

Растим на продажу

Форум в Санкт-Петербурге стал предпродажным показом «большой приватизации»

Любая сессия Санкт-Петербургского международного форума имеет тему, остающуюся в сухом остатке. В 2012 году такой темой стала «большая приватизация» 2012–2016 годов. Главный вывод из дискуссий ПМЭФ в этом году: разгосударствление наиболее значимого сектора российской экономики неизбежно, форма, в которую оно выльется, непредсказуема, и именно то, что вырастет из планов правительства, станет экономической и политической реальностью следующих лет.

На главный теоретический вопрос форума в Санкт-Петербурге, «пойдет ли власть в России на большую приватизацию», в день открытия мероприятия ответил премьер-министр РФ Дмитрий Медведев: 20 июня правительство опубликовало распоряжение, в котором планы распродажи госактивов в 2012–2013 годах были зафиксированы юридически. Поэтому выступление президента Владимира Путина, открывающее ПМЭФ-2012, ждали как ответ на главный практический вопрос, а что, собственно, в Кремле и Белом доме подразумевают под словом «приватизация». С одной стороны, разночтений здесь быть не могло: приватизация есть процесс пере-

В планах президента Владимира Путина приватизация — это пока не задействованный фактор экономического роста и возможный двигатель реформ
ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА



вода активов из собственности государства в собственность структур, не являющихся государственными. С другой стороны, нюансы также очевидны: российская экономика с ее торжеством околосударственных компаний, АО и групп, ориентированных на интересы власти, легко может провести «приватизацию» исключительно в интересах госсектора — и не скрывает, что эти варианты интересуют ее как минимум наряду с прочими. Между тем один из «двигателей» идеи приватизации, первый вице-премьер Игорь Шувалов, никогда не скрывал (и подчеркивал эту позицию во всех выступлениях в рамках ПМЭФ): приватизация как таковая рассматривается правительством как элемент структурной реформы российской экономики. Структурная реформа с четко объявленными целями — а четко определить их, тем более в условиях финансового кризиса, вряд ли сможет даже самое квалифицированное правительство, поскольку стратегические цели весьма часто заслоняются тактическими мерами. — это всегда риски неопределенной величины. Зачем сейчас властям России приватизация? Что они хотят получить в итоге?

Владимир Путин вполне оправдал ожидания, ответив на вопрос не самым традиционным способом. «Для нас очевидно: новая приватизация должна быть безусловно принята российским обществом. Это значит, она должна быть понятной, честной и справедливой, должна быть основана на открытой, конкурентной продаже государственных активов, причем лучше всего покупателю и по реальной цене», — сказал он в своем выступлении. Кроме того, он объявил еще одну приоритетную цель приватизации: объем инвестиций в РФ к 2018 году должен вырасти до 27% от ВВП с нынешних 20%, а ограничений на движение капитала из РФ в ходе приватизации сделано не будет, притом что «мы, безусловно, будем приветствовать участие в приватизационных сделках наших зарубежных партнеров. Наконец, целевой моделью для западных инвесторов объявлены инвестиции в российскую электроэнергетику в 2008–2012 годах, а для российских инвесторов такого рода модели объявлено не было.

(Окончание на стр. 14)

Знакомства в цейтноте



Константин Эггерт, обозреватель «Коммерсантъ FM»

В кулуарах Санкт-Петербургского международного экономического форума я часто слышал слово «скупный». И каждый раз удивлялся. Хотелось спросить: а когда, собственно, он был особенно веселым? И должен ли этот съезд статусных людей быть зажигательным, как концерт группы «Ленинград»? Мне-то как раз нынешний форум показался как минимум небезынтересным.

Возьмем заключенные авиакомпанией «Трансаэро» договоры на покупку четырех суперлайнеров Airbus A380 и шести самолетов Sukhoi Superjet 100 — они меня впечатлили. В сумме почти \$2 млрд. Кажется, контракт с Airbus — крупнейший из подписанных на форуме. Все же компании из стран ЕС удерживают пока неоспоримое лидерство на российском рынке в большинстве секторов.

Или другая договоренность — о том, что принадлежащие «Базовому элементу» Олега Дерипаски аэропорты в Сочи, Геленджике, Туапсе станут эксплуатировать сингапурская компания, занимающаяся менеджментом аэропортов в Азии, включая аэропорт самого Сингапура — один из лучших в мире. Стремление привлечь к инвестиционным проектам компании из Азии становится довольно устойчивым трендом для российского государства и крупного бизнеса.

Российский бизнес переоценивает время, которое есть у него для адаптации к мировым правилам игры

Невероятную активность развила «Роснефть»: тут и соглашение о партнерстве с ВТБ, и намерение строить нефтеперерабатывающий завод в Подмосковье ценой не менее чем \$7 млрд, и контракты с норвежской «Статойл» и итальянской Eni на разработку российского арктического шельфа. Они, кстати, предусматривают возможность обмена активами по аналогии с предыдущим соглашением «Роснефти» с ExxonMobil. И это, возможно, главная тенденция не только завершившегося форума, но и всей экономической политики российского правящего класса. От так называемого ресурсного национализма эпохи отъема ЮКОСа у Михаила Ходорковского он стремится перейти к легализации «перераспределенной» в последние десять лет собственности. Владимир Путин практически напрямую говорил об этом, выступая перед участниками форума в Санкт-Петербурге. Обмен активами с иностранными партнерами становится приоритетной задачей госкомпаний. Иностранцам рекомендуется обивать пороги Кремля именно с подобного рода предложениями.

Мой комментарий на эту тему услышал в эфире радио «Коммерсантъ FM» друг. Он работает в одной крупной западной корпорации, мягко говоря не чуждой идее обмена активами с российскими госкомпаниями. «С моей колокольни этот процесс отнюдь не виден», — заметил он. — Думаю, основной процесс завершится лет через пять-шесть, а потом пойдет тонкая настройка системы, постепенный отход от власти и даже, возможно, политическая демократизация и выработка прозрачных и стабильных правил игры для рынка — году эдак к 2024-му».

Желание западных мегакорпораций участвовать в такого рода сделках будет напрямую зависеть от доступа к российским ресурсам. Если считать обмен активами долгосрочной стратегией Кремля, то ему постепенно придется идти по пути снятия барьеров для иностранцев, в том числе и в самой главной отрасли нашей экономики — нефтегазовой. А это значит, придется менять и правовую базу. Как довелось услышать во время одного из круглых столов на Санкт-Петербургском форуме, до 80% сделок российских компаний друг с другом выносятся разрешение споров в зарубежные юрисдикции. А с другой стороны, распоряжение зарубежными активами тоже нелегкая задача для российских управленцев-государственников. К примеру, они ведь пока лишь отдаленно знакомы с таким понятием, как «акционер». Придется познакомиться, причем не только с понятием, но и с самими акционерами.

Я не уверен в том, что у российских чиновников-бизнесменов есть те 10 или 12 лет, о которых говорил мой друг. Процесс превращения российских госкапиталистов в признанных членов мировой бизнес-элиты станет тонкой на время сменяющейся Россией.

Поле для энергетического гольфа

«Роснефть» сменила менеджмент, но не роль в дискуссиях о ТЭК России

Как и ожидалось, Санкт-Петербургский международный экономический форум принес множество новостей прежде всего в нефтегазовой отрасли. Громче всех в 2012 году выступила «Роснефть», возглавляемая бывшим вице-премьером Игорем Сечиным: она успела и провести годовое собрание акционеров в Санкт-Петербурге, и подписать целый ряд соглашений с партнерами, считающимися главными гостями на ПМЭФ.

В преддверии ПМЭФ главным событием стало годовое собрание акционеров «Роснефти», прошедшее в этом году в Санкт-Петербурге и ознаменованное возвращением Игоря Сечина, который в конце мая был назначен ее президентом. Прошлого собрания ему пришлось пропустить: по требованию президента Дмитрия Медведева он, как гособвинитель, вышел из состава совета директоров. «Проведение собрания в Санкт-Петербурге позволяет принимать в нем участие нашим партнерам и участникам совета директоров», — заявил, открывая собрание, Игорь Сечин. На нем действительно присутствовал топ-менеджмент компаний — партнеров «Роснефти» по освоению шельфа ExxonMobil, Eni, Statoil. Кроме того, на него приехали и представители китайской

CNPC, с которой в течение прошлого года Игорь Сечин еще в статусе вице-премьера вел напряженные переговоры о форме контракта по поставкам нефти. На прошлом собрании, правда, присутствовали представители так и не ставшей стратегическим партнером госкомпании ВР. Впрочем, один из топ-менеджеров ВР, приехавший в прошлом году в Краснодар, — Ларри Бейтс — на этот раз в Санкт-Петербурге оказался. Правда — уже в статусе вице-президента самой «Роснефти». Миноритарии, которых оказалось не так много, возвращение господина Сечина восприняли как сигнал к действию. Ему и раньше приходилось выслушивать самые разные, в большинстве случаев странные, просьбы от них (например, о спонсировании издания газеты для дачников), которые, конечно, выполнить он мог: но только неизвестно, хотел ли. На этот раз Игорь Сечин предпочел общаться с акционерами приватно, поэтому, что они его просили и что он им обещал, неизвестно. На традиционную пресс-конференцию по итогам собрания господин Сечин не пришел «из-за плотного графика», и после него поехал кататься на катере с остальным топ-менеджментом «Роснефти» и ее партнерами.

(Окончание на стр. 16)

Не там померили

Всемирный банк представил рейтинг легкости ведения бизнеса в регионах России

Всемирный банк (ВБ) и Агентство стратегических инициатив (АСИ) на форуме в Санкт-Петербурге презентовали доклад «Ведение бизнеса в России-2012». Доклад впервые представил оценку инвестиционного климата в 30 российских регионах. Из доклада следовали почти сенсационные выводы: если бы столицей России была не Москва, а например, Ульяновск, то Владимиру Путину при вступлении в должность президента пришлось бы ставить задачу перемещения России в международном рейтинге ВБ Doing business по 183 странам не со 120-го на 20-е место к 2020 году, а с 50-го места.

