВЫБОРАХ, СМЕНИЛИСЬ ГУБЕРНАТОРЫ ДВУХ РЕГИОНОВ, ОТМЕНИЛИ РОК-ФЕСТИВАЛЬ, ВОЗБУДИЛИ ГРОМКИЕ УГОЛОВНЫЕ ДЕЛА, А ТАКЖЕ ПРОДОЛЖИЛИ РАССМОТРЕНИЕ СТАРЫХ. ОБ ЭТОМ И НЕ ТОЛЬКО ВЫСКАЗАЛИСЬ МЕСТНЫЕ И ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЧИНОВНИКИ, БИЗНЕСМЕНЫ, ДЕПУТАТЫ И ПОЛИТИКИ. САМЫЕ ЯРКИЕ ЦИТАТЫ — В ПОДБОРКЕ GUIDE



СОНЧИЛОВСКИЙ
ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ ВЯЧЕСЛАВА ГЛАДКОВА

«ДОНОС — ЭТО ТАЙНОЕ СООБЩЕНИЕ. МЫ НИЧЕГО ТАЙНОГО НЕ ДЕЛАЕМ, НАША РАБОТА ОТКРЫТА»
ВО ВРЕМЯ ВСТРЕЧИ ЕКАТЕРИНЫ МИЗУЛИНОЙ С ВОРОНЕЖСКОЙ МОЛОДЕЖЬЮ СТУДЕНТ МЕСТНОГО ГОСУНИВЕРСИТЕТА ПОДНЯЛ ТЕМУ РЕКОМЕНДАЦИИ СПИКЕРА СНИМАТЬ НА ВИДЕО УЧИТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ НЕ ОТПУСКАЮТ ШКОЛЬНИКОВ В ТУАЛЕТ ВО ВРЕМЯ УРОКА. ОН СПРОСИЛ, НЕ СЧИТАЕТ ЛИ ГОСПОЖА МИЗУЛИНА ЭТО ДОНОСОМ. ПОСЛЕ КРАТКОГО ОТВЕТА ГЛАВА ЛИГИ БЕЗОПАСНОГО ИНТЕРНЕТА ПЕРЕВЕЛА ФОКУС НА ПРОБЛЕМУ ШКОЛЬНЫХ ТУАЛЕТОВ.



«К НАМ ПРИЕЗЖАЛИ КОРРЕСПОНДЕНТЫ THE WASHINGTON POST С НАМЕРЕНИЕМ ПОКАЗАТЬ, ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ ЧТО-ТО НЕЧЕСТНО» С 15 ПО 17 МАРТА В РОССИИ ПРОШЛИ ПРЕЗИДЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ, НА КОТОРЫХ ОЖИДАЕМО ПОБЕДИЛ ВЛАДИМИР ПУТИН. ПО СЛОВАМ ВЯЧЕСЛАВА ГЛАДКОВА, НЕСМОТЯ НА СЛОЖНУЮ ОПЕРАТИВНУЮ ОБСТАНОВКУ И ПРОВОКАЦИИ, ТАКОЙ АКТИВНОСТИ НА ФЕДЕРАЛЬНЫХ ВЫБОРАХ В ИСТОРИИ РЕГИОНА ЕЩЕ НЕ БЫЛО.



«30% ЧИНОВНИКОВ ЛЕГКО МОГ БЫ ЗАМЕНИТЬ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ»
ВО ВРЕМЯ ПРЕДВЫБОРНОЙ КАМПАНИИ КАНДИДАТ В ПРЕЗИДЕНТЫ ОТ ПАРТИИ «НОВЫЕ ЛЮДИ» ВЛАДИСЛАВ ДАВАНКОВ НА ВСТРЕЧЕ С ГОРОЖАНАМИ ТАКЖЕ ЗАЯВИЛ, ЧТО В ЧИСЛО ЗАМЕНЕННЫХ ИСКУССТВЕННЫМ ИНТЕЛЛЕКТОМ ЧИНОВНИКОВ МОГ БЫ ВОЙТИ БЫВШИЙ МЭР ВОРОНЕЖА ВАДИМ КСТЕНИН.



