МЕТАЛЛУРГИЯ МАЛОГО ФОРМАТА

КАЖЕТСЯ, ЧТО МИНИ-МЕТАЛЛУРГИЯ РОССИИ ПЕРЕЖИВАЕТ ПЕРИОД РАСЦВЕТА. РЕГУЛЯРНО ОБЪЯВЛЯЕТСЯ О НАМЕРЕНИЯХ ПОСТРОИТЬ НОВЫЕ МИНИ-ЗАВОДЫ, КОТОРЫЕ ВЫПУСТЯТ МНОГО СТАЛИ, УСПЕШНО КОНКУРИРУЯ С КРУПНЫМИ КОМБИНАТАМИ. ЕСЛИ ЗАЯВЛЕННЫЕ СЕЙЧАС ПРОЕКТЫ БУДУТ РЕАЛИЗОВАНЫ, ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ ВЫРАСТЕТ НА 16,6%. НО НА ДЕЛЕ СИТУАЦИЯ НЕ СТОЛЬ РАДУЖНА. УЖЕ ЦЕЛЫЙ РЯД ПРОЕКТОВ МИНИ-ЗАВОДОВ ОКАЗАЛСЯ ПО РАЗНЫМ ПРИЧИНАМ ЗАКРЫТ. ОТРАСЛЕВЫЕ ЭКСПЕРТЫ ОПАСАЮТСЯ, ЧТО НОВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ЖДЕТ ПОХОЖАЯ СУДЬБА. ТАТЬЯНА КОМАРОВА

МИРОВАЯ МИНИ-МАНИЯ Металлургический мини-завод — понятие, не имеющее четкого определения. Обычно так говорят о компактных комплексах мощностью 200–1500 тыс. т стали, выпускающих продукцию массового сортамента из стального лома, использующих электродуговые сталеплавильные печи высокой производительности, высокоскоростную непрерывную разливку стали и прокатку. Обычно мини-заводы имеют достаточно узкую специализацию, ориентацию на один или несколько видов продукции. Строительство таких предприятий началось в Западной Европе в 60-х годах и продолжается сегодня. «Впервые сталеплавильные мини-заводы, в состав которых входили электропечь, машина непрерывного литья заготовок и прокатный стан, появились в Италии»,— рассказывает Яков Кац, заместитель заведующего отделом прокатных станов ВНИИ металлургического машиностроения (ВНИИметмаш). Первоначально мини-заводы производили сортовую металлопродукцию, чтобы удовлетворить спрос строительной индустрии, но в связи с изменениями на рынке часть заводов изменила стратегию и перешла к производству качественной стали, в том числе листового проката.

На сегодняшний день в мире действует больше тысячи мини-заводов, доля которых в общем производстве стали составляет 16–20%. Только в США функционирует около 60 предприятий подобного типа общей мощностью 25 млн т стали в год (вдвое больше, чем крупнейший в России Магнитогорский меткомбинат). На создании и перестроении сети мини-заводов сделали имя и капитал многие известные компании, например New Core. Несмотря на то что мини-заводы в США испытывали сильное давление как со стороны крупных меткомбинатов, так и со стороны профсоюзов, их доля в производстве стали неуклонно росла, и специалисты считают, что к началу XXI века компактные предприятия даже потеснили бы крупную металлургию, если бы не меры, принятые правительством страны для спасения сталелитейных гигантов.

МИНИ-РЕАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ В России развитие мини-металлургии началось только под конец существования СССР. В середине 80-х годов была принята программа Минчермета по строительству мини-заводов. Были введены в эксплуатацию Молдавский, Белорусский и Амурский метзаводы, начато строительство Новоалапаевского метзавода. Но до середины 90-х годов в России работали только два мини-завода — «Амурметалл» и «Камасталь».

Сейчас их число несколько выросло. В 2003 году введен в действие Фроловский электросталеплавильный завод (Волгоградская обл.). В 2005 году пущен электросталеплавильный комплекс Нижне-Сергинского метзавода (Свердловская обл.) мощностью около 800 тыс. т. Начата реконструкция электросталеплавильного комплекса «Новоросметалла» (Краснодарский край), после завершения которой его производительность достигнет 300 тыс. т в год. В Центральном федеральном округе действуют «Серп и Молот» и «Электросталь», на Урале — Златоустовский метзавод. «Учитывая все анонсированные сегодня проекты по созданию мини-заводов и предполагая, что примерно половина этих планов имеет под собой реальную основу и может быть реализована в ближайшей перспективе, через пять-семь лет объем стали, выплавляемой на мини-заводах, может составить около 10 млн т, то есть 10–15% от общего объема выплавки стали»,— полагает аналитик «Макси-групп» Антон Пургин (эта компания известна перспективными проектами мини-заводов — она объявляла о планах строительства нескольких предприятий, которые пока остаются декларациями). Только за последние полгода было анонсировано четыре новых проекта (завод в Каширском и Шатурском районах Подмосковья, в Тольятти и Ростовской области), а всего в России планируется построить 13 мини-заводов.