Президент Владимир Путин в своем программном докладе на открытии форума напомнил о поставленной им «сложной и амбициозной» задаче вхождения России к концу десятилетия «в двадцатку стран мира с наиболее комфортной деловой средой». Правда, цифру 120 (место России в том самом международном рейтинге ВБ) он называть не стал, ограничившись словами «то положение, где мы находимся сегодня». В этот же день в рамках форума был представлен доклад ВБ «Ведение бизнеса в России-2012», из которого на первый взгляд следовало, что «положение» с инвестиционным климатом в регионах гораздо лучше, чем в Москве, которая и дала то самое 120-е место (международный рейтинг ВБ составляется по столицам).

Доклад представил сравнительный анализ 30 отобранных МЭР российских регионов (в 2008 году был представлен аналогичный анализ по 10 регионам) как между собой, так и с другими странами. Правда, сравнение было сделано не по всем тем параметрам инвестклимата, по которым у Москвы в международном рейтинге ВБ получилось 120-е место, а по четырем — легкости регистрации предприятий, легкости получения разрешений на строительство, легкости подключения к системе электроснабжения и легкости регистрации собственности. За скобками остались: защита прав инвесторов, обеспечение исполнения контрактов, налогообложение, разрешение неплатежеспособности, кредитование.

Проведенный анализ, как сообщил, открывая презентацию, директор партнерской сети АСИ Александр Пироженов, дал «неожиданные результаты». Их представил директор департамента глобальных показателей и анализа ВБ Аугусто Лопес-Кларос. Так, на первом месте по «легкости» преодоления всех четырех административных барьеров (агрегированный рейтинг) оказался Ульяновск, на втором — Саранск, на третьем — Владикавказ, на четвертом — Ростов-на-Дону, на пятом — Казань. А Москва оказалась на последнем, 30-м месте, не поднышав отдельно по показателям выше 25-го места.

(Окончание на стр. 15)

Мир без преград

Банк ВТБ – Генеральный спонсор церемонии вручения премии **Коммерсантъ года**

8 (800) 200-77-99
звонок по России бесплатный
www.vtb.ru

ВТБ

ОАО Банк ВТБ. Генеральная лицензия Банка России № 1000

review ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Не ставкой единой

Макроэкономические дискуссии на ПМЭФ вытеснены общеэкономическими

За пределами обсуждения бюджетной конструкции макроэкономическая стратегия России практически не обсуждалась — фактический призыв Владимира Путина готовиться к тяжелым временам явно воспринимался как указание на то, что действующая модель макрофинансового регулирования не подлежит пересмотру. В дискуссиях на ПМЭФ в качестве новых макрорецептов сопротивления кризису обсуждались вопросы, формально не имеющие отношения к макроэкономике: от развития внешней торговли до золотого стандарта и благотворительности.

В 2012 году годовой сессии ПМЭФ предшествовало главное событие в мировой экономике на стыке макроэкономического регулирования и политики — саммит лидеров G20. Впрочем, в отличие от саммитов G8 и G20 2008–2011 годов, вопросы координации макроэкономических стратегий на саммите G20 почти не обсуждались. Россия, чья макростратегия на предыдущем пике кризиса была признана приемлемой и эффективной по крайней мере в самой российской власти, также не выдвигала новых макроинициатив, призванных усилить мировую финансовую систему накануне возможной «второй волны» кризиса, которая де-факто считается в 2012–2013 годах неизбежной. Впрочем, в статье, написанной для мексиканской газеты El Universal, президент России Владимир Путин 18 июня уже продемонстрировал, что в более широком, чем чисто макроэкономическое, поле есть о чем говорить: его статья была посвящена преимущественно торговым барьерам и дисбалансам во внешней торговле и неявно провозглашала, что имен-

но технологические и торговые ограничения в ней являются важным фактором дисбалансов в мировых финансах и в проблеме внешнего долга крупнейших стран мира наряду с дисбалансами, вызванными разным подходом к «человеческому капиталу» в разных странах, а также в регулировании финансового рынка.

В этом свете неудивительно, что за пределами дискуссий о будущей политике Минфина под руководством Антона Силуанова, которая де-факто предполагается как модификация старого курса финансового ведомств, макроэкономика почти не упоминалась. Она, по сути, и не вызвала большого интереса — так, президент «Тройки Диалог» Рубен Варданян, обычно на сессиях ПМЭФ работавший именно как участник «макроэкономических» дискуссий, выступил модератором панельных дискуссий «Рост предпринимательской активности в странах БРИКС» и «Изменение отношения к благотворительности в России». И это неудивительно, если учесть, что значительная

часть июньского макрообзора «Тройки» была посвящена не проблемам рубля и платежного баланса, а обсуждению изменений политической культуры в России в связи с ростом протестной активности.

В целом орошения, «подбирающихся» к макрорешениям со сторон, не имеющих отношения к макроэкономике, на форуме было более чем достаточно. Так, трансформации мировой финансовой системы был посвящен круглый стол «Инвестиционные банки в XXI веке: новые модели для новой эры» ассоциации CFA (Россия) и банка «Санкт-Петербург». В его ходе генеральный директор по инвестициям британской группы Atom Capital Джон Батлер, автор книги «Золотая революция», обсудил возможности ремонетизации золота как возможной новой основы мировой финансовой системы. По его мнению, уже к осени 2013 года один из мировых страноных блоков примет решение о старте программы возврата к «золотому стандарту» — и, возможно, этим блоком будут страны БРИКС.

Другой такого рода темой стало обсуждение международной торговли интеграции: в этом свете достаточно активным на ПМЭФ было участие Евразийской экономической комиссии. Глава комиссии Виктор Христенко в выступлении на форуме вообще заявил, что евразийская интеграция во многом следствие глобального финансового кризиса. Член коллегии ЕЭК Татьяна Валова заявила о необходимости «естественной глобализации», которая не несет, в отличие от искусственных торговых союзов, больших макрорисков, и предсказала: «Кризис завершится созданием новой экономической системы» подобных Евразийскому союзу «естественных» блоков.

Большое число подобных «параллельных» и «дополняющих» макроэкономические обсуждения дискуссий характерно для крупных экономических форумов. ПМЭФ в последние годы стремился к их развитию, но только в 2012 году в его ходе стала очевидна важная роль такого рода обсуждений.

Дмитрий Бутрин

прямая речь

Вы зачем на форум ездили?

Андрей Костин, президент ВТБ:

— Петербургский международный экономический форум — ключевое событие в масштабах России, так и всего мира. В этом году форум собрал основных представителей мировой политической и бизнес-элиты, которые обсудили текущую экономическую ситуацию: волатильность фондовых рынков, замедление темпов роста, долгой кризис в Европе. Саммит в очередной раз доказал, что является идеальной площадкой для принятия важнейших стратегических решений. Так, мы подписали ряд соглашений, включая соглашение о сотрудничестве с компанией «Роснефть» и кредитное соглашение по финансированию строительства центрального участка платной автомобильной дороги в Санкт-Петербурге «Западный скоростной диаметр». Для ВТБ, как для международной финансовой группы, не менее важным стало присутствие широкого круга международных инвесторов, с которыми мы обсудили ряд вопросов по улучшению инвестиционной привлекательности России и дальнейшей приватизации государственных компаний.

Андрей Дубовсков, президент МТС:

— МТС традиционно выступает партнером форума, для компании это возможность представить инновационные технические решения и получить актуальную информацию о ключевых экономических трендах в стране и мире, стратегических задачах государства. В этом году МТС как телекоммуникационный партнер Петербургского международного экономического форума развернули сеть LTE на официальной площадке форума в выставочном комплексе «Ленэкспо». МТС в рамках форума провели ряд переговоров, достигну-

тые договоренности позволят компании реализовать несколько проектов в сфере мобильной коммерции, розничных продаж, закупок. Также МТС в рамках Петербургского международного экономического форума подписали двухлетний контракт с SAP на поставку ERP-решений, что позволит повысить эффективность операционной деятельности группы МТС, ускорить запуск новых продуктов и улучшить качество предоставляемых услуг.

Игорь Коган, заместитель председателя совета директоров Нордеабанка:

— Питерский форум — это отличная возможность встретиться в одном месте и за короткое время людей, с которыми надо пообщаться, завершить то, над чем работали в течение всего года. Питер — это особое место: то, на что в Москве требуются дни и месяцы, здесь можно завершить за день. Конечно, определенные договоренности были достигнуты раньше, но здесь все можно отточить и поставить точку. И, конечно, немаловажно, что на форуме можно услышать некие программные вещи от руководства страны и обсудить их еще горячими с коллегами.

Дмитрий Афанасьев, председатель комитета партнеров АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»:

— Моя общественная миссия сегодня как руководителя крупнейшей российской юридической фирмы — начать диалог о том, как повысить привлекательность российского права для бизнеса, который сегодня, к сожалению, обычно выбирает право иностранное. Без решения этой проблемы невозможно создать нормальный инвестиционный климат в нашей стране. Пока же мы наблюдаем преобладание иностранного (в основном английского) права при структурировании даже внутрироссийских сделок: предприниматели вынуждены искусственно создавать офшоры, чтобы подчинять свои сделки иностранному праву и иностранным судам, потому что наше право неудобно и потому что иностранным судам бизнес пока доверяет больше. Фактически это вывод значительной доли экономики из-под юрисдикции Российской Федерации. Скоро иностранные суды будут решать, в какую сторону течь сибирским рекам. В рамках форума мы обсуждаем причины сложив-

шей ситуации и конкретные меры по повышению привлекательности российского права. Среди них: расширение применения принципа диспозитивности в гражданском праве (особенно для предпринимателей), пожелание судам активнее защищать выбор бизнеса в договорных отношениях, создание современного независимого института третейского разбирательства и защита национального рынка юридических услуг. Эти меры помогут сделать российское правовое поле более привлекательным и, значит, повысить инвестиционную привлекательность России.