«КАК СКАЗАЛ РИМСКИЙ ИМПЕРАТОР, ДЕНЬГИ НЕ ПАХНУТ» В СЕРЕДИНЕ ИЮНЯ ДМИТРИЯ ЕНДОВИЦКОГО ЗАДЕРЖАЛИ ПО ПОДОЗРЕНИЮ В ПЕРЕДАЧЕ 600 ТЫС. РУБ. ПРЕДСЕДАТЕЛЮ ДИССОВЕТА ВОРОНЕЖСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА НАТАЛЬЕ СИРОТКИНОЙ ЯКОБЫ ЗА ПОЛУЧЕНИЕ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК ЕГО СУПРУГОЙ ЕЛЕНЕЙ ЕНДОВИЦКОЙ. ВПОСЛЕДСТВИИ ЕМУ ТАКЖЕ ВМЕНИЛИ ОБОРОТ ПОРНОГРАФИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ. В ИЮНЕ ПОЯВИЛСЯ ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ «РЯДОВОЙ ЕНДОВИЦКИЙ», А В СЕНТЯБРЕ — «ВООБЩЕ-ТО МАЙОР ЕНДОВИЦКИЙ». НА ОДНОМ ИЗ ЗАСЕДАНИЙ ПО ПРОДЛЕНИЮ МЕРЫ ПРЕСЕЧЕНИЯ ГЛАВА ВУЗА, С ИЮНЯ СОДЕРЖАЩИЙСЯ В СИЗО, ЗАЯВИЛ, ЧТО НЕ ИМЕЕТ К НИМ ОТНОШЕНИЯ, И ПОПРОСИЛ ЖУРНАЛИСТОВ СОБЛЮДАТЬ ЭТИКУ, СКАЗАВ, ЧТО «ХАЙПОВАТЬ И РАБОТАТЬ НА ЗАКАЗ НЕЛЬЗЯ».



«В СЛУЧАЕ ВНЕШНЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА АКТИВНУЮ ЗОНУ ЭТОГО РЕАКТОРА ПРОИЗОЙДЕТ ЯДЕРНЫЙ ИНЦИДЕНТ, ВОЗМОЖНО С ВЫБРОСОМ РАДИАЦИИ»

22 АВГУСТА ПРЕЗИДЕНТ РФ ВЛАДИМИР ПУТИН СООБЩИЛ О ПОПЫТКЕ ВСУ НАНЕСТИ УДАР ПО КУРСКОЙ АТОМНОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ. ПОСЛЕ ЭТОГО АЭС ПОСЕТИЛА ДЕЛЕГАЦИЯ МАГАТЭ. ВО ВРЕМЯ ВИЗИТА РАФАЭЛЬ ГРОССИ ЗАЯВИЛ О БОЛЬШИХ ОПАСЕНИЯХ ИЗ-ЗА БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ, ИДУЩИХ «В НЕСКОЛЬКИХ КИЛОМЕТРАХ» ОТ СТАНЦИИ.



ДМИТРИЙ ЗАРОВ

«У АЛЕКСЕЯ СМЕРНОВА В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ БЫЛИ ПРОБЛЕМЫ В КОММУНИКАЦИИ С ЛЮДЬМИ» В НАЧАЛЕ ДЕКАБРЯ АЛЕКСЕЙ СМЕРНОВ ЗАЯВИЛ О СВОЕМ УХОДЕ С ПОСТА Губернатора Курской области — спустя три месяца после победы на выборах. 5 декабря Владимир Путин назначил врио губернатора депутата Госдумы Александра Хинштейна. Комментируя смену власти в регионе, который он возглавлял до мая 2024 года, Роман Старовойт (на фото) также отметил, что у преемника были проблемы с мерами поддержки курян, пострадавших из-за вторжения ВСУ.



КОНСТАНТИН ОРЛОВСКИЙ

«ДАЖЕ МАТРОСЫ БРОНЕНОСЦА ПОТЕМКИНА, ВОССТАВШИЕ ПОСЛЕ ТОГО, КАК ИМ ПОДАЛИ ЧЕРВЯКОЕ МЯСО, ВПАЛИ БЫ В СТУПОР ОТ УВИДЕННОГО» КУРЯНЕ ПОЖАЛОВАЛИСЬ АЛЕКСАНДРУ ХИНШТЕЙНУ НА ИСПОРЧЕННЫЕ ФРУКТЫ И ОВОЩИ В МАГАЗИНЕ СЕТИ «СВЕТОФОР». ОН ПОСЕТИЛ ЕГО И УДИВИЛСЯ ЗАЛЕЖАМ «СГНИВШИХ ОГУРЦОВ, ЗАПЛЕСНЕВЕЛЫХ ЛИМОНОВ, РАЗВАЛИВАЮЩИХСЯ МАНДАРИНОВ, ПОКРЫТЫХ ПЛЕСЕНЬЮ АНАНАСОВ». ГЛАВА РЕГИОНА ПРЕДЛОЖИЛ СОТРУДНИКАМ ПОПРОБОВАТЬ СВОЮ ЖЕ ПРОДУКЦИЮ ЗА ЕГО СЧЕТ, НО ОНИ ОТКАЗАЛИСЬ.