Точное количество проектов, которые были анонсированы в последние пять лет, подсчитать сложно — ясно одно: большинство из них не осуществлено. Либо возведение завода не начато, хотя все объявленные сроки уже прошли, либо организаторы отказались от своих планов.

Между тем преимущества мини-заводов для России вполне очевидны. Это близость к источникам сырья и потребителям, что позволяет значительно сэкономить на транспортных расходах, а они весьма значимы для России: расстояние от мест производства стали до мест ее потребления достигает 2–3 тыс. км. Мини-заводы отличают небольшие сроки строительства (18–24 месяца), возможность оперативного выполнения заказов (от получения заказа до выдачи готовой продукции проходит от четырех часов), низкие удельные капзатраты (по расчетам ВНИИметмаша, $200–300 на тонну стали), высокая производительность (до 1500 т проката на работника в год). Имеет значение и экологический аспект. «Проблемы с экологией, с которыми сталкиваются крупные метзаводы, по цене решения вполне сопоставимы со стоимостью мини-завода»,— полагает Яков Кац.

ПОЧЕМУ РОССИЯ НЕ АМЕРИКА По мнению аналитика ИК «Проспект» Дмитрия Парфенова, проблема в том, что мини-заводы — это не совсем свойственное для нашей страны направление. В России, в отличие от большинства стран Западной Европы, есть своя руда — по пути ее разработки и пошла металлургия страны. Запасы черной руды в России пока не истощены, и нет смысла широко использовать вторсырье. В США появление мини-заводов было вызвано убыточностью крупных комбинатов, которые приносили существенный доход только в военное время, а в мирное были не слишком рентабельны, но российские предприятия пока продолжают получать значительную прибыль.

Среди менее значимых факторов участники рынка называют в первую очередь трудности в согласовании проектов с органами государственного надзора, местными властями и монополиями, на которые жалуются, в частности, в «Макси-групп». Например, компания начала заниматься площадкой для строительства мини-завода в Дзержинске больше двух лет назад, в ноябре 2003 года, но до сих пор не смогла получить технических условий по газу. В Сергиевом Посаде «Макси-групп» занимается площадкой уже год, но, скорее всего, не получит там технических условий уже по электроэнергии. Кроме того, согласование различных вопросов с местными властями просто затягивает строительство предприятия, поэтому многие проекты мини-заводов повисли в воздухе. Из-за конфликта с местными властями был, кстати, не реализован один из первых в России проектов мини-завода — «Союзкомплекта» в Воронежской области.

Еще один фактор — нехватка сырья для мини-заводов — черного лома, который в большом количестве экспортируется. За 2005 год в России было собрано около 30 млн т, из них на экспорт ушло 13,7 млн т. Эксперты ВНИИметмаша прогнозируют рост объемов сбора лома до 40–45 млн т в год. Но это оптимистичная оценка. Легко доступного лома становится меньше, затраты на его переработку возрастают, как и требования к качеству лома со стороны крупных меткомбинатов, которые в силу закупаемых объемов остаются приоритетными потребителями. Мини-заводы снабжаются по остаточному принципу. Улучшению ситуации не способствует и то, что многие крупные метзаводы начинают формировать свои сети по сбору и переработке металлолома.

Отдельная проблема при производстве стали из черного лома — качество как исходного сырья, так и производимой продукции. При производстве стали возникает вопрос качества исходного лома. Если мини-завод создает компания, производящая лом, у нее есть возможности контролировать качество исходного сырья. Но если лом закупается у сторонних организаций, то придется идти на сложные переговоры с поставщиком, и каков будет их результат, не всегда ясно. «Важно и то, что мини-завод хорош, когда предприниматель рассчитывает на рядовой рынок,— добавляет Дмитрий Парфенов.— Но есть продукция, которую сложно сделать качественной без первородной стали хотя бы потому, что в металлоломе часто содержатся невыводимые примеси цветных металлов. На мини-заводах целесообразно выпускать металлопрокат массового спроса, а более качественное производство остается прерогативой крупных предприятий».

Кроме того, у российских мини-заводов могут возникнуть трудности с реализацией продукции. По данным Антона Пургина, существующие проекты строительства мини-заводов предполагают рост выпуска стали в России на 16,6%, при том что и сейчас больше половины ее идет на экспорт. Появление «излишков» продукции на внутреннем рынке неизбежно встретит противодействие крупных комбинатов. А при ориентации на экспорт, утверждает Дмитрий Парфенов, мини-заводы столкнутся с множеством конкурентов из развивающихся стран, в основном из Латинской Америки и Юго-Восточной Азии. К тому же, отмечает эксперт, российский металл, который получается из переработанного лома, на Западе гораздо менее популярен, чем российская первородная сталь. Выходить на экспорт с сортовым прокатом, который предполагают производить некоторые будущие владельцы мини-заводов, тоже достаточно рискованное предприятие: Россию с этой продукцией и так вытесняют с рынков Ближнего Востока, Азиатско-Тихоокеанского региона.