Олег Выюгин,

председатель совета директоров МДМ-банка:

— Себя показать, на других смотреть, а еще с кем-нибудь поговорить. Петербургский экономический форум гораздо мощнее, чем Красноярский, но и с Давосским его тоже сравнивать нельзя. Он совсем другой. В отличие от Давосского, здесь гораздо больше компаний, чем официальных лиц. Некоторые приезжают сюда, чтобы подписать какие-то контракты, специально подгоняют для этого даты. Существует даже традиция скреплять контракты печатью фирмы. Но я такой цели не ставил — не считаю, что ради этого стоит туда ехать. Так что контрактов я не подписывал, но время провел с пользой.

Ирина Антонова, директор

Государственного музея изобразительных искусств им. А. С. Пушкина, заслуженный деятель искусств России:

— Я впервые была на экономическом форуме и пошла на него прежде всего потому, что там обсуждался вопрос культуры в экономическом пространстве. Никогда прежде культура не была предметом для обсуждения на каких-либо экономических форумах. Наверное, поэтому был интересен круг участников — Плотников, Гergieв, Сокуров, новый министр культуры и Михаил Прохоров. Мне было очень интересно послушать этих людей, рассуждающих о культуре. На форуме обсуждались важные проблемы экономики порядка, а также необходимые изменения в налоговом законодательстве для учреждений культуры. Я не пропустила ни одной сессии, мне было интересно и полезно все.

Растим на продажу

(Окончание. Начало на стр. 13)

Сама по себе готовность иностранных компаний инвестировать в российские активы и проекты существенно выросла, заявил президент России: согласно опросам «уважаемых международных компаний», которым Владимир Путин доверяет, с осени 2011 года по весну 2012 года число желающих инвестировать в экономику РФ выросло с 25% опрошенных институциональных инвесторов до 48%. Кроме того, Россия не отказывается выбирать среди них тех, кто ее устраивает. «Мы хотели бы делать ставку на прямые инвестиции, на капитал, который приходит под стратегические проекты», — заявил господин Путин. Известно даже, кто стартует с крупным проектом «большой приватизации»: глава Сбербанка Герман Греф на ПМЭФ подтвердил, что надеется на приватизацию 7,6% акций госбанка к осени 2012 года. Впрочем, ответа на вопрос о том, кто купит пакет акций Сбербанка — некрупные инвесторы в процессе SPO на бирже, один или несколько иностранных или российских инвесторов в ходе частных сделок, что в итоге будет названо приватизацией Сбербанка, нет. Мало того, этой явности нет в отношении ни одного из госактивов, которые до 2016 года должны попасть под каток «большой приватизации».

Между тем при достаточно внимательном рассмотрении заявлений, сделанных на ПМЭФ в отношении «большой приватизации», очевидно, что, в отличие от 1992–1995 годов, логика российского правительства существенно отличается от логики правительства Егора Гайдара и Виктора Черномырдина. Так, Игорь Шувалов задал достаточно сложную задачу аналитикам, рассказав о возможности инвестирования средств Фонда национального благосостояния в покупки небольших долей в госкомпаниях при приватизации. Формально инвестиции ФНБ в «большую приватизацию» означают в какой-то степени отказ от приватизации — во всяком случае, в терминах 1990-х годов и классической модели разгосударствления активов.

Впрочем, дело в том, что «большая приватизация» в 2012–2016 годах, и это уже очевидно, будет происходить в принци-



Первый вице-премьер Игорь Шувалов дал понять на ПМЭФ, что приватизация для правительства — не столько цель, сколько инструмент

пиально другом бизнес-контексте, чем ее предшественники. С одной стороны, ее задача не столько создание нового класса собственников, сколько трансформация существующего и попытка изменения их бизнес-приоритетов. Владимир Путин, кстати, дал понять, что в приватизации Кремль интересуется не столько смена собственности, сколько возможность переориентации инвестиционно-финансовых потоков: в той же речи он параллельно говорил о возможности инвестирования средств Пенсионного фонда в российские активы (хотя до идеи вложений ПФР в «большую приватизацию» пока не дошло). Мало того, ряд выступлений на форуме показывал, что в значительной мере приватизация рассматривается как способ изменения правил игры в секторе как таковом, в том числе и возврат к классической модели «портфельного» управления госпакетами акций, от которой нынешние госменеджеры компаний уже довольно далеко отошли. То есть во многом «большая приватизация» может рассматриваться не как процесс «разгосу-

дарствления» госкомпаний, а как процесс «огосударствления» остающихся в собственности государства активов, сейчас вовлеченных в процесс «скрытой приватизации» через управление.

Во многом в этом процессе результат будет зависеть от политической игры вокруг «большой приватизации», которая с утверждением ее планов началась, а не закончилась — в этой игре, очевидно, будет выработан инструментарий и конкретные формы сделок, в результате которых до 2016 года должна значительно измениться не столько доля госсектора в экономике — это для Кремля и Белого дома, очевидно, вопрос второстепенный, а структура взаимоотношений госсектора и частного сектора в экономике. Это, кстати, практически сразу отметил бывший вице-премьер и министр финансов Алексей Кудрин, который весьма неожиданно предложил повременить с масштабной приватизацией в течение двух-трех лет. В качестве аргументации господин Кудрин привел не только соображения волатильности рынков, на которых сейчас правительство не может получить за активы достойную цену, но и сомнительную легитимность результатов участия в «большой приватизации» внутрироссийских бизнес-групп и групп влияния.

Впрочем, идея «большой приватизации» как политико-экономического процесса, который и должен установить правила игры — как внутри власти, так и в отношениях власти и бизнеса, похоже, с распоряжением правительства об изменении прогнозного плана приватизации уже зафиксирована. Эта идея вполне может стать для Кремля и Белого дома самоубийственной, с той же вероятностью она может стать инструментом трансформации власти — во всяком случае, «большая приватизация» сейчас смотрится как единственный возможный шанс на завершение трансформации экономики к более или менее открытому образу. Скорее всего, это понимает и Владимир Путин — но правила такой игры предполагают для него роль не генерального управляющего, а лишь одного из игроков.

Дмитрий Бутрин

Зеркало с положительной обратной связью

Как освещали ПМЭФ за пределами России

ПМЭФ традиционно привлекает внимание иностранной прессы, из года в год вызывая критические замечания эффективности реформ и оценки привлекательности национального рынка, тем не менее «российский ответ Давосу» пока значительно отличается от своего всемирного предшественника в первую очередь тем, что служит инвестиционной витриной, а для зарубежных обозревателей — поводом проанализировать состояние экономики РФ. Впрочем, в этом году тема кризиса зоны евро заняла почетное место в кулуарных обсуждениях, а международные компании использовали площадку в основном для «политических» заявлений.

Financial Times посвятила обзору форума в этом году свыше десяти статей — рекорд среди зарубежных медиапартнеров ПМЭФ. Однако если на Всемирном экономическом форуме в Давосе мировая экономика и финансовый сектор в обсуждении явно преобладают, то площадку в Санкт-Петербурге зарубежные СМИ использо-

вали как повод обратиться к тенденциям развития российской экономики, и в частности нефтесектора. FT в отчете Russia-2012, приуроченном к форуму, отмечает растущую нефтезависимость бюджета, увеличивающийся нештатный дефицит торгового баланса и падение цен на энергоресурсы, а среди сильных сторон — значительно более низкий уровень задолженности частных компаний и банков перед зарубежными кредиторами, чем это было в 2008 году, уровень госдолга ниже 10% от ВВП, \$500 млрд валютных резервов.

Также традиционно форум предстает в качестве инвестиционной витрины — как и в прошлом году, этому была посвящена немалая часть программы. Впрочем, возможность РФ оказаться в верхней двадцатке по качеству делового климата в рейтинге Всемирного банка Doing business оценили критично. «Форум в Санкт-Петербурге — это такая идеальная модель российской экономики, какой она могла бы стать лет через десять, если все пойдет очень-очень хорошо, но это

большое „если“», — отозвалась Financial Times. В CNN обратились к бытовым реалиям: «В то время как наиболее обеспеченные могут себе позволить бутылку коньяка за \$16 тыс., среднестатистический человек, которого вы можете встретить на улице, гораздо вероятнее употребляет водку местного производства с утра».

Международный бизнес использовал площадку в основном для контактов с крупнейшими игроками российского рынка — так, на заключение контракта между Оргкомитетом «Сочи 2014» и компанией Microsoft прибыл глава интернационального холдинга. Между тем китайская Huawei, крупнейший производитель телекоммуникационного оборудования, к форуму подошла как к связующему звену между Китаем и Евросоюзом, заявив о неучастии в «нелегальном» субсидировании от правительства КНР (ранее в ЕС пообещали инициировать антидемпинговое разбирательство). Не обойден вниманием иностранных СМИ и сделки российских компаний: неожидан-

но много анализировалась сделка «Аэрофлота» и «Кенийских авиалиний» о прямых рейсах Москва—Найроби, планы ЛУКОЙЛа снарядить экспедицию по разведке нефтяных месторождений в стране и состоянии взаимной торговли.

Собственно «глобальные» темы. Одной из главных международных тем для дискуссий и комментариев стал кризис в зоне евро. Западные медиа цитировали заявления бывшего министра финансов Алексея Кудрина о «неизбежном экономическом и финансовом кризисе в течение года», а Олег Дерипаска в интервью CNBC прокомментировал сырьевые рынки, отметил зарегулированность и консервативность банковского сектора и дал рекомендации по денежно-кредитной политике еврогруппы. В то время как глава Лондонской биржи Ксавье Роле и генеральный директор Philips Франс ван Хутен выразили уверенность в будущем валютного блока, эта новость ПМЭФ довольно активно цитировалась мировыми информантствами.

Татьяна Едовина

КАК СДЕЛАТЬ БИЗНЕС УСПЕШНЕЕ?

«Бизнес с высоким IQ»

МТС и РБК представляют цикл передач о развитии малого и среднего бизнеса в России. Смотрите передачи на канале РБК, а также читайте обзоры рынка, статьи и интервью с экспертами на сайте www.b2b.rbctv.ru

Ближайший выпуск передачи — 28 июня в 22:55 на канале РБК



на шаг впереди

review

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Не там померили

(Окончание. Начало на стр. 13)

Легче подключиться к электросетям оказалось в Саранске, зарегистрировать собственность — в Калуге, получить разрешение на строительство — в Сургуте, зарегистрировать предприятие — в Санкт-Петербурге. Сложнее всего подключиться к электросетям оказалось в Москве, зарегистрировать собственность — в Якутске, получить разрешение на строительство — в Москве, зарегистрировать предприятие — в Сургуте. При этом ни один город не превзошел другие по всем показателям. Лишь Ульяновск хотя ни по одному показателю первого места не взял, но зато и не опустился по ним ниже восьмого места.