ОЛЕГ ХАРСЕВ

«МЫ ЕЩЕ СПОЕМ. КОСУХА НА ГВОЗДЕ!»

В НАЧАЛЕ 2024 ГОДА ЕВГЕНИЙ ХАМИН ПОДТВЕРДИЛ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОТМЕНЕ РОК-ФЕСТИВАЛЯ «ЧЕРНОЗЕМ» ИЗ-ЗА СЛОЖНОСТЕЙ С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ БЕЗОПАСНОСТИ. ОДНАКО ОН ВЫРАЗИЛ НАДЕЖДУ, ЧТО ПОДКОНТРОЛЬНАЯ ЕМУ ГК ХАМИНА ЕЩЕ ОРГАНИЗУЕТ МЕРОПРИЯТИЕ СХОЖЕГО ФОРМАТА. ПОСЛЕ ИНТЕРВЬЮ ГУБЕРНАТОРА АЛЕКСАНДРА ГУСЕВА БИЗНЕСМЕН ПОЖЕЛАЛ УСПЕХА НОВОЙ КОМАНДЕ ФЕСТИВАЛЯ, А ТАМБОВСКИЕ ОРГАНИЗАТОРЫ «ЧЕРНОЗЕМА», У КОТОРЫХ ГОСПОДИН ХАМИН И ПОЛУЧИЛ БРЕНД, ЗАЯВИЛИ О ВОЗВРАЩЕНИИ ФЕСТИВАЛЯ В РОДНОЙ РЕГИОН.



ПРАВИТЕЛЬСТВО ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

«НЕТ НИКАКОГО ЖЕЛАНИЯ ПЕРЕСТРАХОВАТЬСЯ» ВО ВРЕМЯ ПРЯМОГО ЭФИРА АЛЕКСАНДР ГУСЕВ ОТВЕТИЛ НА ВОПРОС МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ О ТОМ, НЕ СЛИШКОМ ЛИ ЧАСТО В РЕГИОНЕ ОБЪЯВЛЯЕТСЯ ОПАСНОСТЬ АТАКИ БЕСПИЛОТНИКОВ. ПО ЕГО СЛОВАМ, ВСЕ СИГНАЛЫ ПОДАЮТСЯ ПРИ ПОЛУЧЕНИИ ОТ МИНОБОРОНЫ РФ ИНФОРМАЦИИ О ТОМ, ЧТО БПЛА МОГУТ ПРОЛЕТЕТЬ ЧЕРЕЗ ВОРОНЕЖСКУЮ ОБЛАСТЬ.



ОЛЕГ ХАРСЕВ

«ВЫ МОЖЕТЕ ИНТЕРВЬЮ В ГАЗЕТЕ ДАТЬ, ЧТО Я ТАКОЙ НЕХОРОШИЙ ЧЕЛОВЕК И СТРАШНЫЙ, И МЕНЯ НЕЛЬЗЯ ПОДПУСКАТЬ БЛИЗКО К ГОРОДСКОЙ ДУМЕ»

В КОНЦЕ ДЕКАБРЯ СЕРГЕЙ КОЛИУХ ВЫСТУПИЛ В СУДЕ ПО ДЕЛУ ЕГО КОЛЛЕГИ РОМАНА ЖОГОВА, ОБВИНЯЕМОГО В ОБМАНЕ ДРУГОГО ДЕПУТАТА ГОРДУМЫ — АЛЕКСАНДРА ПРОВOTORОВА. ВО ВРЕМЯ ЗАСЕДАНИЯ ОН ЗАЯВИЛ, ЧТО ЕМУ НЕИЗВЕСТНЫ СЛУЧАИ НАДБАВОК ЧЛЕНАМ ПАРТИИ «ЕДИНАЯ РОССИЯ». А НА ВОПРОС, МОГ ЛИ РОМАН ЖОГОВ ПОВЛИЯТЬ НА ПОЛИТИЧЕСКУЮ СУДЬБУ ОДНОПАРТИЙЦА ПРОВOTORОВА, И ВО ВСЕ РЕШИЛ ОТШУТИТЬСЯ.