КАК ВЫЖИТЬ СРЕДИ ГИГАНТОВ Впрочем, несмотря на эти трудности, ограниченное количество мини-заводов выживет среди гигантов металлургического производства, если изначально будет обладать конкурентными преимуществами. Таким преимуществом может быть характер выпускаемой продукции вкупе с местоположением завода. Во ВНИИметмаше считают, что нужно делать ставку на производство проката для армирования железобетонных конструкций. Дело в том, что хотя арматурная сталь производится в больших количествах, предприятия, входящие в пятерку лидеров по этому сегменту, расположены на Урале и в Западной Сибири, в то время как основные объемы строительства приходятся на Центральный и Северо-Западный федеральные округа. Доставка продукции издалека существенно повышает цену проката, и мини-заводы, расположенные поблизости от потребителей, вполне могут конкурировать с крупными комбинатами за счет низких цен.

Пока в России есть только один проект мини-завода, рассчитывающий именно на такие преимущества,— Литейно-прокатный завод в Ярцеве (Смоленская обл.). Средства в него вложило правительство Москвы. Предполагается, что завод будет частично обеспечивать потребности столичного стройкомплекса по арматуре. По расчетам специалистов ВНИИметмаша, в Центральном округе можно было бы разместить еще семь подобных предприятий: планируемая производительность завода в Ярцеве составляет около 200 тыс. т в год, а дефицит арматурной стали в округе — около 1,6 млн т. На того же потребителя рассчитан и проект строительства завода в Каширском районе Подмосковья, а строящийся завод в Калуге ориентирован на потребителей в Турции. В этом отношении будут успешны и мини-заводы, которые планируют строить трубные компании для обеспечения себя сырьем,— например, проект по выпуску полуфабрикатов для бесшовных труб в Челябинске.

Существенным конкурентным преимуществом может стать наличие собственного источника сырья. Производитель в таких случаях может контролировать не только стоимость черного лома, но и его качество, которое существенно влияет на характеристики производимой продукции. Таким преимуществом обладает завод в Новороссийске, построенный на ломоперевалочном терминале. С этой точки зрения могут оказаться реальными и проекты «Макси-групп», второго по объемам в России ломозаготовителя.

Таким образом, предпосылок для того, чтобы мини-заводы заняли в структуре российской металлургии такое же место, как в США и Западной Европе, пока нет. Но некоторые из начатых сейчас проектов могут быть успешно реализованы. ■

СЕГОДНЯ МИНИ-ЗАВОДЫ ВЫПУСКАЮТ ЛИШЬ ОКОЛО 5% РОССИЙСКОЙ СТАЛИ. ЕСЛИ ПРОЕКТЫ, О КОТОРЫХ ОБЪЯВЛЕНО В ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ, БУДУТ РЕАЛИЗОВАНЫ, ЭТА ДОЛЯ МОЖЕТ ПРЕВЫСИТЬ 20%

ДЕЙСТВУЮЩИЕ В РОССИИ МИНИ-ЗАВОДЫ

НАЗВАНИЕ	РАСПОЛОЖЕНИЕ	МОЩНОСТЬ (ТЫС. Т В ГОД)	СОБСТВЕННИК
ОАО «АМУРМЕТАЛЛ»	ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ, КОМСОМОЛЬСК-НА-АМУРЕ	850	ОАО «РУССКИЙ УГОЛЬ»
ОАО «НИЖНЕ-СЕРГИНСКИЙ МЕТЗАВОД», ПЛОЩАДКА В РЕВДЕ	СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛ., РЕВДА	700	ОАО «МАКСИ-ГРУП»
ОАО «ЗЛАТОУСТОВСКИЙ МЕТЗАВОД»	ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛ., ЗЛАТОУСТ	563	ОАО «РУССКИЙ УГОЛЬ»
ООО «МЗ „КАМАСТАЛЬ“»	ПЕРМЬ	300	ОАО «МОТОВИЛИХИНСКИЕ ЗАВОДЫ»
ЗАО «ВОЛГА-ФЕСТ»	ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛ., ФРОЛОВО	150	Н/Д
ООО «НОВОРОСМЕТАЛЛ»	КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, НОВОРОССИЙСК	150	ОАО «НОВОСТАЛЬ»
ОАО «МЗ „ЭЛЕКТРОСТАЛЬ“»	МОСКОВСКАЯ ОБЛ., ЭЛЕКТРОСТАЛЬ	130	ЗАО «СПУТНИК», ООО «МЕТСТРОЙИНВЕСТ», ООО «МЕТКОМ»
ОАО «ММЗ „СЕРП И МОЛОТ“»	МОСКВА	30	ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

ИСТОЧНИКИ: ВНИИМЕТМАШ, ДАННЫЕ КОМПАНИЙ.