Из презентации господина Клароса следовало, что по отдельным показателям инвестиционного климата в России все не так плохо. Так, рейтинг показал, что низкая стоимость регистрации предприятий — в среднем в 2,3% от дохода на душу населения — выводит Россию по этому показателю в первую тридцатку стран в мире. Процедура регистрации собственности в целом весьма проста. Она аналогична среднему значению по странам ОЭСР и в среднем требует 5 процедур и занимает 31 день. При этом во всех городах России она не затратна. Средняя стоимость процедуры регистрации составляет 0,2% от стоимости собственности, в то время как по ОЭСР в среднем она составляет 4,4% от стоимости собственности. Из доклада неумолимо следовало, что Москва портит всю картину инвестиционного климата — по крайней мере, по четырем параметрам.

Глава МЭР Андрей Белоусов даже обрадовался: «Мне пришла в голову мысль философского плана — об относительности представлений о действительности. Если бы столица была не в Москве, а в Ульяновске, то мы бы уже выполнили поручение президента и переместились в рейтинге Doing business со 120-го места если не на 20-е, то хотя бы на 50-е». Пошутив, что еще лучше «каждый год переносить в новое место столицу — это будет такое русское ноу-хау», он подытожил: «Результаты требуют осмысления». Отдельные выводы из доклада господин Белоусов тут же и осмыслил, отметив, что по регистрации собственности, которая входит в ведение министерства, ему казалось, что «дела у нас там хуже». А что касается лучших по рейтингу регионов, то из его слов следовало, что это заслуга АСИ совместно с «Деловой Россией», которые в рамках Национальной предпринимательской инициативы запустили пилотные проекты по улучшению инвестиционного климата в Ульяновске, Калуге и Казани.

«Осмыслить» проблему Москвы взялся заместитель мэра Андрей Шаронов. Он объяснил, что бюрократические препоны — это в

Рейтинг легкости ведения бизнеса в городах РФ					
Агрегированный рейтинг	Город	Легкость регистрации предприятий	Легкость получения разрешений на строительство	Легкость подключения к системе электроснабжения	Легкость регистрации собственности
1	Ульяновск	3	4	5	8
2	Саранск	20	8	1	8
3	Владикавказ	27	11	2	2
4	Ростов-на-Дону	26	15	3	4
5	Казань	4	14	17	4
6	Калуга	17	9	15	1
7	Ставрополь	4	2	9	19
8	Ярославль	7	17	6	16
9	Сургут	30	1	19	8
10	Иркутск	8	6	10	18
11	Петрозаводск	6	16	21	8
12	Киров	13	5	4	20
13	Омск	19	2	13	4
14	Выборг	10	23	12	8
15	Владивосток	18	22	23	3
16	Волгоград	2	27	26	4
17	Воронеж	15	28	16	8
18	Тверь	21	25	14	8
19	Калининград	11	3	22	22
20	Томск	15	6	10	25
21	Самара	22	24	28	8
22	Санкт-Петербург	1	9	24	27
23	Хабаровск	24	29	8	17
24	Екатеринбург	29	13	19	20
25	Пермь	13	12	18	27
26	Мурманск	12	19	27	23
27	Кемерово	28	21	7	29
28	Якутск	8	26	25	30
29	Новосибирск	23	18	29	24
30	Москва	25	30	30	26

Источник — Всемирный банк.

том числе следствие того, что «Москва является желанным местом для бизнеса». «Отчасти это была традиция: у нас такая длинная очередь инвесторов — этим не понравится, а за ними стоит еще больше. И процедуры получения разрешений на строительство и на подключение отражают всю сложность бюрократии, зачастую искусственную, которая базировалась на вкусовых решениях чиновников на среднем и нижнем уровнях», — пояснил он. Господин Шаронов также объяснил, что в Москве более сложная инфраструктура (трубы, метро и т. д.), поэтому требуются больше согласований на строительство и подключение. Но тут он фактически дал понять, что анализ ВБ не очень корректный, поскольку базируется на результатах первой половины 2011 года, в то время как во второй половине 2011 года и в начале 2012 года в Москве было многое сделано для снятия административных барьеров. Так, по его словам, срок подключения к электросетям объектов мелкорозничной торговли снижен с 6 месяцев до 15 дней.

Тему корректировки методики анализа подхватил Андрей Белоусов: «Ситуация в столице не сопоставима с другими городами. Может быть, в следующих рейтингах Москву не учитывать?» Соруководитель проекта ВБ с российской стороны Андрей Яковлев предложил другой вариант — проводить сравнение между сопоставимыми регионами. Из его слов следовало, что, например, Владикавказ занял в рейтинге третье место, поскольку это «небезопасный» регион и туда стремятся не так много инвесторов. «Если люди туда приехали, то вряд ли у властей будут потуги взымать много денег или выстраивать барьеры», — пояснил он и подытожил: «Рейтинг — это инструмент, но надо думать о развитии собственных инструментов, которые будут учитывать экономическую реальность регионов». Идею поддержал обладатель 12-го места Кировский губернатор Никита Бельх: «Этими четырьмя критериями не исчерпывается инвестиционная привлекательность регионов. Есть вопросы безопасности. Я с трудом представляю назойливых инвесторов

во Владикавказе, которые под звуки пуля пытаются зарегистрировать собственность!»

Вслед за Кировским губернатором по поводу возможных последствий рейтинга в виде повышенных требований из центра заволновался и глава Якутии Егор Борисов — обладатель 28-го места. «Есть объективные причины, которые не учтены. У нас есть инфраструктурные ограничения по теплу, по электроэнергии и т. д. И мы не можем поддержать всех желающих по ведению бизнеса. Поэтому мы хотели бы слышать не только упрек в наличии административных барьеров, но и слышать об учете других причин», — заявил он.

Глава АСИ Андрей Никитин объяснил, что подобные представленному рейтингу в целом позволяют иностранному инвестору принимать решения, где основать свое производство. «Инвестиционный климат оценивает предприниматель относительно того, как он может развивать свое предприятие. Основным показателем — возврат инвестиций в основной капитал, сколько предприниматель готов вкладывать в производство», — отметил он и пояснил, что АСИ как раз работает в регионах над тем, чтобы этот показатель улучшился. Для этого разрабатывается стандарт деятельности администраций по улучшению инвестиционного климата, включающий в себя показатели представленного рейтинга. Наклад дискуссии сыл Андрей Белоусов. Он дал понять, что согласен с предъявленными к рейтингу претензиями, но считает его полезным: «Эти цифры являются отправной точкой. Глядя на них, мы уже пришли к выводу о необходимости перераспределения полномочий».

Андрей Белоусов в ходе дискуссии также сообщил, что построение подобных рейтингов регионов поможет выполнить поручение президента по созданию системы финансирования регионов в зависимости от созданного там предпринимательского климата. А Владимир Путин в своем докладе напомнил, что в рамках Национальной предпринимательской инициативы «уже сформированы предельно конкретные „дорожные карты“ по ликвидации административных барьеров в таких областях, как подключение к электроэнергетики, в сфере строительства, при прохождении таможенных процедур, при оформлении внешнеторговых сделок, при регистрации бизнеса, оформлении налоговой отчетности».

Пока что, отметил господин Пирожено, согласно докладу, предприниматели в среднем 20% своего времени тратят на преодоление административных барьеров и общение с государством. Какими бы ни были результаты субнационального рейтинга ВБ, это в два раза больше, чем в странах ЕС.

Ирина Граник

Обсуждение на триллион

Российский фонд прямых инвестиций создает механизмы автоматического инвестирования

К Санкт-Петербургскому экономическому форуму в 2012 году созданный в рамках инициатив прошлых форумов Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) подготовил две сделки уровня, ранее считавшиеся для российского фондового рынка невозможными. РФПИ вместе с Blackrock, Goldman Sachs и Franklin Templeton создает консорциум для поддержки IPO на ММВБ-РТС. Кроме того, фонд вместе с кувейтским госинвестфондом KIA запускает пилотный проект автоматического соинвестирования в российские проекты.

РФПИ, созданный в рамках инициатив форумов 2009–2011 годов в Санкт-Петербурге, не мог не предоставить форуму 2012 года новостей — слишком громко было заявлено ранее о госфонде поддержки прямых инвестиций с капитализацией \$10 млрд, чтобы на ПМЭФ-2012 Кирилл Дмитриев представил стандартную презентацию проектов этого института. 20 июня в Санкт-Петербурге состоялось первое заседание международного экспертного совета РФПИ. На него собрались руководители крупнейших в мире суверенных фондов и фондов прямых инвестиций, в том числе китайской CIC, кувейтского KIA, корейской KIC, фондов Permira, Apollo Global Management, TPG, Arax Partners и Warburg Pincus — в целом на встрече экспертного совета были представлены управляющие активами в мире на сумму около \$1 трлн. 21 июня совет встретился и с Владимиром Путиным, в тот же день были объявлены и две новые инициативы фонда.

Первая инициатива — фонд ПР-ПРО, призванный поддержать первичные размещения акций российских компаний с оборотом более \$500 млн на РТС-ММВБ в течение 6–18 месяцев. Это, по сути, инфраструктурный проект для будущих IPO: поддержку размещений предполагает осуществлять консорциум госфонда с Blackrock, Goldman Sachs и Franklin Templeton. «Эта инициатива фонда откроет для инвесторов привлекательный и все более важный сегмент российского

рынка», — заявил директор BlackRock по международным проектам Дэвид Грэм. Речь идет о достаточно сложной схеме координации работы фондов в рамках подготовки IPO: примеры такого рода взаимодействий инвестструктур на российском рынке имелись ранее в рамках частных сделок, однако институционализация таких механизмов вокруг российского фондового рынка производится впервые.