ОЛЕГ ХАРСЕВ

«Я РАД ТОМУ, ЧТО ТАМБОВСКИЙ ВОЛК ТЕПЕРЬ ТОВАРИЩ»

В ДЕНЬ НАРОДНОГО ЕДИНСТВА МАКСИМ ЕГОРОВ ЗАЯВИЛ ОБ УХОДЕ С ПОСТА Губернатора Тамбовской области, поскольку «руководство страны» поставило перед ним «другие задачи на федеральном уровне». Поговорку про тамбовского волка он переделал в видеообращении к жителям региона.

«ВЕДЬ ЛЮБОЙ ОТЕЦ, СТОЛКНУВШИСЬ С ПОДОБНЫМ, ДО КОНЦА БУДЕТ НАДЕЯТЬСЯ, ЧТО ИМЕЕТ МЕСТО ОШИБКА?»

В ОКТЯБРЕ ПОЛИЦИЯ ЗАДЕРЖАЛА СЫНА ИГОРЯ КИРНОСА ПО ПОДОЗРЕНИЮ В НЕЗАКОННОМ ОБОРОТЕ НАРКОТИКОВ. СПУСТЯ ДВА ДНЯ ЧИНОВНИК ПУБЛИЧНО ПОДТВЕРДИЛ ИНФОРМАЦИЮ О «БОЛЬШОЙ НЕПРИЯТНОСТИ, КОТОРАЯ ПОСТИГЛА ЕГО СЕМЬЮ». ОН ПООБЕЩАЛ НЕ ВМЕШИВАТЬСЯ В ХОД РАССЛЕДОВАНИЯ И ЗАВЕРИЛ, ЧТО ЕГО «ЛИЧНЫЕ ПРОБЛЕМЫ» НЕ ОТРАЗИТСЯ НА РАБОТЕ. ПОСЛЕ ЭТОГО ПУБЛИКАЦИЙ В TELEGRAM-КАНАЛЕ ГЛАВЫ РАЙОНА НЕ БЫЛО ДО ЯНВАРЯ 2025 ГОДА.



ОЛЕГ ХАРСЕВ



«БОЛЬШЕ ЧЕМ УВЕРЕН, ЧТО ЭТОТ ГОД ЗАВЕРШИТ ВСЮ КАМПАНИЮ» КОММЕНТИРУЯ ХОД БОРЬБЫ С ВТОРЖЕНИЕМ ВСУ В КУРСКОЙ ОБЛАСТИ, АПТИ АЛАУДИНОВ НАЗВАЛ БОИ НА ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ РЕШАЮЩИМИ. ГЕНЕРАЛ-МАЙОР СЧЕЛ, ЧТО ОНИ ЗАВЕРШАТ «ИСТОРИЮ СПЕЦОПЕРАЦИИ», И ДОБАВИЛ, ЧТО УКРАИНСКИЕ ФОРМИРОВАНИЯ «ВРЯД ЛИ ДОЛГО ВЫТЯНУТ» ТЕМП БОЕВ В РЕГИОНЕ.

«МЫ НЕ МОЖЕМ БОЛЬШЕ ЖДАТЬ» СПОРТСМЕНЫ «ВОРОНЕЖА» В ОКТЯБРЕ ОБРАТИЛИСЬ К ГУБЕРНАТОРУ АЛЕКСАНДРУ ГУСЕВУ С ПРОСЬБой РЕШИТЬ ПРОБЛЕМЫ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ. НЕ ПОЛУЧИВ РЕАКЦИИ, В НАЧАЛЕ НОЯБРЯ ОНИ ЗАЯВИЛИ О ЗАКРЫТИИ КЛУБА. ВПОСЛЕДСТВИИ ВЛАСТИ СООБЩИЛИ О ГОТОВНОСТИ УВЕЛИЧИТЬ ДОТАЦИИ, ЕСЛИ КОМАНДА ПРИВЛЕЧЕТ НЕОБХОДИМЫЙ ОБЪЕМ СРЕДСТВ ОТ СПОНСОРОВ. ОДНАКО ПОСЛЕДНЕГО НЕ ПРОИЗОШЛО, ПОЭТОМУ КЛУБ СНЯЛСЯ С ЧЕМПИОНАТА СУПЕРЛИГИ.



«ПРЕКРАТИТЕ ПРИДАВАТЬ ЛЕГАЛЬНОСТИ ЭТИМ ВЫБОРАМ ГУБЕРНАТОРА» В КОНЦЕ ИЮЛЯ ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ КОМИССИЯ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ НЕ ДОПУСТИЛА ДО ГУБЕРНАТОРСКИХ ВЫБОРОВ, НА КОТОРЫХ ВПОСЛЕДСТВИИ ПОБЕДИЛ ГЛАВА РЕГИОНА ИГОРЬ АРТАМОНОВ, КАНДИДАТА ОТ КПРФ СЕРГЕЯ ТОКАРЕВА. ОН НЕ СОБРАЛ НЕОБХОДИМОЕ ЧИСЛО ПОДПИСЕЙ ДЕПУТАТОВ. ПОСЛЕ ЭТОГО КОММУНИСТЫ ВСТУПИЛИ В ДИСКУССИЮ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ЛДПР, ГДЕ ТАТЬЯНА КОПЫЛОВА НАПОМИНИЛА ИМ О НЕДОВОЛЬСТВЕ УЧАСТИЕМ КАНДИДАТА ОТ КПРФ В КОНКУРСЕ НА ПОСТ МЭРА ЛИПЕЦКА. ПО ЕЕ СЛОВАМ, ТОГДА «ЛИБЕРАЛЫ» ЗАЯВЛЯЛИ, ЧТО ТАКИМ ОБРАЗОМ ИХ ОППОНЕНТЫ УЗАКОНИВАЮТ ПРОЦЕДУРУ.

ФОТОВЗГЛЯД



«СОЗДАТЬ УВЕРЕННОСТЬ В ЗАВТРАШНЕМ ДНЕ ДЛЯ НАШИХ ЖЕНЩИН — ПЕРВООЧЕРЕДНАЯ ЗАДАЧА РОССИЙСКОГО ПОЛИТИКА» ЖАННА ЧЕФРАНОВА ПРОКОММЕНТИРОВАЛА ВЫСКАЗЫВАНИЕ ДЕПУТАТА ГОСДУМЫ ОТ КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДРА ИЛЬЯКОВА, КОТОРЫЙ ЗАЯВИЛ, ЧТО ЖЕНЩИНЫ ДОЛЖНЫ РОЖАТЬ, «ПОКА РОЖАЛКА РАБОТАЕТ». ОНА СКАЗАЛА, ЧТО «ТАКАЯ ПУБЛИЧНАЯ ПОЗИЦИЯ НЕДОПУСТИМА, А ЛИЧНАЯ — НЕ МЕНЕЕ НЕПРИЯТНА».



«ЭТО ВЫЗВАЛО БУРЮ ЭМОЦИЙ» ВО ВРЕМЯ ПЕРВОЙ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ НА ПОСТУ ВРИО ГУБЕРНАТОРА ЕВГЕНИЙ ПЕРВЫШОВ ЗАТРОНУЛ ПРОБЛЕМУ ВЫВОЗА МУСОРА. ОН ЗАЯВИЛ, ЧТО НЕОБХОДИМО ПРОВЕСТИ УЧЕТ ОТХОДОВ, КОТОРЫЕ ПРОИЗВОДЯТ ЮРИДИЧЕСКИЕ И ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА. И УДИВИЛСЯ ТОМУ, ЧТО ЭТА РАБОТА РАНЬШЕ НЕ ВЕЛАСЬ НА ПОСТОЯННОЙ ОСНОВЕ.

Коммерсантъ® events — это



<https://events.kommersant.ru/vrn>

**ЦИФРОВАЯ ПЛОЩАДКА
ДЛЯ ДИСКУССИЙ
НА САМЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ТЕМЫ**

**А ТАКЖЕ ОРГАНИЗАЦИЯ ВАШИХ
ДЕЛОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПОД КЛЮЧ**

ФОРМАТЫ ИНФОРМАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ:

онлайн и офлайн-конференции,
форумы,
деловые завтраки,
закрытые встречи,
круглые столы
по наиболее актуальным
и интересным темам.

Kommersantevents
Воронеж



РЕКЛАМА. 16+

БИК TOWER



В центре событий,
вдали от суеты

ДОМ СДАН

Отдел продаж

+7 (473) 206-52-52



РЕКЛАМА