Вторая сделка не менее интересна: это механизм автоматического соинвестирования РФПИ и иностранного партнера. Напомним, предполагалось, что РФПИ будет осуществлять сделки в основном «вручную», однако на встрече с Владимиром Путиным Бадер Мохаммад Аль-Саад, управляющий директор Kuwait Investment Authority (KIA) подтвердил, что его фонд будет участвовать в механизме автоматического соинвестирования с РФПИ в проекты совокупной стоимостью около \$500 млрд. «Мы считаем, что российская экономика будет расти быстрее развитых экономик. Сотрудничество с РФПИ дает нам хорошую возможность инвестировать в реальный сектор, диверсифицировать наши вложения между различными отраслями, чего не дают вложения на волатильных фондовых рынках», — пояснил господин Аль-Саад. Разрабатываемый проект пилотный, и Кирилл Дмитриев пояснил, что РФПИ «продолжает работу по привлечению средств инвесторов с Ближнего Востока, которые до этого не так активно инвестировали в Россию».

Оба механизма для российского рынка нехарактерны: стандартно на нем из-за высоких рисков более распространены неинституционализированные способы инвестирования. Ближайшие годы покажут, в какой степени РФПИ способен быть поставщиком не столько инвестиций, сколько типовых схем прямых инвестиций в российскую экономику — это может быть даже более важным вкладом фонда в экономику, чем деньги иностранных фондов прямых инвестиций в российские проекты.

Дмитрий Бутрин



ВЫБИРАЙТЕ ЛИДЕРА

ЛУЧШАЯ ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИИ

ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И ИНОСТРАННЫХ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
НА УНИКАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

ЛИЗИНГ ВСЕХ ВИДОВ ТЕХНИКИ И ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ

// Лизинг дорожной техники и оборудования, грузового и пассажирского транспорта, лизинг авиационной техники, включая аэронавигационное и аэропортовое оборудование, железнодорожного подвижного состава, водного транспорта и портового оборудования //

5,14%
ЛУЧШАЯ
СТАВКА



www.gtlk.ru
(495) 2210012

Реклама. Открытое акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания». Занимает первое место в лизинге дорожной техники, автобусов и микроавтобусов, оборудования для авиационной отрасли; четвертое место — в лизинге железнодорожного подвижного состава. Предоставляет программы государственного лизинга с низким размером ставок удорожания и оптимальными условиями аванса на технику и технологии отечественных и иностранных предприятий, произведенные на территории России. Срок лизинга от 3 лет. Аванс — до 30%. Среднегодовое удорожание — от 5,14%. Программы государственного лизинга распространяются на технику и технологии, произведенные на территории России. Все сведения опубликованы исключительно в информационных целях, не налагают на компанию никаких обязательств и не носят характер гражданско-правовой оферты.

review ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Анархия больше не мать порядка

Авторитарные решения в России рекомендовано вырабатывать всей толпой

Панельную дискуссию на тему «Выход из управленческого тупика» ее модератор глава Сбербанка Герман Греф назвал «важнейшей для современного состояния России и национальных обществ». Главный вывод дискуссии: «авторитарный гений» должен черпать идеи из «мудрости толпы» — средством от управленческой беспомощности в России объявлен краудсорсинг.

Дискуссия, открывшая второй день ПМЭФ, началась с ролика о краудсорсинге, продемонстрировавшего, как 2 млн пользователей интернета разрушают традиционные барьеры госапарата: «от „арабской весны“ до примера исландцев, помогающих правительству в сети писать конституцию». Сюжет завершился риторическим вопросом: «Модно говорить о мудрости толпы, но кто полетит на самолете, спроектированном толпой?» Более практический вопрос — о путях выхода из управленческого тупика — господин Греф обсуждал со специалистами по краудсорсингу и «Открытому правительству», периодически предлагая присутствующим в зале нажимать на кнопки для голосования. В итоге выяснилось: большинство участников дискуссии на ПМЭФ считают причиной затнувшегося кризиса, о чем бы именно ни говорилось в зале, «конфликт между изменяющимся миром и старыми системами управления».

По мнению главы «Независимой газеты» Константина Ремчукова, «подключение интернета к политическим процессам делает людей субъектами политики», но развитие «не соответствует темпам роста экономики». «Современная система управления базируется на представлении властей, что нужно людям, но устойчивость пирамид государственных систем нарушена, поскольку интернет позволяет черпать представления вне иерархий, минуя институты, которые формируют общество. Кризис отражает потребность в создании механизма улавливания этих людей, при этом отсутствие обратной связи формирует неадекватную повестку дня», — считает он. Перейдя к «политической турбулентности», президент фонда «Общественное мнение» Александр Ослон заявил, что сложность задач нарастает, но мир их не может преодолеть: старые методы решения «недостаточно и неадекватны». Поэтому «коллективный разум должен стать более мощным», но формы его неадекватны.

Одна из авторов идеи «Открытого правительства», ранее отвечавшая за его создание в администрации Барака Обамы, профессор Бет Новак считает, что го-



Дискуссия на ПМЭФ о бессилии единицы и классовой мудрости закончилась благополучно: всех сидящих в конце концов отпустили

лосование на выборах как пассивная модель народовластия устарела и уже не устраивает общество. При этом бюрократия медлительнее и глупее, чем «толпа», а новые политические технологии краудсорсинга позволяют одновременно избавляться от бюрократических препонов и защищать права потребителя. Куратор «Открытого правительства» в Великобритании Тим Келси, создавший частную компанию с помощью краудсорсинга (и продавший ее государству), обозначил главную проблему так: «Как извлечь из этих технологичный здравый смысл и заключить устойчивый социальный контракт?» Но господина Грефа, как выяснилось, вообще страшат идеи передачи власти населению. Бывший советник российского правительства профессор

Гарвардского университета Андрей Шлейфер успокоил: кроме краудсорсинга в мире есть другие эффективные схемы управления. Например, китайская система жалоб на чиновников.

Краудсорсинг тут же был опробован на практике включением обратной связи с губернаторами российских регионов в зале. Но технология была немного изменена: господин Греф рассказывал им о том, что их рейтинг падает из-за старых моделей управления и несовпадения их приоритетов с приоритетами населения, а не наоборот. «Желание власти — отключить интернет, но следовало это, вы не сможете отключить реальное положение вещей», — увещевал глава Сбербанка, держа руку на пульсе. Щетно помощник президента Эльвира

Набиуллина напоминала присутствующим, что «никто не отменял ответственность властей», а краудсорсинг — это просто инструмент, позволяющий повысить качество решений. Но заключительное голосование оказалось неожиданным для организаторов: на вопрос, что делать для предотвращения роста социальной напряженности, 45,5% аудиторы выступили сторонниками краудсорсинга, 43,4% предложили навести порядок, а 11% предпочитают «ничего не делать». Но госпожа Набиуллина и тут нашла выход: ее слова о том, что «краудсорсинг нужен как раз для того, чтобы знать, как навести порядок», стали и финалом дискуссии, и ее выводом.

Анна Пушкарская,
Санкт-Петербург

Дуют на кризис

Правительство адаптирует бюджет России к худшим временам

Предчувствие новой волны кризиса не оставило участвовавших в работе форума российских топ-чиновников. Власти одновременно «на всякий случай» готовят антикризисный пакет мер на 2013 год и ищут способ закрыть дыру, которая может образоваться в бюджете 2012 года из-за продолжающегося падения цен на нефть. Госрасходы в правительстве не готовы сокращать ни в первом, ни во втором случае — это один из важнейших сигналов, подававшихся Санкт-Петербургским форумом инвесторам изо всех сил.

Плохие новости с мировых рынков и продолжающееся падение цен на нефть сделали подготовку к возможному кризису одной из основных «кулуарных» тем форума. Судя по заявлениям чиновников, правительство к новым неприятностям уже практически готово. Теперь Белый дом решил все сделать заранее — на всякий случай. Как сообщил в пятницу глава Минэкономики Андрей Белоусов, антикризисный пакет мер фактически разработан.

В основном он состоит из мер, апробированных в 2008–2009 годах. Они делятся на четыре блока. Первый — «социалка». В случае ухудшения экономической ситуации и скачка инфляции будут дополнительно проиндексированы зарплаты бюджетникам и выплаты пенсионерам. Также будут реанимированы меры по поддержке моногородов и недопущению всплеска безработицы (вроде локально сработавшей в прошлый кризис переподготовки оставшихся не у дел кадров).

Вторая группа мер — поддержка предприятий, прежде всего системообразующих. Их список был подготовлен три года назад и сейчас усилиями профильных ведомств незначительно обновлен — важные для страны предприятия получают госгарантии. В первый кризис этот механизм, правда, из-за его чрезмерной сложности не сработал. На этот раз (если понадобится) он будет упрощен: Минфин сократил количество документов, которые должны быть предъявлены для получения гарантий. Третий набор мер — господдержка банков через их докапитализацию. В прошлый кризис это было сделано с помощью облигаций федерального займа (ОФЗ). Этот же инструмент ЦБ и Минфин готовы применить и сейчас и уже подключили к этому процессу Госдуму. В пятницу профильный думский комитет по финансовому рынку во втором чтении поддержал поправки в законодательство, продлевающие до конца 2014 года возможности повышения капитализации банков путем внесения ОФЗ в их уставный капитал.

Наконец, четвертая часть антикризисного пакета — меры бюджетной политики. Это возможность «распечатывания» Резервного фонда и использования его средств для закрытия бюджетных дыр и финансирования первых трех частей

антикризисного пакета. Поскольку этот ресурс ограничен (объем резервного фонда на 1 июня 2012 года составил 1,954 трлн руб., или \$60,21 млрд), правительство создает себе еще один бюджетный карман. Министр финансов Антон Силуанов сообщил, что на 2013 год в бюджете будет заложен свой антикризисный резерв в размере 500 млрд руб. Отметим, что подобная «заначка» есть в бюджете и сейчас, однако на 2012 год ее размер в два с половиной раза ниже — 200 млрд руб.

В рамках форума Антон Силуанов объявил о фактическом окончании дискуссии по «бюджетному правилу». Его можно назвать растянутой на длительный срок антикризисной мерой. Речь, напомним, идет о новом принципе расчета расходов бюджета — исходя из средней цены на нефть за десять лет (предложение Минфина) или три года (вариант Минэкономики). «На наш вариант остановились. Правительство будет учитывать десятилетний период для формирования цены на нефть, но не сразу, а постепенно, начиная с пяти лет и каждый год добавляя по году», — заявил министр финансов.

На деле в полной мере такой способ ограничения расходов начнет применяться лишь с 2015 года: тогда рассчитанная по «бюджетному правилу» цена Urals будет равна \$94 за баррель. А вот расходы бюджета двух ближайших лет будут рассчитываться исходя из цены на нефть, уже заложенной в действующий закон о трехлетнем бюджете. Это соответствует \$97 за баррель в 2013 году и \$101 — в 2014-м. «Мы не будем отказываться от расходов уже принятого бюджета, нам нужно обеспечить стабильность контрактов, которые уже подписаны, поэтому такой переходный период в бюджетном правиле предусмотрен», — подчеркнул министр. Секвестры могут подвергнуться только условно утвержденные расходы — это порядка 343 млрд руб. в 2013 году и 850 млрд в 2014 году.

Отметим, что пока министры спорили о макроэкономических параметрах ближайших трех лет и пытались разглядеть признаки новой волны кризиса, «мини-кризис» уже произошел. В мае на фоне коррекции нефти стоила \$109 за баррель, в июне же она устойчиво держится ниже \$100 за баррель. Между тем федеральный бюджет-2012 сверстан исходя из \$115 за баррель. На форуме высшие чиновники наконец согласились считать такой разрыв цен проблемой. Впрочем, по их заявлениям, неопасной для населения. «Риск существенного снижения нефтяных доходов реален, но все обязательства федерального бюджета на текущий год будут выполнены в полном объеме», — заявил первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов. Для этого, по его словам, могут быть привлечены средства Резервного фонда. Его, согласно выше описанным антикризисным планам, планировалось «распечатать» только в 2013 году.

Вадим Вислогузов

www.pwc.ru



PwC – 10 новых партнёров в России с июля 2012 года

PwC сегодня – это 2 300 профессионалов в России и 169 000 в мире. Вместе мы открываем новые возможности для вашего бизнеса.

Консалтинг, аудит, налоговые и юридические услуги

pwc

© 2012 «Прайсвотерхаусперс Раша Б.В.». Все права защищены. Под «PwC» понимается «Прайсвотерхаусперс Раша Б.В.» или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть компаний PricewaterhouseCoopers (PricewaterhouseCoopers Limited), каждая из которых является самостоятельным юридическим лицом.

Поле для энергетического гольфа

(Окончание. Начало на стр. 13)

Впрочем, поводов для общения с журналистами у него осталось предостаточно. И не только у него. Как всегда, скорее было проще сказать, кто на ПМЭФ не приехал, чем перечислить состав его участников. Встречавшие их у входа журналисты не успевали за каждым выходящим из лимузина топ-менеджером. Ярче всех, конечно, выступил зампред «Газпрома» Валерий Голубев. На просьбу журналистов прокомментировать слова Андрея Аршавина о провале сборной России по футболу на чемпионате Европы он выпалил: «Выслать его, депортировать». Топ-менеджер «Газпрома», известным своей любовью к футболу и спорту вообще, на этот раз постоянно прихорашивало что-то комментировать либо про сборную, либо про «Зенит». Гендиректору «Газпром нефти» Александру Дюкову, который также является президентом футбольного клуба, болельщики в городе прохода не дают. На этот раз ему не давали не только прохода, а даже просто поужинать: его появление вечером в одном из ресторанов вызвало небывалый интерес и даже спровоцировало что-то вроде очереди к его столу из желающих пообщаться.

Одним из первых отраслевых мероприятий стало традиционное вручение премии ученым «Глобальная энергия». Вообще-то в течение последних нескольких лет ее вручал лично президент страны — либо Владимир Путин, либо Дмитрий Медведев. В этот раз, видимо, Игорь Сечин решил воспользоваться шансом подчеркнуть то, что он даже в статусе президента «Роснефти» остается одним из ближайших к Владимиру Путину людей, и поэтому вручал премию сам, правда, и лица главы государства. На церемонию помимо господина Сечина пришли глава «Газпрома» Алексей Миллер, его зам Александр Медведев и гендиректор и совладелец «Сургутнефтегаза» Владимир Богданов, который тактично сидел между руководителями крупнейшей нефтяной и газовой компаний страны. Правда, ведущий церемонии по ошибке представил господина Богданова менеджером «Газпрома», чем вызывал смех в зале и обьятия Алексея Миллера, но потом быстро поправился. Один из собеседников «Б», близких к оргкомитету премии, потом рассказывал, как все были удивлены, что именно Игорь Сечин вручал награды. «Вообще не понятно, зачем и почему он. Это делает президент страны, но почему вдруг на сцене оказался президент „Роснефти“?» — недоумевал он.

Затем топ-менеджмент нефтегазовой отрасли перешел на другую площадку, где делались прогнозы развития мировой энергетики. Зал был полный, и не всем удавалось найти свободное место. Например, предсе-

датель совета директоров «Роснефти» вице-президенту РАН Александру Некипелову пришлось сидеть на ступеньках. Участники дискуссии, модератором которой был глава IHS CERA (вообще, он был одним из самых популярных модераторов на всем форуме), сошлись на том, что будущее, безусловно, у нее есть, но нельзя забывать о необходимости развивать добычу нетрадиционных углеводородов, что, конечно, будет основной конкурентной проблемой для российских компаний.

После этого все отправились на пленарное заседание с Владимиром Путиным. В ожидании его начала топ-менеджеры прогуливались по основному павильону выставки. Там, например, можно было встретить совладельца нефтетрейдера Геннадия Тимченко, который нечасто появляется на публике. Вернее, он хорошо знаком только ее определенной части — хоккейной, ведь господин Тимченко является президентом ХК СКА. Он решил не отказывать себе в праве напоминать об этом другим, поэтому лацкан его пиджака украшал значок с эмблемой клуба и практически постоянно его сопровождал вице-президент ХК СКА Роман Ротенберг, сын бизнесмена Бориса Ротенберга. Однако журналистов хоккей практически не волновал, поэтому, воспользовавшись случаем, его засыпали вопросами о бизнесе. Господин Тимченко с улыбкой пытался сопротивляться и отказывался от комментариев, но в какой-то момент — видимо, в сердцах — покаялся здоровьем своих близких, что владеет только маленьким миноритарным пакетом «Сургутнефтегаза», а не всей компанией, как принято считать. На пленарном заседании, кстати, господин Тимченко скромно сел в последнем ряду партера. Поэтому он еще долго что-то обсуждал со своим партнером по СИБУРу и НОВА-ТЭКу Леонидом Михельсоном, а в какой-то момент к ним даже присоединился первый вице-президент «Роснефти» Эдуард Худайнатов. На следующий день господин Тимченко, в отличие от господина Михельсона, в работе форума уже не участвовал — по данным «Б», он улетел со своими друзьями на теннисный турнир в Монако.

Вообще ПМЭФ выглядит идеальной площадкой для подписания всевозможных соглашений. Например, СИБУР, который представляли совладелец компании Леонид Михельсон и ее гендиректор Дмитрий Конов, договорились с Linde AG о проектировании крупнейшего в стране пиролизного производства. Лацкан его пиджака украшал значок с эмблемой клуба немецкой компании, а в зале тем временем слушали его выступление экс-канцлер Германии Герхард Шредер, который возглавляет совет акционеров Nord Stream, и управляющий ди-

ректор компании Матиас Варниг, который также является председателем совета директоров «Транснефти» и членом совета директоров «Роснефти». Господин Шредер, правда, в этот день не был настроен общаться. «Я ненавижу журналистов», — сказал он сначала серьезно, но, почувствовав напор, расмеялся. — Что вы это, шутка, я очень уважаю „Коммерсантъ“. Но я уже не занимаю почти никаких постов и ничего сказать вам не могу, даже про ТНК-BP (господин Шредер входил в состав совета директоров компании, но в конце прошлого года вышел из него из-за конфликта акционеров. — «Б»). Впрочем, отсутствие было не мешало ему потом сидеть рядом с Владимиром Путиным на встрече с главой энергокомпании.

Но лидером по количеству соглашений стала «Роснефть». Компания конкретизировала ряд своих прошлых договоренностей с Eni и Statoil. С итальянской компанией она договорилась о совместном изучении возможностей по добыче нетрадиционной нефти, а с норвежской — о совместном участии в тендерах в Баренцевом море. Также «Роснефть» заключила соглашение с ВТБ об открытии пятилетней кредитной линии на 100 млрд руб. А с Московской областью госкомпания договорилась о строительстве НПЗ мощностью 12 млн тонн. При этом Игорь Сечин провел еще целый ряд переговоров, в частности с ExxonMobil о вхождении «Роснефти» в проект «Западная Курна-1». Но, пожалуй, больше всего внимания в общении как с журналистами, так и с миноритариями господин Сечин уделял возможной приватизации «Роснефти».

Правда, по мнению вице-премьера Игоря Шувалова, который в правительстве курирует этот вопрос, назначение господина Сечина, наоборот, только приблизит срок приватизации. «Я считаю, что с назначением Сечина на „Роснефть“ компания будет быстрее и успешнее продана. У меня надежда на то, что это будет наиболее яркая приватизация», — сказал господин Шувалов. — Под его лидерством приватизация будет «сложной», это будет проект по привлечению новых партнеров в „Роснефть“ с увеличением ее капитализации».

«Газпром» же пока решил один из самых насущных вопросов — будущее Штокмана — не может. Несмотря на то что еще Владимир Путин анонсировал важные решения, которые будут приняты на ПМЭФ, монополия продолжает переговоры со своими партнерами Statoil и Total о схеме его реализации. Теперь в разработке Штокмановского месторождения может принять участие Shell — правда, переговоры продолжаются, но когда и чем они закончатся, никто предсказать уже не в состоянии.

Кирилл Мельников

review

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Приемные дни и ночи приемов

Светская жизнь форума по-прежнему не менее насыщенная, чем рабочая

Светская жизнь ПМЭФ за многие годы, казалось, наконец-то сложилась, но в июне 2012 года в традиции были внесены значительные коррективы. Впервые на губернаторском приеме более заметными, нежели сам губернатор Георгий Полтавченко, оказались дети и тема их эксплуатации взрослыми. Концерт на Дворцовой площади был не рок-н-рольным, а классическим, миллиардеры Михаил Прохоров и Олег Дерипаска для «музыкальных гостиных», напротив, выбрали попсу, а на мероприятии Forbes и Yota выяснилось, что Виктор Цой жив.

Участники форума и сопровождающие их лица привыкли к тому, что все начинается на Дворцовой площади с большого концерта. В разные годы, на радость VIP-гостям и остальным петербуржцам, там выступали Стинг, DuganDugan, Роджер Уотерс, Scorpions. В этот раз пригласили Дмитрия Хворостовского. VIP-трибуна отреагировала на такую реформу вполне категорично: она так никем и не заполнилась. На вопросы граждан о причине такой перемены в ответ только вполголоса объясняли: «Задача была, чтоб не важно как, лишь бы не так же, как при Валентине Ивановне (Матвиенко, глава Совета федерации. — «Ъ»).

Первым мероприятием, собравшим светский иворум, стал прием «SberNight» от Сбербанка. Это мероприятие, также вполне традиционное, до сих пор проходило на плавсредствах. В этом году круг приглашенных решили увеличить раза в два, а потому гостей пригласили в Императорский дворец на Елагином острове. Развлечения, предшествовавшие банкету, должны были перенести гостей в тот краткий миг благополучия российской империи, когда автомобиль и самолет уже были, а Первой мировой войны и уж тем более революции еще не было. Причем ретроавтомобиль стоял тут же, и все упоенно фотографировалось на его фоне. Когда наконец среди гостей появился глава Сбербанка Герман Греф, всех пригласили к столам, и тут стало ясно, что и угощение носит аттракционный характер. Фазанов, косуль и стерлядей не просто выносили на подносах — ведущий вечера еще и комментировал появление «царского» блюда. Перерывы между этими комментариями были заполнены выступлениями Владимира Спивакова с оркестром и Дениса Мацуева — без.

Когда классическая программа иссякла, откуда ни возьмись с песней и хороводом появились фольклорный ансамбль. Но если господин Греф совершенно точно знал, что это за коллектив, то другие гости, в числе которых были губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев, председатель совета директоров группы «Сума» Зиявудин Магомедов, возглавлявшая Росумущество Ольга Дергунова, совладелица «Трансэро» Ольга Плешакова, адвокат Виталий Корзун, заместитель мэра Москвы Андрей Шаро-



Гендиректор «Русала» Олег Дерипаска предпочитает проверенные временем и историей рецепты
ФОТО РИА НОВОСТИ

нов, немедленно начали называть этот ансамбль «бурановскими девушками». Не размыкая хоровода, «девушки», которым в среднем было изрядно за 30, подвели гостей к пруду, на противоположном берегу которого развернулось компактное пиротехническое шоу. Огонька хватило Герману Грефу и некоторым другим участникам приема на то, чтобы, разойдясь во втором часу белой ночи, в восемь утра вновь встретиться на деловом завтраке Сбербанка в отеле «Астория». За кофе собравшиеся не только пытались ответить на главный вопрос встречи: «Старая повестка нового правительства... Шансы на успех?», но и передавали из уст в уста шутку председателя совета директоров Трубной металлургической компании Дмитрия Пумпянского о том, что до начальника цеха на Уралвагонзаводе он еще не дорос, но мастером или прорабом готов поработать. По завершении первого рабочего дня ПМЭФ его участников ожидала программа предельно насыщен-

ная: губернаторский прием на Заячьем острове, церемония вручения премии «Коммерсантъ года» (подробности на стр. 18), вечеринка журнала Forbes в Михайловском театре, просмотр футбольного матча от «Тройки Диалог», прощальный бой Федора Емельяненко и, наконец, традиционные пляски от владельца ОНЭКСИМа Михаила Прохорова в ресторане Shatush.

Губернаторский прием, вероятно, тоже должен был быть не похож на тот, каким он был при госпоже Матвиенко. Признаться, постоянные посетители едва ли смогли найти хотя бы пять отличий, разве что наряд самого губернатора перестал быть интригой и предметом обсуждения — да и крашенные серебряной краской дети в одной из «инсталляций» приема не произвели фурора, а вызвали лишь раздражение приличной публики. Детей нашлось кому спасти, а задержавшись на Заячьем острове пришло в голову только артистам Михаилу Боярскому и Юрию Гальцеву.



Самой психологически сложной и политически острой частью форума стали деловые завтраки
ФОТО ИНТЕРПРЕСС/PHOTOXPRESS

Остальные обсудили, куда же все-таки отправится этим вечером президент Владимир Путин. Почему-то считалось, что он может посетить вечеринку Forbes и Yota. Это оказалось предельно инновационное мероприятие. То есть канале с черной икрой и фуа-гра были обычными, а вот шампанское уже исключительно в каком-то разбавленном витаминами виде. Главным событием вечера стал голографический Виктор Цой — почти как живой, хотя и чернотелый. Пришедшие в театр предприниматель Александр Мамут, глава «Ростехнологий» Сергей Чemezov, совладелец «Металлоинвеста» Алишер Усманов, президент ФК «Открытие» Вадим Белаяев и глава культурного департамента Москвы Сергей Капков были несколько ошарашены атмосферой ночного клуба, которую скрупулезно воссоздали организаторы. Зато послу США в РФ Майклу Макфолу полумрак, похоже, был очень по душе. Тем временем господин Путин, конечно, совершил более очевидный

для себя выбор и отправился посмотреть прощальный бой господина Емельяненко, причем прилетел к Ледовому дворцу на вертолете. Вслед за ним туда отправились депутаты-спортсмены Николай Валуев и Дмитрий Носов, министр спорта Виталий Мутко и другие. Господин Емельяненко, который в тот вечер дрался с бразильцем Педро Хеззо, с одной стороны, сделал все правильно и победил, с другой — сделал все слишком быстро, отправив бразильца в нокаут на 44-й секунде боя.

Постоянные участники форума даже как-то переживали, вдруг господин Прохоров посчитает, что его политическая карьера с дискотекной никак не соотносится. Поэтому когда стало известно, что он всех ждет на том же месте, в тот же час и с той же группой «Флора» и ее набором неувядающих хитов, все ужасно обрадовались. На волне этой радости возник такой ажиотаж, что даже глава РСПП Александр Шохин смог потанцевать только на пороге клуба — около

двух часов ночи было отдано распоряжение: «Не пускать никого, кем бы они ни были». Это привело к тому, что те, кто уже настроился на веселье, начали равномерно расходиться в разные стороны. Ночью посетители караоке-клуба «Джелсомино» вместо группы «Флора» слушали президента ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова и президента ВТБ Андрея Костина: мужчины исполняли «Рюмку водки на столе».

Струдом пережив следуюший день работы форума, его участники начали понемногу разлетаться, поскольку на вечеринку господина Дерипаски в ресторане «Кухня» приглашены были немногие, а других заметных мероприятий в тот вечер не было. В этом году господин Дерипаска развлекал себя и гостей выступлениями певицы Елки в качестве основного блюда и Веры Брежневой — на горячее. Во избежание такой же давки, как в Shatush, к «Кухне» пристроили небольшой шатер — и это помогло.

Евгения Милова

Будущее мирового бескультурья

ПМЭФ обсудил пугающий образ двух столиц в условиях глобализации

Тенденции развития городов обсуждались на ПМЭФ в рамках двух панельных дискуссий: о культурных столицах и проблемах сохранения исторической застройки. Наиболее острые разногласия обнаружили в оценках глобализации, а также деятельности старой и новой власти в Москве и Санкт-Петербурге.

В дискуссии на тему «Глобальные культурные столицы: новейшие тенденции развития городов» перед участниками были поставлены два вопроса: дотягивают ли Москва и Санкт-Петербург до уровня мировой культурной столицы и могут ли в России другие города претендовать на эту роль.

Директор Эрмитажа Михаил Пиотровский считает, что каждый город должен стремиться найти свою нишу существования в глобальном мире, приведя в пример Эрмитаж, который активно осваивает «способы и формы присутствия» за пределами Санкт-Петербурга — от новых зданий до интернета. При этом сам Петербург должен позиционироваться как «уникальная сцена для культурной деятельности». Дворцовая площадь не должна превращаться в стадион для проведения концертов и массовых шоу, а должна оставаться местом для парадов и прогулок, уверен директор Эрмитажа. Он

сжалеет, что Санкт-Петербург теряет статус города военной культуры: «Раньше в Москве кругом были церкви, а в Санкт-Петербурге — кругом офицеры. Военные исчезают из городского пейзажа». Борьбсь за городской пейзаж решил и Валерий Гергиев: его раздражает «агрессивная подсветка телебашни», которая портит панораму Петропавловской крепости. По мнению маэстро, это опаснее проекта башни «Газпрома», который он ранее активно защищал. Наемнув на различное финансовое положение Москвы и Санкт-Петербурга, музыкант напомнил, что Нью-Йорк, в отличие от Вашингтона, считается столицей мира, и предложил Санкт-Петербургу идти по тому же пути, «опираясь на свою фантастическую культурную историю».

«Города обладают разными ресурсами: наполнять музеи шедеврами уже невозможно, а покупка одной картины ничего не меняет. Дело не в том, чтобы превзойти друг друга — надо искать новые концепции и формы деятельности, вести диалог в пространстве культур, который возбуждает интерес публики», — считает директор московского Музея изобразительных искусств имени Пушкина Ирина Антонова. Она привела в пример Зальцбург и Венецию, где

проводятся глобальные фестивали, а также «Винзавод» в Москве, «где на пустом месте образовался центр современного искусства». С этим согласен и генеральный секретарь Международного бюро выставок Винсенто Гонсалес Лоссерталес: по его словам, всемирные выставки EXPO меняют облик городов, где они проводятся, создавая культурную инфраструктуру и ускоряя процесс их развития. В противовес монополизации культуры организаторы EXPO сейчас поддерживают именно те города, которым не хватает капитала, чтобы присутствовать на мировой сцене — напомним, Екатеринбург сейчас номинируется на конкурсе на проведение EXPO-2020.

Экскандидат в президенты Михаил Прохоров считает необходимым изменить традицию, «когда вся страна жила по принципу слободы вокруг производственной площадки». Он напомнил об основных типах культурных пространств: это вольтные греческие полисы, метрополии, перемалывавшие провинции (Древний Рим), крупные монархии (Париж, Лондон) и ремесленные города (Франкфурт-на-Майне, Чикаго, Милан). Битва за статус глобальных столиц, по мнению бизнесмена, очень важна и зависит от качества образования, восприимчивости

к новым веяниям и умения генерировать новый культурный продукт — «задача политики и бизнеса создавать для этого условия».

Условия, отметил, готова создавать даже власть: новый министр культуры Владимир Мединский заявил, что видит свою миссию в «максимально активном создании условий для саморазвития территорий и новых глобальных столиц», пообещав установить правила игры «для успешного саморазвития отрасли»: добиться отмены НДС для музеев на ввоз культурных ценностей, налога на прибыль для всех учреждений культуры, а также ввести для них льготы по налогам на землю и имущество. Впрочем, Валерий Гергиев предложил господину Мединскому для начала разобраться с обязанностями государственных театров и музеев по ежегодному количеству спектаклей, концертов и выставок.

Подхватив тему, господин Капков пожаловался, что из-за культурной политики экс-мэра Юрия Лужкова львиная доля бюджета театрально-концертной отрасли тратится на зарплату коллективов, которые не имеют ни своей площадки, ни культурного смысла. Это задело сохранивший свой пост после смены питерской власти главу управления по туризму Смольного Марианну Ор-

джоникидзе: она заявила, что давать характеристики бывшим руководителям в присутствии иностранцев неэтично. Но от обсуждения в лицах отказаться было невозможно. «Объем катастрофы уничтожаемых денег, заработанных другими, заметная и большая проблема», — возразил господин Капков, пояснив, что созданные экс-мэром театры Евгения Петросяна и Надежды Бабкиной стоят москвичам столько же, сколько Рождественский фестиваль маэстро Гергиева, а огромное количество учреждений, которые содержат москвичи, вообще не дают ни одного концерта.

Кинорежиссер Александр Сокуров, вопреки предупреждениям о неэтичности сравнений заявил, что новый губернатор Петербурга Георгий Полтавченко не может остановить разрушения исторического центра: дома при нем сносятся еще активнее, и аналогичная ситуация — в других городах. Режиссер уверен, что «это один из результатов глобализации: глубина порока становится такой, что легальной гражданской деятельностью ее не пресечь». Точку в споре попытался поставить Михаил Пиотровский. «Глобализация — ужас, но дает возможность диалога культур, который превратил Лондон и Амстердам в столицы многих на-

родов мира», — заявил он. «Я часто слышу, что нельзя превращать центр Петербурга в музей, потому что в музее жить нельзя. Уверяю вас, в современном качественном музее можно прекрасно жить», — заверил директор Эрмитажа после того, как вице-губернатор Сергей Вязалов отреклямировал проект федеральной программы реконструкции исторического центра стоимостью 300 млрд руб. Чиновник сравнил его с «бабушкиной квартирой, доставшейся студенту без средств», а архитектор Хосе Асебилло призвал в таком случае «не страдать склерозом» и не бояться «серьезной перестройки зданий».

Детально защищать от серьезной перестройки город взялся лишь архитектурный критик «Ъ» Григорий Ревзин: он считает, что сегодня архитектурная школа Санкт-Петербурга не соответствует уровню его исторического величия и без моратория город будет испорчен: «Многие думают, что можно прийти в центр, поставить «Охта-центр» и считать себя самыми крутыми, а в итоге получат бунт жителей. Хватит паразитировать на историческом наследии — нужно создавать нечто новое на свободной земле».

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

На правах рекламы

ПРЕЗЕРВНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АКО-ГОЛЯВЕДИ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

Made with pride

* Сделано с гордостью

review ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Железная хватка успеха

Ради премии «Коммерсантъ года» не жалко продать активов на \$600 млн



Михаил Ковальчук (слева) и Сергей Белоусов уже придумали, как поделить символический капитал между соинвесторами. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

Главная премия «Коммерсантъ года» вручена в 2012 году Давиду Якобашвили, автору сделки года — продажи Pepsico одной из крупнейших национальных компаний, «Вимм-Билль-Данн». Впрочем, чтобы стать ее законным владельцем, продажи активов на более чем \$600 млн, даже покупки самолетов на \$2 млрд или владения чем-либо на большую сумму, было недостаточно. Важно, чтобы никто из присутствующих на церемонии «Коммерсантъ года» не сомневался: все честно, это и есть предприниматели, с которыми в 2012 году важно и необходимо быть в праве здороваться за руку.

Вручение премий — одна из недостаточных, но необходимых составляющих крупных экономических форумов: Санкт-Петербургский международный экономический форум не мог обойтись без подобной церемонии. Поэтому 21 июня перед Театром музыкальной комедии на площади Искусств образовалась даже своеобразная биржа, где дефицитные приглашения

на церемонию вручения премии «Коммерсантъ года» пытались по льготному курсу обменивать на пропуск на другие светские мероприятия вечера, которыми ПМЭФ традиционно славится. Между тем внутри театра на Итальянской улице не обещалось ничего, кроме важных бизнес-персон — например, Олег Дерипаска мог бы встретиться с Алишером Усма-

новым и в другом месте и в другое время (см. стр. 17), но предпочел именно это время и место. Президент «Тройки Диалог» Рубен Варданян даже пытался возмущаться складывавшейся не один год традицией, во всеус-

Участие зала в голосовании предсказывалось, но результаты были в основном predeterminedны и очевидны. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА



Давид Якобашвили по итогам церемонии обзавелся сразу двумя парами рабочих рук. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

дом смысле этого слова? Есть некоторые фирменные ингредиенты «Б». Например, Владимир Познер: есть интервью, которые важны сами по себе, и узнать, как ты будешь смотреться на телеэкране, который гарантированно и в высшей степени прямом эфире увидят ровно те, кому этот эфир адресован — мало кто сказал бы, что это совсем не важно. Есть «гражданин поэт» Михаил Ефремов — о некоторых сочинениях стихов на случай и прилюдно их декламируют, и в 2012 году это не то чтобы совсем мелочь. Есть радиозфир «Коммерсантъ FM» — посмотреть, как это делается, а не как это слышится в автомобиле, есть то, ради чего стоит провести вечер в театральной ложе. Многим было бы приятно видеть себя на первой полосе «Б» — для этого и в обычной жизни приходится довольно много и напряженно работать, но есть и особые номера по случаю, и быть таким случаем — это уже что-то. Наконец, всякий может приехать в офис, «Б» в Москве на улице Врубеля, чтобы позвать «железную руку» работы Эрнста Неизвестного, служащую сотрудникам «Б» дверной ручкой. Но не всякому доступное удовольствие — такое рукопожатие в любой момент. А особенно в нужный момент: один

раз в году в Санкт-Петербурге, под софитами, под взглядами. Впрочем, понятен и главный рецепт: действие делается актерами, и важно, кто играет роль — есть шанс играть ее самому, и в этом весь фокус. Давид Якобашвили — «Коммерсантъ года»: это подтвердило и голосование зала, наградившего его и призом зала. Руководитель «Трансагро» Ольга Плешакова, накануне закупившая A380 у Airbus в товарных количествах, — «Первая леди» церемонии. В номинации «Коммерсантъ. Контакт» главе РЖД Владимиру Якунину премия присвоена, как и полагается, заочно: деловые контакты требуют сверхзанятости. «Коммерсантъ. Иностранец» — глава Total Кристоф де Маржери: встреча с Владимиром Путиным, мешающая физическому присутствию в зале, есть достаточное подтверждение верности выбора. Наконец, Сергей Белоусов, основатель Parallels, — «Коммерсантъ. Выбор интернета»: это лишь констатация всем известных фактов.

Кто скажет, что этот актерский состав сыграл в 2012 году неэффективно, неярко, неважно? Есть зрелища, важные сами по себе — церемонии лишь их завершение, а так, в общем, все видели, что и как происходило. Или, по крайней мере, читали.

Дмитрий Бутрин

На государственной службе с 1912 года

«Мерседес-Бенц» — официальный автомобиль
Петербургского международного экономического форума

Все автомобили-участники Форума могут быть приобретены на специальных условиях
www.mercedes-benz.ru



ПМЭФ 2012
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



Автомобиль Года 2012
Ежегодное Международное Премия в России

Официальное Удостоверение Поставщика Императорского двора.
В номинации «Представительский класс».



Mercedes-Benz

«МЕРСЕДЕС-БЕНЦ РУС», Москва, Ленинградский пр-т, 39 А
Тел.: 225-0000, СТОА: 933-6600. www.sales.mercedes-benz.ru

Реклама

лышание заявляя, что дел у него и без «Коммерсанта года» по горло. Но все знали, где его можно будет увидеть в 21:00, чем бы он ни был занят, хотя ничего, кроме официального логотипа премии, умеренно роскошного Mercedes класса CLK на подиуме и фотовспышек посреди белой ночи перед театральным подъездом, собственно, не было. Внутри было несколько интереснее: водку Beluga, как выяс-

нили участники, можно употребить не только как необходимый после дня экономических дискуссий релаксант, но и как главную составляющую небальных коктейлей. Самое важное действие все равно происходило в театральном зале.

Как превратить всем заранее известное в принципе либретто деловой премии в действо, от которого не придется отрываться на светскую жизнь в при-



Пригласительные билеты на церемонию «Коммерсантъ года» брали с боем



Попасть на язык Михаилу Ефремову — больше не проблема



Ради интервью с Владимиром Познером Ольге Плешаковой достаточно было купить десяток-другой авиабилетов. ФОТО СЕРГЕЯ СЕМЕНОВА